



فرمان كومان اقتصاد نكرى كلنتن

PERBADANAN KEMAJUAN IKTISAD NEGERI KELANTAN  
KELANTAN STATE ECONOMIC DEVELOPMENT CORPORATION



PENGERAK PEMBANGUNAN UMMAH

# LAPORAN TAHUNAN 2010

## ANNUAL REPORT 2010



## **KANDUNGAN** **CONTENTS**

**MISI & FALSAFAH KORPORAT**  
*Corporate Mission and Philosophies*

**AHLI LEMBAGA PENGARAH**  
*Board of Directors*

**STRUKTUR ORGANISASI PKINK**  
*PKINK Organisation Structure*

**KUMPULAN PENGURUSAN**  
*Management Team*

**PERUTUSAN PENERUSI**  
*Chairman's Statement*

**PERISTIWA KORPORAT**  
*Corporate Event*

**PENYATA KEWANGAN BAGI TAHUN  
BERAKHIR 31 DISEMBER 2009**  
*Financial Statements for the year Ending  
31st December 2009*





*"Wahai manusia! Makanlah apa yang baik & dihalalkan di dunia & janganlah kamu mengikuti langkah syaitan" (Al-Baqarah: 168)*

**( Al-Baqarah: 169 )**

## MISI KORPORAT

*Corporate Mission*

**Sebuah badan korporat yang bertanggungjawab dalam menerajui pembangunan dan pertumbuhan ekonomi Negeri Kelantan, berlandaskan prinsip-prinsip Islam untuk kesejahteraan Ummah.**

*A corporate body is responsible for steering the development and growth of Kelantan, in accordance with Islamic principles for the welfare of mankind.*

## FALSAFAH KORPORAT

*Corporate Philosophy*

**Membina sebuah kumpulan yang teguh, dinamik dan berdayasaing untuk menerajui pembangunan ekonomi negeri.**

**Mensasarkan pertumbuhan yang mapan dengan menceburi perniagaan yang memiliki kelebihan dayasaing, di samping mengekalkan rasa tanggungjawab kepada masyarakat.**

**Menggalakkan aktiviti komersil serta mewujudkan peluang pekerjaan di samping membantu menggalakkan pertumbuhan ekonomi serta meningkatkan kerjasama antara sektor kerajaan, pihak swasta dan masyarakat keseluruhannya.**

**Menghormati setiap pelanggan dan membalas kesetiaan mereka dengan perkhidmatan yang baik dan produk yang berkualiti melalui dedikasi yang unggul.**

**Berpegang teguh kepada nilai-nilai Islam sebagai prinsip dan panduan ke arah mencapai matlamat korporat dan untuk kesejahteraan ummah.**

**Menghasilkan kumpulan kerja yang berkualiti melalui pengwujudan persekitaran kerja yang menjamin peningkatan dan perkembangan peluang kerjaya, di samping menggalakkan semangat berkumpulan serta mewujudkan sikap saling hormat-menghormati dan mempercayai di setiap peringkat dalam organisasi.**

**Menerima pakai amalan-amalan pengurusan sejagat yang terbukti keunggulan dan menggunakan teknologi terbaik bagi menjamin keterampilan pengurusan serta keberkesanan kos.**

*To build a competitive, dynamic and sturdy Group that will spearhead the state economic development.*

*To pursue a sustainable growth and to venture into businesses in which Kelantan has a competitive advantage, while maintaining a sense of responsibility towards the public.*

*To encourage commercial activities and to create job opportunities while helping to promote economic growth and enhancing working relationship between the government sector, private sector and public at large.*

*To respect our customers and to reward their loyalty with superior service and best quality products through our dedication to excellence.*

*To uphold Islamic value as the guiding principles towards achieving corporate goals and "The Prosperity of the Ummah".*

*To produce a quality work-force by creating a conducive environment which will guarantee job enrichment and career advancement. An environment that will foster a spirit of teamwork, trust and mutual respect at every level within the organization.*

*To adopt proven best management practices and advanced technologies to guarantee efficient administration and cost effectiveness.*



**PENGERUS**  
*Chairman*

**YAB TUAN GURU DATO**  
**HJ. NIK ABDUL AZIZ B. HJ. NIK MA**

**Menteri Besar Kelantan**  
*Chief Minister of Kelantan*



YB Dato' Hj. Ahmad bin Yakob  
*Timbalan Menteri Besar Kelantan*  
*Deputy Chief Minister of Kelantan*  
*Timbalan Pengerusi/Deputy Chairman*



YB Dato' Hj. Mohd Aiseri bin Hj. Alias  
*Setiausaha Kerajaan Negeri Kelantan*  
*Kelantan State Secretary*

## AHLI LEMBAGA PENGARAH *BOARD OF DIRECTORS*



YB Dato' Hj. Mohd Faudzi bin Hj. Mamat  
*Pegawai Kewangan Negeri Kelantan*  
*Kelantan State Finance Officer*  
*Ahli/Member*



YB Dato' Hj. Husam bin Musa  
*Exco Kerajaan Negeri Kelantan*  
*Kelantan State Exco*  
*Ahli/Member*



YB Dato' Hj. Anuar Tan bin Abdullah  
*Exco Kerajaan Negeri Kelantan*  
*Kelantan State Exco*  
*Ahli/Member*



YBhg. Datuk Dr. Hj. Abdul Samad bin Hj. Alias  
*Ahli Perniagaan/Businessman*  
*Ahli/Member*





YBhg. Datuk Hj. Rameli bin Musa  
*Ahli Perniagaan/Businessman*  
*Ahli/Member*



YBhg. En. Azmi bin Mohd Ali  
*Ahli Perniagaan/Businessman*  
*Ahli/Member*

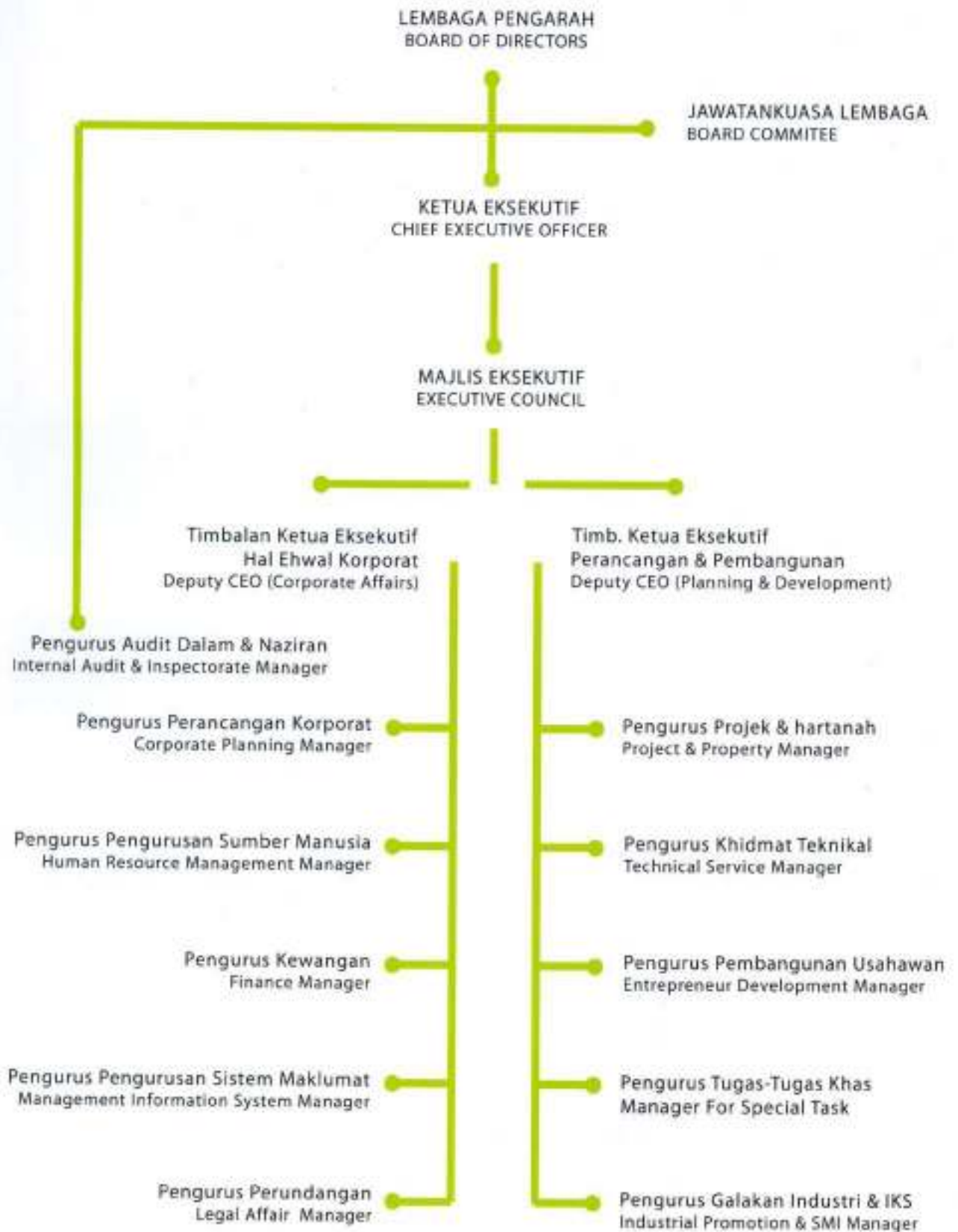


YBhg. Datuk Jalilah bt. Baba  
*Ketua Pengarah MIDA/MIDA Director General*  
*Ahli/Member*



YBrs. Hj. Mat Rani bin Saud  
*Timbalan Setiausaha Bahagian, Bahagian Perancangan*  
*Korporat Perbendaharaan Malaysia/*  
*Deputy Secretary Division,*  
*Corporate Planning Division Ministry of Finance*  
*Ahli/Member*

# STRUKTUR ORGANISASI PKINK



# KUMPULAN PENGURUSAN

## MANAGEMENT TEAM

- |  |    |
|--|----|
| Hj. Mohd Sabri bin Abdullah<br>Ketua Eksekutif Kumpulan<br><i>Group Chief Executive</i>  | 1  |
| Hj. Zainal bin Abdul Rahim<br>Timbalan Ketua Eksekutif/Deputy CEO<br>Pengurus Khidmat Teknikal/<br><i>Technical Services Manager</i>       | 2  |
| Hj. Nik Kamil Amirah bin Nik Ab. Rahman<br>Pengurus Kewangan<br><i>Finance Manager</i>   | 3  |
| Hjh. Nik Farzimar bt. Nik Omar<br>Pengurus Perancangan Korporat<br><i>Corporate Planning Manager</i>                                       | 4  |
| Hj. Baharuddin Harun<br>Pengurus Galakan Industri & IKS<br><i>Industrial Promotion &amp; SMI Manager</i><br>sehingga 2 September 2010      | 5  |
| Hj. Mohd Sanusi bin Ismail<br>Pengurus Galakan Industri & IKS<br><i>Industrial Promotion &amp; SMI Manager</i><br>bermula 3 September 2010 | 6  |
| Hj. Nik Mohamed Kamal bin Nik Yusoff<br>Pengurus Pengurusan Sistem Maklumat/<br><i>Management Information System Manager</i>               | 7  |
| Hj. Mohd Adilan bin Mat Jusoh<br>Pengurus Pengurusan Sumber Manusia<br><i>Manusia/Human Resource Management Manager</i>                    | 8  |
| Hj. Mohd Shah bin Abd. Kadir<br>Pengurus Projek & Hartanah/<br><i>Project &amp; Property Manager</i>                                       | 9  |
| Nor Azuwan bin Salleh<br>Pengurus Audit Dalaman/<br><i>Internal Audit &amp; Inspectorate Manager</i>                                       | 10 |
| Hj. Mohamed bin Ismail<br>Pengurus Pembangunan Usahawan/<br><i>Entrepreneur Development Manager</i>  | 11 |





KUMPULAN PENGURUSAN  
*MANAGEMENT TEAM*

Alhamdulillah, segala puji bagi Allah, Tuhan Yang Maha Berkuasa memiliki Kerajaan Langit dan Bumi serta selawat dan salam ke atas Junjungan Mulia, Nabi Muhammad S.A.W.

Assalamualaikum Warahmatullahi Wabarakatuh,

Allah SWT berfirman (yang bermaksud):

*Wahai orang-orang yang beriman! Bertaqwalah kepada Allah (dengan mengerjakan suruhanNya dan meninggalkan laranganNya); dan hendaklah tiap-tiap diri melihat dan memerhatikan apa yang ia telah sediakan (dari amal-amalnya, untuk hari esok (hari akhirat)). Dan (sekali lagi diingatkan): Bertaqwalah kepada Allah, sesungguhnya Allah Amat Meliputi Pengetahuannya akan segala yang kamu kerjakan.* (Surah al-Hasyr, Ayat 18)

Setinggi-tinggi kesyukuran dipanjatkan ke hadirat Allah S.W.T kerana dengan restu dan limpah izin-Nya saya mewakili Ahli-ahli Lembaga Pengarah PKINK dengan berbesar hati membentangkan Laporan Aktiviti dan Penyata Kewangan PKINK yang telah diaudit bagi tahun kewangan yang berakhir pada 31 Disember 2010.

Ekonomi Malaysia yang pada awalnya mencatat pertumbuhan yang kukuh sebanyak 10.1% pada suku pertama 2010, mengucup kepada 8.9% pada suku kedua dan 5.3% dicatatkan pada suku ketiga sebelum berada paras terendah iaitu 4.8% pada suku tahun keempat. Ianya didorong oleh permintaan dalam negeri yang kukuh namun permintaan luar negeri yang lemah. Pertumbuhan yang lebih lembap dalam ekonomi global telah menyebabkan pertumbuhan yang lebih lemah dalam permintaan luar negeri. Selain itu, pengaruh risiko luaran, di antaranya, bencana alam di Jepun, kebimbangan berterusan hutang kerajaan Kesatuan Eropah, harga komoditi yang meningkat dan tekanan inflasi global turut memberi impak kepada prestasi ekonomi Negara pada tahun 2010.

*The Malaysian economy made a grand entrance into Year 2010 with a two-digit growth of 10.1% in the first quarter. However, the growth slipped to 8.9% in the second quarter and continued its downslide to 5.3% in the third quarter. It hit rock-bottom at 4.8% in the fourth quarter. The contraction was more of a global phenomena, despite a very strong domestic demand. External trade was very much affected by weak demands from tsunami-hit Japan and debt-ridden European Union. High commodity prices and global inflationary pressure had further dampened the overall economic performance for the year.*

Sasaran Negara untuk mencapai status negara maju menjelang 2020, memerlukan pertumbuhan ekonomi sebanyak 6 peratus setahun. Tahap pertumbuhan ini memerlukan transformasi ekonomi yang struktural dan komprehensif.

*The National Target of achieving the developed country status come Year 2020 requires a minimum growth of 6% annually. Such momentum calls for a very structural and comprehensive transformation.*

Lantas itu, Program Transformasi Ekonomi (ETP) yang diperkenalkan Kerajaan merupakan satu perubahan pendekatan ketara yang bersandarkan kepada input daripada Majlis Penasihat Ekonomi Negara (NEAC). ETP memberi tumpuan kepada pemacu pertumbuhan utama atau Bidang Ekonomi Utama Negara (NKEA). Ia diasaskan kepada pertumbuhan yang diterajui dalam sektor swasta, di mana dijelaskan tindakan spesifik mengenai dasar dan pelaburan yang perlu, mempunyai hala tuju pelaksanaan yang telus dengan pengurusan prestasi yang mantap.

*Hence, from the inputs put forward by the National Economic Advisory Council, the Government of Malaysia has launched the Economic Transformation Program. The ETP focuses on the main propellers of growth, or better known as the National Key Economic Areas. The ETP will be private-driven, whilst the public sector will support in terms of favorable investment policies, transparent implementation process and sound performance management.*

Ekonomi Kelantan adalah unik berbanding negeri-negeri lain berikutan ia di bangunan berlandaskan kepada perundangan Islam. Pelaksanaan pembangunan negeri berasaskan Islam direncanakan menerusi Dasar Membangun Bersama Islam (DMBI) dan ianya terbukti telah berjaya membawa Kelantan ke tahap pembangunan ekonomi dan sosial yang seimbang serta memberangsangkan, berbanding sebelum perlaksanaannya.

*The economy of Kelantan is unique compared to other states in Malaysia. The state developments activities are governed by a special policy, termed Grow with Islam, which dictates that growth must be balanced economically, socially and spiritually.*

YAB TUAN GURU DATO' HJ. NIK ABDUL AZIZ B. HJ. NIK MAT



PERUTUSAN Pengerusi  
*Chairman's Statement*

Dominasi Pengusaha Kecil & Sederhana (SMEs) dalam kegiatan ekonomi negeri Kelantan ini juga merupakan kuesyen utama yang meminimalkan impak kerapuhan ekonomi global ke atas kerancangan pembangunan negeri. Ini dapat dilihat dengan jelas dari kuasa membeli rakyat negeri ini contohnya unit-unit hartanah yang terjual dalam tempoh yang singkat sebaik dilancarkan, serta pelaburan dalam komoditi emas yang bagai tiada penghujung. Keunikan Kelantan dari segi penawaran produk pelancongan yang pelbagai contohnya pelancong yang datang mengimarahkan Qaryah Ramadhan telah meningkatkan jumlah bilangan kedatangan pelancong ke Kelantan sebanyak 10.7% pada tahun 2010 berbanding tahun sebelumnya.

*The resilient small-to-medium size entrepreneurs which dominate Kelantan has proven to cushion any major impact of the global meltdown from affecting the state's economic activities. Such domination has created a strong purchasing power among the locals. This is evident when property units were sold-out upon launching and there seems to be not enough of gold instruments for local investment. The uniqueness of Kelantan extended to its Islamic product offering. For example, tourists are flocking the state during the month of Ramadhan to be part of the biggest "outdoor" mosque in Malaysia, or better known as Qaryah Ramadhan. Such activities has helped to increase the inflow of tourist by 10.7% from the previous year.*

Sepanjang tahun 2010, PKINK terus gigih memacu ekonomi negeri bersama 22 syarikat-syarikat anak kumpulanya yang menerajui dalam pelbagai bidang termasuklah perladangan, perkhidmatan, hartanah, pelancongan, sumber galian, pertanian dan perikanan.

*Throughout the year 2010, PKINK and its 22 subsidiaries continue to spearhead the state's economic activities within the broad sectors of plantation, services, property, tourism, mining, agriculture and forestry.*

Pada tahun 2010, purata harga komoditi buah tandan segar (BTS) meningkat sebanyak 30.3 peratus kepada RM605 satu tan berbanding RM465 satu tan pada tahun 2009. Harga komoditi yang meningkat tinggi ini dipengaruhi oleh pengurangan pengeluaran global serta peningkatan dalam permintaan membantu melonjak pendapatan sektor perladangan yang menjadi penyumbang terbesar pendapatan kumpulan yang ditunjangi oleh Syarikat Ladang Sungai Terah.

*Year 2010 saw the price of Palm Oil Fresh Fruit Bunch jolted up by 30.3% to RM605 per mt, compared to RM465 per mt in year 2009, due to an increasing global demand which is unmatched by the lower global production. This favourable condition has resulted into higher revenues for our plantation companies which are led by Sykt Ladang Sg Terah Sdn Bhd.*

Persaingan sengit pemain industri telekomunikasi yang kini turut tertumpu di Kelantan telah melimpahkan pendapatan kepada syarikat induk sektor perkhidmatan iaitu Permodalan Kelantan Berhad (PKB), melalui syarikat anaknya Infra Quest Sdn Bhd yang memegang lesen sebagai penyedia infrastruktur telekomunikasi serta fasiliti rangkaian untuk negeri Kelantan serta ASCII Line Sdn Bhd sebagai kontraktor pembinaan menara telekomunikasi. Jumlah pendapatan dari subsektor ini dalam tahun 2010 adalah sebanyak RM12,132,195. Sehingga akhir tahun 2010, jumlah menara telekomunikasi yang dibina dan disewakan ialah sebanyak 168 unit.

*Intense competition among the local telco players for wider coverage and better service has directly benefited PKINK's service-based holding company Permodalan Kelantan Berhad via its subsidiary Infra Quest Sdn Bhd, who owns the telecommunication towers and holds the Network Services Provider license for Kelantan, and another subsidiary ASCII Line Sdn Bhd which construct the towers. As at year end 2010, IQSB owns 168 towers and lampholes, and the total income from those tower throughout the year amounted to RM12,132,195.*

Rangkaian Pajak Gada Islam Ar-Rahn utuh sebagai institusi kewangan alternatif terutamanya dalam membantu masyarakat Islam serta usahawan kecil yang memerlukan pinjaman segera sebagai modal pusingan perniagaan. Volume gadaian yang tinggi telah menghasilkan pendapatan besar kepada PKB walaupun upah simpanan yang dikenakan adalah minima. Jumlah gadaian untuk 25 cawangan dalam tahun 2010 adalah sebanyak RM14,151,408, berbanding jumlah gadaian RM 9,672,661 dari 23 cawangan untuk tahun 2009. Cawangan yang baru dibuka dalam tahun 2010 ialah di Jeli iaitu pada 7 Oktober 2010 dan di Sentul pada 17 Disember 2010.

*The Arrahn Islamic pawn-outlets remain the frontrunner in offering an alternative micro financing to the Muslim community at large, especially to small traders in dire need for working capital. Despite minimal charges, the massive and repetitive volume of transactions in its 25 outlets has contributed a total income of RM14,151,408, in year 2010, more than 30% higher compared to the earnings of RM9,672,661 from 23 outlets in 2009. The two additional outlets are in Jeli and Sentul, which were launched on 7th October and 17th December, respectively.*



Situasi nilai hartanah di Kelantan yang kian melonjak dijadikan asas kepada syarikat-syarikat hartanah kumpulan PKINK iaitu Binaraya, Kelkon, SPP Development Sdn Bhd dan Profil Impian untuk mengukuhkan kedudukan mereka. Pendapatan dari jualan unit perumahan dan komersil bagi tahun 2010 adalah sebanyak RM45,416,219 manakala kontrak pembinaan menyumbangkan RM43,628,684 kepada pendapatan kumpulan.

*The boom experienced by the Kelantan property market in the recent years is definitely a major boon for all the property-based companies within our stable. Binaraya PKINK Sdn Bhd, Kelkon Sdn Bhd, SPP Development Sdn Bhd, Profil Impian Sdn Bhd and Sinaran Pantai Timur Consortium Berhad have further strengthened their presence albeit stronger competition from individual developers and contractors. Revenue from the sale of both residential and commercial units between those companies for the year 2010 amounted to RM45,416,219, while Kelkon's construction activities generated RM43,628,684 to the group's total income.*

Antara projek-projek hartanah yang dilaksanakan dalam tahun 2010 ialah projek pembangunan rumah teres mukim Maka Tanah Merah, perumahan bercampur Kota Warisan di Mukim Selehong Utara, rumah kedai di Jalan Dusun Muda, 160 unit teres Taman Kifayah Binaraya (Fasa 1 & 2) di Jeli, 28 unit teres Desa Mardhiah Binaraya (Fasa 1B) di Kota Bharu, 37 unit teres Desa Ar-Rahman Binaraya, (Fasa 1B) di Kuala Krai, 42 unit teres Perumahan PKINK Machang (Fasa 4B & 5B), 16 unit banglo di Taman Cahaya Binaraya, (Fasa 2A) Tanah Merah, 9 unit banglo di Taman Sri Mesa Binaraya (Fasa 1D) Pasir Mas, 16 unit banglo di Taman Binaraya 3 Pasir Tumbuh, 90 unit teres di SPP Kota Warisan, Tumpat dan lain-lain.

*Among the residential units built in year 2010 are single-storey terrace houses in MAKA Tanah Merah, 90 units terrace-house in Kota Warisan, Selehong Utara, 160 units terrace-house in Taman Kifayah, Jeli, 28 units terrace-house in Desa Mardhiah Kote Bharu, 37 units terrace-house in Desa Ar-Rahman Kuala Krai, 42 units terrace-house in Machang, 16 units bungalow in Taman Cahaya Tanah Merah, 9 units bungalow in Taman Sri Mesa Pasir Mas, and 16 units bungalow in Pasir Tumbuh.*



Melalui konsep 'Bertani Satu Ibadah', sektor pertanian tetap menjadi fokus Kerajaan Negeri melalui syarikat Kumpulan PKINK. Sehubungan dengan itu, syarikat milik kumpulan PKINK iaitu Kumpulan Pertanian Kelantan Berhad terlibat secara aktif dalam sektor ini, termasuklah pemuliharaan tanah terbiar, perladangan buah-buahan, disamping mengeluarkan baja padi subsidi untuk Kerajaan Negeri.

*The state government of Kelantan has launched the concept of "Farming is a Devotion" to encourage land owners to cultivate their land commercially and at the same time to lure youngsters from migrating to other cities and opt for commercial farming as their profession. One of the agriculture wings for the state government in our holding company for agro-based activities, namely, Kumpulan Pertanian Kelantan Berhad, KPKB aggressively engage itself and its subsidiaries in various agro-ventures including land rehabilitation, orchard development and manufacturing subsidized paddy fertilizers for the state.*

KPKB juga berhasrat untuk merencanakan lagi pembangunan pertanian hawa sederhana di Tanah Tinggi Lojing melalui usahasama membangunkan sebuah Pusat Pengumpulan, Pemrosesan dan Pembungkusan di atas tapak milik syarikat DAMAI Sdn Bhd.

*KPKB's continuous efforts over the past several years to turn the Lojing Highland into a centre for temperate agro-products finally materialise with a venture to jointly establish a Collection, Processing and Packaging Centre in Lojing, on a site owned by its subsidiary DAMAI Sdn Bhd.*

Selaras dengan konsep BSI di atas serta prinsip "Membangun Bersama Islam" yang didokong oleh Kerajaan Negeri PKINK meneruskan usahasama dengan Majlis Pembangunan Wilayah Ekonomi Pantai Timur (ECER) untuk membangunkan dua Taman Perindustrian di atas tanah milik PKINK, iaitu Taman Halal di Mukim Apam Pasir Mas dan Taman Perikanan Bersepadu di Tok Bali. Kerja-kerja infrastruktur untuk Taman Halal Pasir Mas telahpun bermula dalam tahun 2010 ini manakala Taman Perikanan Bersepadu Tok Bali masih dalam kajian Strategi Pelaksanaan oleh perunding ECERDC.

*The impending collaboration between PKINK and the East Coast Economic Region Development Council (ECERDC) to develop two industrial parks in Kelantan showed further positive progress in year 2010. Land preparation and infrastructure work for the Halal Industrial Park Pasir commenced in July 2010, while the feasibility study for the Tok Bali Integrated Fishery Park is being finalised.*

Dalam tahun 2010 juga, dua projek sosial kerjasama PKINK dengan ECERDC iaitu Program Suri@Home Cendawan dan Vermicompose diteruskan dan berjaya memberikan pendapatan tambahan kepada 21 isi rumah.

*The two social projects collaborated with ECERDC in year 2009, namely the Mushroom Farming and Vermicompost production came in full bloom in year 2010, and has benefited 21 households.*

Tahun 2010 juga merupakan tahun akhir pelaksanaan Rancangan Malaysia Ke9 dan PKINK telah mendapat peruntukan tambahan sebanyak RM3.13juta dari Kementerian Kewangan untuk menyempurnakan pembangunan projek Gerai Tok Bali di Pasir Puteh serta Medan Ikan Bakar di Kedai Buloh. Kedua-dua projek ini dijangka akan mula beroperasi sepenuhnya dalam tahun 2011.

*The 9th Malaysia Plan ended in year 2010 and during the final months, PKINK was granted an additional funding of RM3.13million from the Ministry of Finance. The funds are allocated to further enhance and complement the offerings of PKINK's two newly constructed food-courts. The food-courts are in Tok Bali and Kedai Buloh.*

Berpegang kepada misi untuk menjadi sebuah badan korporat yang bertanggungjawab dalam meneraju pembangunan dan pertumbuhan ekonomi Negeri Kelantan, berlandaskan prinsip-prinsip Islam, untuk kesejahteraan Ummah, serta mengamalkan budaya kerja berteraskan Ibadiah, Masuliah dan Itqan, PKINK serta syarikat-syarikat dalam kumpulan telah berjaya mencapai kejayaan sepertimana disasarkan.

*The achievement of PKINK and its subsidiaries thus far is a good example of becoming a corporate body with the responsibility to spearhead the state's economic development from Islamic principles of Tafaqur, Submission to Allah, Accountability and Excellence.*



## PRESTASI KEWANGAN/FINANCIAL PERFORMANCE

### PERBADANAN

Bagi tahun kewangan yang berakhir pada 31 Disember 2010 pendapatan operasi Perbadanan telah menurun kepada RM 18.638 juta berbanding pada tahun 2009 berjumlah RM 24.518 juta. Penurunan sebanyak 23.9% ini disebabkan oleh penurunan jualan projek sebanyak RM 6.104 juta manakala terdapat kenaikan dari hasil sewa bangunan Perbadanan sebanyak RM 0.593 juta.

*For the year ended 31 December 2010, the Corporation's operating income dropped 23.9% to RM18.638million from RM24.518million recorded in year 2009. The drop was attributed to lower income from development projects, which are RM6.104million less compared to last year. Income from rental of buildings and office space are up by RM0.593million.*

Pendapatan bukan operasi pada tahun 2010 telah meningkat kepada RM 7.428 juta berbanding RM 6.738 juta pada tahun lepas. Peningkatan sebanyak 10% ini di sebabkan oleh pendapatan daripada pemulihan hutang lapuk dan sedikit peningkatan dalam keuntungan pefaburan ar-rahm.

*Non-operating income for year 2010, however, increased by 10% to RM7.428million, from RM6.738million last year. This is due to some recovery from bad debts written-off, as well as better profit from PKINK's investment in Arrahn.*

Bagi segmen perbelanjaan pula, belanja operasi dan kendalian meningkat sebanyak 7.7% kepada RM 19.42 juta berbanding dengan tahun 2009 sebanyak RM 18.04 juta di sebabkan oleh peningkatan dalam perbelanjaan semasa dan tanggung jawab korporat (CSR).

*On the expenditure side, operating expenses has risen by 7.7% from RM18.04million in year 2009 to RM19.42million in year 2010, mainly due to higher contribution for CSR purposes.*

Pengucupan dalam pendapatan operasi dan sedikit peningkatan dalam belanja operasi dan kendalian telah menyebabkan keuntungan bersih Perbadanan telah menurun kepada RM 1.44 juta berbanding dengan tahun 2009 sebanyak RM 2.903 juta.

*The net effect of lower revenue as oppose to higher expenditure has shrunk the Corporation's profit for the year 2010 to RM1.44million, from RM2.903million charted in year 2009.*

### KUMPULAN /GROUP

Kumpulan PKINK telah mencatat pendapatan pada tahun 2010 sebanyak RM 263.980 juta, mewakili peningkatan sebanyak 14% berbanding tahun sebelumnya iaitu RM 232.562 juta. Faktor utama ialah hasil sumbangan dari sektor perladangan juga merupakan penyumbang terbesar pendapatan kumpulan dengan mencatatkan penambahan berjumlah RM 12.485 juta hasil dari harga komoditi yang kekal tinggi akibat pengurangan pengeluaran di peringkat global. Ini diikuti oleh sektor hartanah yang mana mencatat peningkatan dalam pendapatan diperolehi sebanyak RM13.189 juta, dipacu oleh pasaran hartanah di Kelantan yang kian melonjak.

*Revenue from the services sector join the bandwagon at number three with an increase of RM5.855million, mainly from its intensely competitive telecommunication subsector. The Group has charted an increase in total revenue by 14% to RM263.980million in year 2010, from RM232.562million the year before. The largest contributor to the increase is the property sector. Booming market has catapulted the revenue from this sector by RM13.189million. The plantation sector followed second, whereby higher commodity prices have jolted the revenue from this sector by RM12.485million.*

Sektor perkhidmatan yang secara keseluruhannya meningkat sebanyak RM 5.855 juta, terutama hasil dari projek telekomunikasi berikutan pertumbuhan mampan industri telekomunikasi yang dipengaruhi oleh persaingan sengit pemain utama industri.

*Revenue from the services sector join the bandwagon at number three with an increase of RM5.855million, mainly from its intensely competitive telecommunication subsector.*

Sementara itu, kesan dari peningkatan sebanyak 10.7% jumlah kehadiran pelancong ke Kelantan pada tahun 2010 berbanding tahun 2009, telah banyak membantu sektor pelancongan dengan mencatat jumlah peningkatan dalam pendapatan sebanyak RM 1.869 juta.

*The spill-over from an increase of 10.7% in the number of tourists coming to Kelantan, from year 2009 to year 2010 can be felt by the hotels within our stable, charting a small but significant increase in revenue by RM1.869million.*

Impak lonjakan pendapatan kumpulan turut memberikan momentum yang sama pada keuntungan kasar diperoleh, iaitu meningkat kepada RM 105.211 juta dalam tahun 2010 berbanding RM 83.175 juta pada tahun sebelumnya. Walaupun belanja mengurus dan kendalian serta belanja kewangan masing-masing meningkat kepada RM 77.709 juta dan RM 5.144 juta, namun ia telah diimbangi oleh lain-lain pendapatan diperoleh dan perkongsian keuntungan syarikat bersekutu masing-masing berjumlah RM 18.675 juta dan RM 1.985 juta, menjadikan keuntungan sebelum cukai yang berjaya dicatatkan berjumlah RM43.019 juta berbanding hanya RM 22.947 juta pada tahun 2009.

Peningkatan tersebut turut memberikan pengaruh yang sama terhadap keuntungan bersih selepas cukai dan kepentingan minoriti kumpulan pada tahun 2010 yang berjumlah RM 31.307 juta, iaitu 81% melepasi pencapaian tahun 2009 yang berjumlah RM 17.339 juta.

*The momentum was sustained to the bottom-line, by the earnings from non-operating sources of RM18.675million and profits from associated companies of RM1.985million, although the Administrative and Operating expenses, as well as the Financing Cost has risen to RM77.09million and RM5.144million respectively. The net result was a higher profit before tax of RM43.019million for year 2010, compared to RM22.947million recorded in year 2009. After deduction of tax and minority interest, the group's Profit for the Year 2010 came to RM31.307million which is 81% higher compared to RM17.339million charted in year 2009. A leap of such quantum in revenue have posted the same growth on the group's Gross Operating Profit which has also risen to RM105.211million in year 2010, from RM83.175million the year before.*

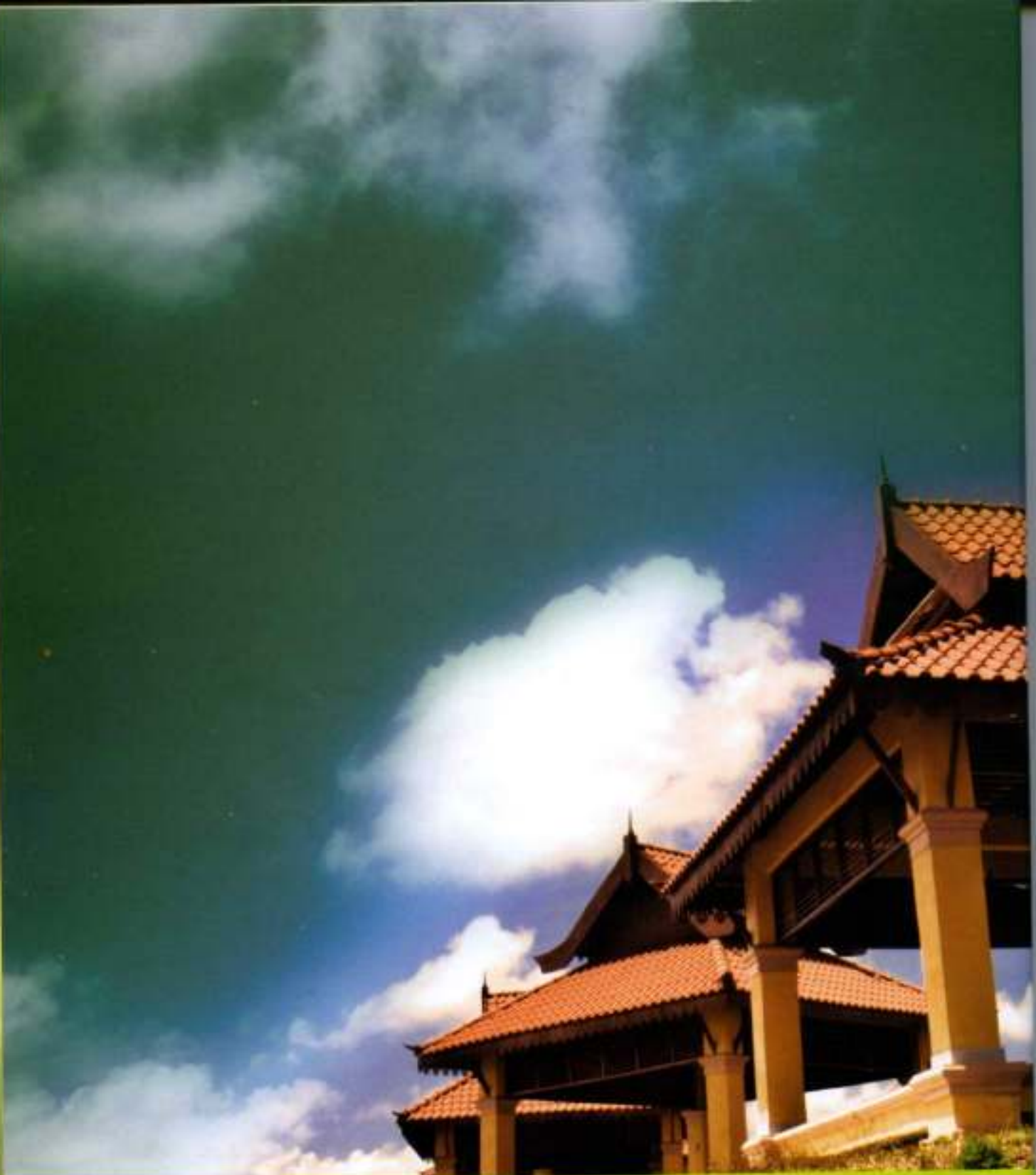
## PENGHARGAAN

Bagi pihak PKINK, saya merakamkan setinggi-tinggi penghargaan serta terima kasih kepada Ahli-ahli Lembaga Pengarah, Pihak Pengurusan serta seluruh anggota PKINK di atas semangat yang kental, usaha nan gigih dan istiqomah yang telah ditunjukkan sepanjang tahun 2010. Saya juga mengucapkan terima kasih terutama kepada Kerajaan Persekutuan, Kerajaan Negeri Kelantan, Jabatan dan Agensi Kerajaan, individu serta syarikat swasta yang turut memberi sokongan padu serta kerjasama erat kepada PKINK dengan harapan agar jalinan kerjasama dapat diteruskan, diperkukuhkan dan dikembangkan di masa hadapan.

Sekian,

Salam hormat.

YAB TUAN GURU DATO' HJ. NIK ABDUL AZIZ B. HJ. NIK MAT  
Pengerusi Perbadanan Kemajuan Iktisad Negeri Kelantan (PKINK)  
merangkap Menteri Besar Kelantan Darul Naim.



# LAPORAN KORPORAT

## BAHAGIAN PENGURUSAN SUMBER MANUSIA

Bahagian Pengurusan Manusia memainkan peranan penting dalam menguruskan tenaga kerja bagi memastikan ianya berada pada tahap kecekapan yang memuaskan dan digunakan seoptimum mungkin.

Di samping itu, bahagian ini juga bertanggungjawab dalam memastikan kecekapan pentadbiran dan pengurusan dengan menyediakan latihan atau kursus yang sesuai mengikut keperluan anggota.

Dalam usaha memantapkan dan mempertingkatkan keupayaan serta tahap kecekapan anggota dalam organisasi, PKINK sentiasa membuat semakan dan meneliti kedudukan semua anggota terutama dari segi penempatan kerja dan keperluan tugas bagi memastikan kesesuaian dan keberkesanan tugas di semua peringkat pengurusan atau pentadbiran.

Bagi meningkatkan tahap ilmu pengetahuan dan memberi pendedahan kepada anggota PKINK pula, beberapa program kursus, latihan dan ceramah telah disusun sepanjang tahun. Antaranya ialah Kursus Pengurusan Harta dan Aset Kerajaan, Bengkel Intensif Perkhidmatan Pelanggan Barisan Hadapan, Ceramah Persekitaran Berkualiti (5S) dan Ceramah-Ceramah Agama bagi meningkatkan kualiti dan integriti anggota-anggota PKINK.

Selain itu, anggota-anggota juga telah diberi peluang untuk mempertingkatkan kemahiran dan keupayaan diri bagi memantapkan kecekapan tugas dengan mengikuti kursus-kursus yang dianjurkan oleh INTAN, Pejabat Setiausaha Kerajaan Negeri Kelantan dan badan-badan profesional yang lain.

## BAHAGIAN PERANCANGAN KORPORAT

Bagi tahun 2010, Bahagian Perancangan Korporat meneruskan objektif dan peranannya bagi memastikan setiap penglibatan Kumpulan Perbadanan dalam aktiviti pelaburan baik secara langsung mahupun melalui syarikat anak, memberikan pulangan yang menepati sasaran PKINK. Ini bertujuan memastikan agar operasi dan pengurusan kewangan Perbadanan dan syarikat-syarikat anak adalah selaras dengan matlamat asal penubuhan serta perancangan jangka panjang masing-masing.

### i) Pemantauan Syarikat Anak

Sejumlah 22 syarikat anak kumpulan berada di bawah pemantauan dan seliaan Bahagian Perancangan Korporat. Bagi memastikan prestasi syarikat anak tersebut berada ditahap yang optimum, penelitian dan analisa sentiasa dibuat ke atas akaun pengurusan bulanan yang dihantar oleh setiap syarikat.

Bagi meningkatkan lagi prestasi keseluruhan PKINK dan syarikat kumpulan, konsultan Insight Value Sdn Bhd telah dilantik bagi merangka pelan transformasi serta menyediakan profil risiko. Dari penemuan yang telah dibuat, pelbagai saranan disyorkan oleh konsultan tersebut bagi meningkatkan dayahidup, dayamaju dan dayaasaing keseluruhan Kumpulan bagi memastikan visi dan misi syarikat dapat dicapai.

### ii) Sekretariat Untuk Jawatankuasa Pelaburan PKINK

BPK juga dilantik sebagai sekretariat untuk Jawatankuasa Pelaburan PKINK yang berfungsi untuk menilai dan memperakukan semua cadangan pelaburan baru oleh PKINK dan syarikat kumpulan. Selain memastikan cadangan yang diluluskan oleh Lembaga Pengarah dilaksanakan dengan lancar dan sempurna, semua isu dan permasalahan berkaitan dengan pembangunan projek-projek dapat dikenalpasti secara memformulasi kaedah penyelesaian dalam menangani masalah yang dihadapi dengan cepat.

### iii) Penyelaras Projek Rancangan Malaysia Lima Tahun

Bermula Februari 2010, BPK memulakan proses penyediaan untuk mengemukakan cadangan-cadangan projek bagi mendapatkan peruntukan Kerajaan Persekutuan dibawah Plan Pusingan Pertama Rancangan Malaysia Kesepuluh (RMK10) yang akan bermula pada tahun 2011.

BPK turut berfungsi sebagai penyelaras permohonan-permohonan geran serta menyediakan laporan-laporan mengenai perbelanjaan peruntukan RMK9 untuk dimaklumkan kepada Kementerian Kewangan (MOF). BPK telah membuat permohonan peruntukan tambahan sebanyak RM7.355 juta dalam tahun 2010 dan diluluskan oleh MOF. Dari jumlah RM12.967 juta tersebut, BPK telah berjaya membuat pengeluaran berjumlah RM5.535 juta dimana

peruntukan ini telah digunakan bagi membiayai projek-projek Gerai Tok Bali dan Medan Ikan Bakar di Kg Siti Mani. Dalam masa yang sama, BPK juga menyediakan laporan-laporan pelaksanaan projek-projek RMK9 kepada MOF dan juga Jabatan Pembangunan Persekutuan (JPP) Negeri Kelantan.

#### IV) Penyelarasan Projek Koridor Ekonomi Pantai Timur (ECER)

Sepanjang tahun 2010, BPK meneruskan peranan sebagai penyelaras antara PKINK dengan ECERDC bagi projek-projek penanaman cendawan dan baja vermicompos.

PKINK, dengan kerjasama ECERDC telah memulakan kerja-kerja pembangunan tanah dan infrastruktur bagi Pembangunan Taman Industri Halal Fasa 1 di atas tanah milik PKINK seluas 50 ekar di Mukim Apam Pasir Mas. Pemilikan tapak oleh kontraktor Fajarbaru Builder Sdn Bhd bermula 1 November 2011 pada nilai kontrak RM36.469 juta dengan tarikh jangkaan siap 31 Januari 2012.

Pihak ECERDC juga telah memasukkan tanah perindustrian milik PKINK seluas 43 ekar di Gong Kulim, Tok Bali, Pasir Puteh dalam pelan induk pembangunan Taman Perikanan Bersepadu Tok Bali, bersama dengan tanah-tanah bersebelahan milik Jabatan Perikanan, Lembaga Kemajuan Perikanan Malaysia (LKIM) serta Majlis Amanah Rakyat (MARA).

#### V) Kolaborasi Industri-Agensi Swasta

Dalam bulan Ogos 2010, PKINK telah berurusan dengan SIRIM BERHAD bagi membuat kajian yang menyeluruh ke atas Kompleks Pengeluaran Produk-Produk Halal di Pengkalan Chepa, Kota Bharu serta mengemukakan syor atau cadangan penambahbaikan dan menaiktaraf premis-premis kilang di kompleks tersebut bagi tujuan mendapatkan Pensijilan Halal, Amalan Pengilangan yang Baik (GMP) dan Titik Kawalan Kritikal Analisis Bahaya (HACCP) dan menyediakan modal kerja berbentuk dana pusingan.

## BAHAGIAN MIS

Pengurusan Sistem Maklumat merupakan bahagian yang bertanggungjawab menyediakan kemudahan IT kepada PKINK dan syarikat anak. Pada tahun ini, bahagian MIS telah berjaya melaksanakan sebahagian besar aktiviti yang dirancang seperti berikut:

#### I) Sewaan dan Latihan di Makmal Siber PKINK

Selain daripada memberi khidmat sewaan kepada institusi luar seperti MDEC, khidmat latihan kepada anggota dan program cuti sekolah juga di adakan di Makmal Siber PKINK. Di antara program yang berjaya dilaksanakan ialah kelas Joomla dan Adobe Photoshop kepada anggota Perbadanan dan kelas Microsoft Word, Excel, penggunaan internet dan lain-lain kepada anak-anak anggota Perbadanan.

#### II) Penyelenggaraan Komputer

Ops Senggara dan Audit komputer telah dijalankan pada bulan Jun hingga Julai 2010 melibatkan 109 buah komputer yang telah diselenggara dan diaudit. Penyelenggaraan komputer di makmal Siber dilakukan secara berkala iaitu pada setiap dua bulan bagi memastikan fasiliti dan perkakasan komputer berada pada tahap yang terbaik.

#### III) Khidmat Rangkaian

Sistem rangkaian di PKINK sentiasa dipantau dari semasa ke semasa bagi memastikan operasi rangkaian berjalan lancar serta bebas daripada sebarang ancaman dan pencerobohan luar yang boleh mengganggu kelicinan operasi dan keselamatan rangkaian.

#### IV) Sistem Kewangan dan Sistem Gaji

Proses migrasi data Sistem Kewangan (Visual Finance) dan Sistem Gaji kepada Sistem Kewangan dan Sistem Gaji yang dibekalkan oleh syarikat Karensoft Sdn Bhd telah dilaksana serta digunakan sepenuhnya oleh Bahagian Kewangan pada pertengahan tahun 2010. Latihan pengendalian sistem telah diberi oleh pihak pembekal kepada Bahagian



Kewangan dan Bahagian MIS bagi memastikan pengguna memahami proses sistem supaya dapat menggunakannya dengan lancar. Secara keseluruhannya, sistem 'backup' dibuat mengikut jadual, manakala penduaan (duplicating) data-data yang penting dilakukan mengikut rutin harian dan juga mengikut keperluan pengguna.

#### V) Dokumen Management dan My Meeting

Bahagian MIS telah menjalankan ujian ke atas dua perisian sistem terbuka (Open Source) iaitu Document Management daripada NUXEO dan My Meeting daripada OSCC. Sistem ini masih dalam proses ujian kesesuaian.

#### VI) Pembangunan Semula Laman Web

Pembangunan web baru PKINK yang berkonsepkan CMS sedang dibangunkan bagi memudahkan kerja-kerja penyelenggaraan dan pengemaskinian maklumat oleh bahagian berkaitan. Kaedah ini diambil sebagai langkah untuk menjamin kandungan maklumat di laman web PKINK adalah tepat dan terkini. Sementara itu, pengemaskinian web PKINK sedia ada masih diteruskan.

## BAHAGIAN GALAKAN INDUSTRI & IKS

Bahagian Galakan Industri & IKS meneruskan tanggungjawab dengan penumpuan kepada aktiviti penggalakan dan pembangunan Kawasan Perindustrian Pengkalan Chepa II dan Gua Musang. Peranan utama bahagian ini diteruskan dengan usaha untuk mengisi kekosongan lot-lot kilang sedia ada dan bangunan kilang sedia bina dengan pelabur-pelabur tempatan dan juga pelabur luar.

Di samping itu, Bahagian ini sentiasa menjalankan semakan dan pemantauan bagi memastikan para pelabur yang telah membuat pembelian tanah lot kilang melakukan pembayaran mengikut jadual yang telah ditetapkan. Bagi premis kilang yang disewa (kilang siapbina dan inkubator), tindakan yang efisien sentiasa diambil bagi memastikan kutipan sewa berjalan dengan lancar.

Bahagian ini juga dari semasa ke semasa mengadakan pemantauan terutama ke atas tapak tanah yang telah dijual bagi memastikan pelabur-pelabur yang telah membeli tanah tersebut mendirikan kilang dan memulakan operasi. Usaha-usaha juga dilakukan bagi membantu proses pindahmilik tanah yang telah dibeli daripada Perbadanan kepada pembeli yang menjelaskan bayaran sepenuhnya dengan menyediakan kertas kerja permohonan pindah milik untuk diangkat kepada Majlis Mesyuarat Kerajaan Negeri.

Bahagian ini turut mengadakan kerjasama dengan Lembaga Kemajuan Perindustrian Malaysia (MIDA) Negeri Kelantan dan Jabatan Kerja Raya Negeri Kelantan bagi meningkatkan kemudahan infrastruktur di kawasan Perindustrian Pengkalan Chepa II. Di antara tindakan yang dilakukan adalah menambahkan bilangan lampu jalan, menurap dan menaiktaraf jalan sedia ada serta membersihkan longkang-longkang di sekitar kawasan industri.

## BAHAGIAN PEMBANGUNAN USAHAWAN

Bahagian Pembangunan Usahawan bertanggungjawab melaksanakan misinya dalam menyediakan pelbagai program latihan dan kemahiran serta penyediaan pelbagai infrastruktur sejajar peranannya untuk melahir dan membimbing usahawan Islam yang berilmu dan bertaqwa, selaras dengan konsep Masyarakat Perdagangan dan Perindustrian Bumiputera (MPPB) yang berkualiti.

Sepanjang tahun 2010, Bahagian Pembangunan Usahawan selaku Sekretariat Program Usahawan Muda (PUM) Negeri Kelantan telah memilih, merancang, melatih dan membimbing para pelajar dari 44 buah sekolah dari seluruh negeri Kelantan. Di antara program-program yang telah dilaksanakan ialah Taklimat Kepada Guru-Guru Pembimbing, Seminar Ahli Lembaga Pengarah, Seminar Keusahawanan PUM, Latihan Kepada Pegawai Pembimbing, Konvensyen Peringkat Negeri dan juga Konvensyen Program Usahawan Muda Peringkat Nasional.

Selain itu, kursus dan latihan untuk peningkatan Usahawan secara lebih praktikal telah dirangka dan dilaksanakan seperti Seminar Pendedahan Francais, Kursus Pengurusan Kewangan, Kursus Pelabelan dan pembungkusan produk halal, Seminar Perunding Amanah dan Kursus Untuk Bakal Pesara.

Bahagian Pembangunan Usahawan juga meneruskan pelaksanaan projek-projek yang telah mendapat geran Kerajaan Pusat dalam tempoh RMK9, iaitu Kompleks Pengeluaran Produk Halal Pengkalan Chepa, Medan Ikan Bakar di Kedai Buluh, Gerai Tok Bali Fasa II serta kerja-kerja membaikpulih kerosakan yang berlaku di Projek Autocity Pengkalan Chepa.

## SEKTOR PERLADANGAN

### SYARIKAT LADANG SUNGAI TERAH

Sepanjang tahun 2010, aktiviti utama perniagaan Syarikat Ladang Sungai Terah Sdn Bhd adalah meneruskan pembangunan Ladang Rakyat Lubok Bongor seluas 3,335 ha, Ladang Tapis seluas 1,889 ha, Ladang Kuala Balah seluas 1852 ha dan juga Ladang Nenggeri seluas 4,048 ha, di samping meneruskan aktiviti perladangan yang sedia ada, di Ladang Kelasa seluas 2,614 ha dan di Ladang Subong di 2,783 ha.

Kerja-kerja pembangunan Fasa II di Ladang Kuala Balah hampir siap dan baki kawasan seluas 220 ha dicadang ditanam dengan getah. Kerja-kerja pembangunan di Ladang Rakyat Lubok Bongor I telah selesai dan sementara kerja-kerja pembangunan di Ladang Rakyat Lubok Bongor II sedang giat dilaksanakan.

Pada masa ini, SLST sedang merancang untuk membina sebuah kilang memproses buah sawit segar dengan kapasiti 30mt/jam di Jeli yang dijangka menelan kos RM 45 juta. Bagi tujuan tersebut, SLST telah memulakan beberapa langkah seperti mengenalpasti tanah bagi tapak kilang, pelantikan penasihat teknikal, tawaran tender kepada pembina, pengambilan balik tanah untuk pembinaan jalan ke kilang, kajian tanah tapak kilang dan perkara-perkara yang berkaitan.

Pada tahun 2010 juga, pihak SLST telah membayar sejumlah RM 2,816,270 kepada Perbadanan Ladang Rakyat Negeri Kelantan sebagai balasan kepada kebenaran mengusahakan Ladang Rakyat Lubok Bongor dan Ladang Kuala Balah.

Di samping itu, SLST juga sedang giat mempertingkatkan usaha bagi menyediakan kemudahan tempat tinggal yang kondusif kepada warga kerja dan yang lebih penting ialah meningkatkan budaya I.M.A.N di kalangan warga kerja selaras dengan matlamat PKINK dan Kerajaan Negeri.

② pemrosesan produk halal  
③ lopi karpas di Ladang Kala  
③ Pusat Penghasilan dan Kawasan Pendedahan di



## SEKTOR PERKHIDMATAN

### 1. PERMODALAN KELANTAN BERHAD

Permodalan Kelantan Berhad (PKB) merupakan syarikat induk kepada tiga buah syarikat dan dua unit bisnes yang bergiat di dalam sektor perkhidmatan, iaitu Infra Quest Sdn Bhd, ICT Incubator Centre Sdn Bhd dan UB Consult Sdn Bhd.

Dalam menghadapi cabaran tahun ini, unit pajak gadai Islam iaitu Ar- Rahn telah mengadakan program latihan dalaman iaitu Latihan Penilaian Emas (Marhun) serta Bengkel IT dan Komunikasi bagi memantapkan pengetahuan dan kemahiran anggota. Selain itu, program kemajuan kerjaya turut dilaksanakan melalui Green Camp 2nd Level Management dan Kolokium Pegawai Kumpulan dengan fokus untuk melahirkan kepimpinan yang berkualiti.

Sebagai badan korporat yang prihatin, Kumpulan PKB turut melaksanakan Majlis Sambutan Maulidur Rasul, Majlis Berbuka Puasa dan pemberian zakat kepada mereka yang memerlukan.

Antara peristiwa penting yang dicatatkan ialah majlis Menandatangani Perjanjian Konsultasi dengan Al-Mardhiyah Ros Sdn Bhd pada 4 September 2010 untuk pengurusan Pusat Rawatan Islam Annisa' dan Majlis Menandatangani Perjanjian Francais dengan Perbadanan Baitulmal Negeri Sabah untuk francais Ar-Rahn di Kota Kinabalu Sabah.

Di samping itu, unit Pajak Gadai Islam Ar-Rahn terus melebarkan operasinya melalui pembukaan dua cawangan baru iaitu di Jeli pada 7 Oktober 2010 dan Sentul pada 17 Disember 2010 serta pembukaan satu cawangan Francais Ar-Rahn di negeri Sabah yang beroperasi pada 17 Ogos 2010. Ini menjadikan cawangan Ar-Rahn bertambah kepada 24 cawangan di seluruh Malaysia.

### 2. INFRA QUEST SDN BHD

Infra Quest Sdn Bhd (IQSB) merupakan syarikat yang dilantik oleh Kerajaan Negeri Kelantan dan dilesenkan oleh Suruhanjaya Komunikasi dan Multimedia Malaysia bagi membina menara telekomunikasi di seluruh negeri Kelantan. Sehingga akhir tahun ini, IQSB telah menyelesaikan projek pembinaan 23 struktur telekomunikasi yang terdiri daripada 5 Menara, 17 Lampole dan 1 Monopole. Kesemua struktur ini dibina untuk disewakan kepada operator telekomunikasi iaitu Celcom, Maxis, dan DIGI. Di antara projek menara yang telah siap dibina ialah projek struktur telekomunikasi Celcom di Kg Labok, Machang dan Kg Selsing serta menara MAXIS di Highway Gua Musang dan Sungai Lakit.

### 3. ICT INCUBATOR CENTRE SDN BHD

ICT Incubator Centre Sdn Bhd (IICSB) adalah merupakan sebuah pusat inkubasi untuk usahawan ICT di negeri Kelantan dan merupakan sebahagian daripada program 'MSC Malaysia rollout' di Kelantan. IICSB telah menerima status 'MSC Status Incubator' pada 23 Mac 2010.

Pusat inkubator ICT berfungsi untuk membantu para usahawan ICT dalam mendapatkan bantuan latihan teknikal dan keusahawanan seperti pemasaran dan pengurusan perniagaan, sokongan pembangunan serta pemasaran untuk produk atau perkhidmatan ICT yang ditawarkan oleh inkubati.

Sepanjang tahun 2010 ICT Inkubator telah mengadakan beberapa aktiviti seperti kursus Asas JAVA, Kursus Asas Pengurusan Perniagaan, Latihan Skil Pemasaran, Pembentangan Pelan Perniagaan Inkubati dan MSC Malaysia Dialogue. ICT Inkubator juga turut menawarkan perkhidmatan dan produk ICT yang dibangunkan oleh para inkubati kepada jabatan/agensi di bawah Kerajaan Negeri serta syarikat-syarikat anak lain di dalam Kumpulan PKINK.

### 4. UB CONSULT SDN BHD

Bagi tahun 2010, syarikat telah meneruskan aktiviti terasnya dengan memberikan perkhidmatan kesetiausahaan kepada pelanggannya di samping memberi lain-lain perkhidmatan korporat seperti penyediaan akaun dan e-perolehan. Pelanggan utama syarikat ini adalah semua syarikat anak kumpulan PKINK, Kumpulan PMBK dan lain-lain syarikat milik perseorangan.



## 5. PROKEL MANAGEMENT SDN BHD

Prokel Management Sdn Bhd masih mengekalkan peranan dan tanggungjawabnya dalam menyediakan perkhidmatan pengurusan harta milik PKINK. Di antara aktiviti yang dijalankan oleh syarikat adalah:

- i. Pengurusan sewaan, pemasaran premis kosong dan Tempat letak kereta
- ii. Perkhidmatan pengurusan bangunan meliputi bidang mekanikal, elektrik, kebersihan, insurans, keselamatan dan pengurusan cukai bandar.
- iii. Pengurusan projek.

## SEKTOR HARTANAH DAN PEMBINAAN

### BAHAGIAN PROJEK DAN HARTANAH

Bahagian Projek dan Hartanah masih meneruskan perancangan dan pembangunan projek-projek pembangunan hartanah, operasi perlombongan dan permohonan milik tanah kerajaan, serta pengambilan balik dan pembelian tanah milik.

Bagi projek pembangunan hartanah, sebahagian besarnya adalah dilaksanakan secara usahasama dengan syarikat-syarikat anak kumpulan iaitu SPP Development Sdn Bhd, Binaraya PKINK Sdn Bhd, Profil Impian Sdn Bhd dan syarikat hartanah. Manakala hanya 5 unit teres dua tingkat di mukim Maka, Tanah Merah sahaja diurusbina secara dalaman.

Bagi aktiviti pengambilan balik tanah pula, beberapa jajahan telah dikenalpasti dan diambil tindakan seperti di kg. Jerimbong untuk jalan keluar/masuk Ladang Tapis, untuk pembangunan hartanah bercampur di mukim Jeli Tepi Sungai seluas 34 ekar, untuk pembangunan industri halal Pasir Mas seluas 108 ekar, untuk tapak Terminal Ikan dan Gerai Tok Bali, Pasir Puteh serta untuk perumahan KPK di mukim Kuala Stong seluas 109.6 ekar.

### BINARAYA PKINK SDN BHD

Projek-projek pembangunan hartanah yang dijalankan sepanjang tempoh ini meliputi perumahan 228 unit jenis teres 1 tingkat dan 39 unit teres 2 tingkat di jajahan Jeli, Melor, Machang, Kuala Krai, Kota Bharu. Manakala perumahan jenis banglo 1 tingkat dan 2 tingkat pula, sebanyak 41 unit telah dibina di Taman Binaraya Pasir Tumbuh, Taman Cahaya Binaraya di Tanah Merah dan Taman Sri Mesa Binaraya di Pasir Mas. Kesemua projek hartanah tersebut mempunyai nilai keuntungan sebanyak RM 40,820 juta.

#### PROFIL IMPIAN SDN BHD

Syarikat Kumpulan Binaraya PKINK Sdn Bhd ini masih lagi meneruskan projek sambungan yang telah dilaksanakan pada tahun 2009 melibatkan pembangunan hartanah di Taman Kurnia Jaya Pengkalan Chepa dengan nilai jualan keseluruhan berjumlah RM 10,574 juta, iaitu 50 unit Rumah Teres/Banglo 2 Tingkat Taman Kurnia Jaya (Fasa 5A), Pengkalan Chepa, Kota Bharu.

#### SINARAN PANTAI TIMUR CONSORTIUM-BERHAD

Syarikat Kumpulan Binaraya PKINK Sdn Bhd ini masih meneruskan pelaksanaan projek pembangunan 10 unit kedai/pejabat 3 tingkat (Fasa 2A), Bandar Baru Rantau Panjang, Pasir Mas dengan nilai jualan sebanyak RM 5,635 juta.

#### KELKON SDN BHD

Kumpulan Kelkon telah meneruskan dan menyiapkan projek-projek pembinaan sedia ada, di samping beberapa projek yang baru. Di antara projek yang masih dalam pembinaan ialah:

- i) Pembinaan Jalan raya Bertingkat : Laluan Pintas Menuju Pusat Bandar merentasi laluan keretapi sedia ada di Jajahan Pasir Mas.
- ii) Pembinaan Sekolah : Sekolah Menengah Kebangsaan Sungai Petai, Semerak, Pasir Putih, Sekolah Kebangsaan Badang, Kota Bharu dan Sekolah Kebangsaan Che Latiff, Kota Bharu.
- iii) Pembinaan jambatan : melintasi Sungai Kemasin di Pengkalan Cina, Bachok.
- iv) Pembinaan Bangunan Pejabat dan Dewan Serbaguna : Bangunan Pejabat 3 tingkat di Mukim Wakaf Bharu, Jajahan Tumpat, Dewan serbaguna 1½ tingkat, Mukim Melawi, Jajahan Bachok dan bangunan pejabat 2 tingkat di Mukim Daerah Jeli.

Maklumat projek yang telah siap bagi tahun 2009-2010 adalah:

- i) Pembinaan Pusat Perdagangan di atas Lot 644 dan kondotel di atas Lot PT 509 Seksyen 14, Bandar Kota Bharu, milik Kelkon.
- ii) Pembangunan semula IPD Pasir Mas, milik PDRM.
- iii) Pembinaan 12 unit rumah banglo jenis A dan 6 unit rumah banglo jenis B di Lot PT 611-626, Mukim Pulau Kundur, Daerah Badang, Kota Bharu milik Kelkon serta pembinaan 80 unit rumah teres satu tingkat di atas Lot PT 5973, PT 6052 Mukim Jeli Tepi Sungai, Daerah Jeli Kelantan, milik Binaraya PKINK Sdn Bhd.
- iv) Pakej Kerja Tanah Fasa 1 di atas Lot 8228, Mukim Apem, Daerah Gua Perok, Jajahan Pasir Mas, milik PKINK.
- v) Pembinaan Kompleks Islam di Jajahan Gua Musang dan Machang, milik MAIK.

#### SPP DEVELOPMENT SDN BHD

Sepanjang 2010, syarikat berjaya mengekalkan pengurusan kewangan secara berhemah dan aliran wang tunai bulanan yang positif daripada penjualan rumah kediaman sebanyak 110 unit di tiga lokasi iaitu Taman SPP Permai di Pasir Mas, Kota SPP Warisan Fasa 2 di Tumpat dan Taman SPP Indah di Kota Bharu. Di samping itu syarikat turut merancang bagi tahun ini, untuk membina 4 unit kedai 2 tingkat Tanah Merah, 11 unit kedai 2 tingkat dan 11 unit rumah teres 2 tingkat Fasa 2 Kota SPP Warisan, 67 unit rumah teres 1 tingkat Fasa 2 Kota SPP Warisan, 12 unit teres 2 tingkat Fasa 3A Kota SPP Warisan serta 4 unit rumah kedai Dusun Muda, Kota Bharu.



## SUMBER GALIAN

### KIJANG KUARI SDN BHD

Pada tahun 2010 Kijang Kuari Sdn Bhd mengekalkan aktiviti operasinya iaitu dalam bidang pengkuarian batuan aggregate serta pengeluaran premix untuk pembinaan jalan. Jumlah pengeluaran produk KKS8 bagi tahun 2010 adalah 261,056MT bagi produk aggregate manakala produk premix adalah 21,591MT.

Pengkuarian aggregate sebahagian besarnya dijalankan di kuari Bukit Buluh, Pulau Chondong dengan pengeluaran optima pada kadar 25,000 MT sebulan.

### KELSTONE

Kelstone Sdn Bhd ditubuhkan untuk bergiat di bidang industri berasaskan sumber mineral di Kelantan. Operasi Kelstone tertumpu kepada 3 aktiviti utama pada tahun 2010 iaitu:

- i. Perlombongan Feldspar yang dijalankan oleh Pulau Mining Sdn Bhd yang merupakan syarikat usahasama di antara Kelstone Sdn Bhd dengan Austral Malaysia Limited di Mukim Pulau, Daerah Galas, Gua Musang. Jumlah pengeluaran adalah sebanyak 44,752MT pada tahun 2010, manakala jumlah jualan bernilai RM 1,556, 320.00 serta 'tribute' pula bernilai RM 62,652.80.
- ii. Projek perlombongan emas di Pulau, Gua Musang adalah lokasi perlombongan emas alluvia di Mukim Pulau, Daerah Galas yang berkeluasan 62.59 hektar. Kelstone melalui syarikat usahasamanya iaitu Pulau Mining Sdn Bhd telah memulakan kerja-kerja pembangunan di dalam kawasan perlombongan tersebut dengan operasi perlombongan emas akan dimulakan pada bulan Mac 2011.
- iii. Projek Pengkuarian Batuan Marmar yang dijalankan oleh Syarikat CEP Resources Sdn Bhd bagi menjalankan kerja-kerja pengkuarian batuan marmar.
- iv. Perlombongan Bijih Barite yang menjalankan kerja-kerja perlombongan di Lot 3474 dan 3475, Mukim Relai, daerah Chiku, Gua Musang seluas 38 hektar.

## SEKTOR PERKAYUAN

### KOMPLEKS PERKAYUAN KELANTAN SDN BHD

KPK Sdn Bhd menjalankan aktiviti dalam sektor perhutanan dan pembalakan secara aktif dengan penjualan balak, jualan balak pukal dan jualan kayu gergaji beserta pengeluaran balak dan kayu gergaji dengan jumlah keluasan 1,878 ekar. Jumlah pengeluaran balak dan kayu gergaji adalah 15,024 dan 7,822 tan masing-masing. Di samping itu, beberapa program telah dilaksanakan sepanjang tahun 2010, iaitu:

- i. Sumbangan makanan kepada masyarakat orang asli di Pos Bering
- ii. Perlawanan futsal antara KPK dengan Jabatan Perhutanan Kelantan Barat
- iii. Seminar IMT-GT di Riau Indonesia
- iv. Lawatan ke kawasan Pembalakan Tanah Tinggi, Tanah Rata Cameron Highlands
- v. Expo IMT-GT Trade Fair di Hatyai, Songkla, Thailand
- vi. Expo Pertanian Hari Keputeraan KDYMM Al-Sultan Kelantan
- vii. Majlis Hi-Tea dan Dialog KPK bersama Pelanggan/Pengeksport Kayu Gergaji



## PERTANIAN DAN AGRO BISNES

### KUMPULAN PERTANIAN KELANTAN BERHAD

KPKB merupakan syarikat induk kepada 3 buah syarikat lain iaitu Darulnaim Agro Management Industries Sdn Bhd (DAMAI), Murni Marketing Sdn Bhd (MMSB) dan KPKB Livestock Sdn Bhd (KLSB).

Feranan utama KPKB ialah melaksanakan pembangunan sektor pertanian secara komersial di negeri Kelantan ke arah menjadikan negeri Kelantan sebagai Jelapang Makanan Negara serta menjana sektor pertanian sebagai Teras Pembangunan Ekonomi Negeri Kelantan.

Di antara aktiviti KPKB dan syarikat anak dalam tahun 2010 ialah:

- i) Pengeluaran baja padi di bawah Skim Subsidi Baja Padi Kerajaan Negeri Kelantan
- ii) Mengusahakan perternakan lembu fidlot di Kandis, Bachok
- iii) Projek nursery dan fertigasi cili kulai di Wakaf Zin, Bachok
- iv) Pembangunan Ladang Buah-Buahan melalui Dusun Ladang Rakyat di Jeli, Relai dan Lojing oleh syarikat DAMAI
- v) Menyediakan pusat jualan benih pokok buah-buahan dan bunga oleh DAMAI
- vi) Industri membuat minuman Roselle dan produk berasaskan roselle jenama CRISTAL oleh MMSB
- vii) MMSB menjadi vendor kepada produk-produk IKS seperti sos pencicah, kicap, cuka dan lain-lain berjenama KELATETM
- viii) Menawarkan perkhidmatan kontrak pembuatan kepada pengusaha-pengusaha yang tiada kemudahan pemprosesan untuk mengeluarkan produk di bawah jenama sendiri.

### DARULNAIM AGRO MANAGEMENT INDUSTRIES SDN BHD

Syarikat ini berperanan untuk menjana pembangunan dan penjualan ladang buah-buahan yang dikenali sebagai Ladang Rakyat Dataran Rabuah (LRDR) serta menguruskan proses senggaraan ladang-ladang tersebut. Setakat ini DAMAI telah berjaya memajukan LRDR Jeli (261 lot), LRDR Lojing Fasa I (96 lot), LRDR Lojing Fasa II (99 lot), LRDR Lojing Fasa III (144 lot) dan LRDR Mukim Relai (116 lot).

Syarikat juga mempunyai 5 buah tapak semeaian di Pasir Mas yang bukan sahaja membekalkan pokok benih buah-buahan herba dan bunga-buahan, tetapi turut mempunyai kebun limau madu dan kelapa pandan.

Beberapa projek baru telah dirancang untuk dilaksanakan dalam tahun-tahun akan datang mengikut kawasan iaitu penubuhan Pusat Pengumpulan, Pemprosesan dan Pembungkusan hasil pertanian tanah tinggi (CPPC) di kawasan LRDR Lojing dan pembangunan estet walet di Pasir Mas.

## PELANCONGAN DAN REKREASI

### PERDANA RESORT SDN BHD

Perdana Resort Sdn Bhd menunjukkan prestasi yang baik bagi tahun 2010 terutama peningkatan di dalam tempahan penginapan dan majlis-majlis dari pelbagai pihak. Pencapaian ini didorong oleh keberkesanan di dalam langkah-langkah pemasaran serta plan tindakan yang lebih realistik serta langkah-langkah penambahbaikan fizikal yang telah dilaksana oleh pihak pengurusan.

Di antara aktiviti-aktiviti yang dilaksanakan sepanjang tahun 2010 ialah gerakan pemasaran dan komunikasi ke seluruh daerah di negeri Kelantan serta negeri-negeri lain di Semenanjung Malaysia, mengadakan aktiviti gerak kerja pengiklanan dan promosi secara lebih terancang seperti lawatan pemasaran dan penglibatan dalam Ekspo Cheng Ho, Program Gotong Royong, Latihan Anggota, Aktiviti Sosial, Sukan dan CSR serta Program Ubahsuai dan Menaiktaraf Produk.

Pada tahun 2010, sebanyak 86 chalet telah dibuat penambahbaikan bagi memberi keselesaan kepada pelanggan dan usaha ini dilakukan secara berterusan bagi memastikan Perdana Resort terus menjadi pilihan kepada pelancong dalam dan luar negeri.



Pihak Pengurusan akan terus berusaha untuk meningkatkan keuntungan berterusan melalui strategi pemasaran yang efisien, meningkatkan produktiviti, lebih inovatif di samping beriltizam untuk mencorakkan budaya kerja korporat.

#### KELANTAN TRADE CENTRE

Kelantan Trade Centre (KTC) telah memulakan operasinya pada 1 April 2009 dengan perniagaan sepenuhnya bermula pada 1 Julai 2009. KTC ditubuhkan dengan kerjasama antara Kelkon Sdn Bhd, R-Rehal Resources Sdn Bhd dan Prokel Management Sdn Bhd. KTC merupakan sebuah pusat hospitaliti yang menawarkan pusat konvensyen dan seminar, serta kemudahan apartmen penginapan iaitu sebanyak 66 unit.

Sebanyak 50% pendapatan syarikat adalah terdiri daripada sektor kerajaan, diikuti dengan 15% daripada sektor korporat, 3% daripada agensi pelancongan dan selebihnya 32% daripada lain-lain sektor. Di antara aktiviti yang telah dijalankan sepanjang tahun 2010 adalah:

- i. Trip kempen pemasaran 'Sales Calls/Public Relations' 1
- ii. Menyertai promosi 'MATTA Fair' di KB Mall
- iii. Menyertai Ekspo & Persidangan Perniagaan Malaysia-Thailand di Prince of Songkhla University
- iv. Menyertai promosi 'Tourisme Fair' di Riaz-Heritage Resort
- v. Menyertai Ekspo Cheng-Ho dan Kelantan-China International Trade Fair
- vi. Menyertai Ekspo Pekerjaan Jabatan Tenaga Kerja di KTC



CORPORATE REPORT

## HUMAN RESOURCE MANAGEMENT DIVISION

*The Human Resource Management Division plays an important role in managing the workforce to ensure that it remains at a satisfactory level of efficiency and optimisation.*

*The division is also responsible for ensuring the efficiency of both administration and management by providing training or courses appropriate to the needs of personnel.*

*To strengthen and enhance the capability and competency of organisational personnel, the Kelantan State Economic Development Corporation (KSEDC) continuously checks and scrutinises the status of all its personnel, particularly in terms of job placement and job requirements to ensure the appropriateness and effectiveness of tasks at all levels of management or administration.*

*To improve knowledge and provide exposure to its personnel, KSEDC scheduled and conducted various course, training and lecture programmes throughout the year. Among these were the Government Property and Asset Management Course, Frontline Customer Service Intensive Workshop, Quality Environment (5S) talks and religious talks to improve the quality and integrity of KSEDC personnel.*

*Furthermore, personnel were provided with the opportunity to enhance their skills and ability to improve their job performance through courses organised by INTAN, the Office of the Kelantan State Secretary and other professional bodies.*

## CORPORATE PLANNING DIVISION

*In 2010, the Corporate Planning Division (CPD) continued with its objective and role to ensure that the returns of every investment activity of the corporation group, either directly or through its subsidiary companies, met the KSEDC's target. This was to ensure that the operations and financial management of the corporation and its subsidiary companies were consistent with their original objectives of establishment and long-term plans.*

### *i) Monitoring of Subsidiary Companies*

*The CPD has 22 subsidiary companies under its charge and supervision. In ensuring the optimal performance of the subsidiary companies, the monthly management accounts submitted by the companies were examined and analysed on a regular basis.*

*To further enhance the overall performance of the KSEDC and its subsidiary companies, a consultant company, Konsultan Insight Value Sdn. Bhd., was appointed to develop a transformation plan as well as to provide a risk profile. Based on the findings, a number of recommendations were proposed by the consultant company to improve the vitality, viability and competitiveness of the group to achieve its vision and mission.*

### *ii) Secretariat to KSEDC Investment Committee*

*The CPD was also appointed as secretariat to the KSEDC Investment Committee, which functions to evaluate and recommend any new investment proposals by the KSEDC and its subsidiary companies. Aside from ensuring the smooth implementation of all approved proposals by the board of directors, it also serves to identify issues and problems pertaining to project development and to formulate methods for their quick resolution.*

### *(iii) Five-Year Malaysia Plan Project Coordination*

*In February 2010, the CPD began the process of preparing for the submission of project proposals to obtain federal government funding under the First Rolling Plan of the 10th Malaysia Plan (10MP) scheduled for implementation in 2011.*

*The CPD also served as coordinator for grant applications and prepared reports on expenditure of the 9MP allocation for submission to the Ministry of Finance (MOF). It made an application for an additional allocation of RM7.355 million in 2010 which was approved by the MOF. Of the total RM12.967 million, the CPD applied for and successfully obtained RM5.535 million for the purpose of financing the Tok Bali Stall and Grilled Fish Food Centre projects in Kampung Siti Mani.*

*Additionally, the CPD prepared reports on the implementation of 9MP projects to both the MOF and the Federal Development Department (FDD) of Kelantan.*

### *(iv) East Coast Economic Region (ECER) Project Coordination*

Throughout 2010, the CPD continued its role as coordinator between KSEDC and ECERDC in the mushroom farming and vermicompost fertiliser projects.

The KSEDC, in collaboration with ECERDC, started the land and infrastructure development works for phase 1 of the Halal Industrial Park on a 50-acre KSEDC-owned land in Mukim of Apam Pasir Mas. Possession of site by the contractor, Fajarbaru Builder Sdn. Bhd., would take effect on 1 November 2011 at a contract value of RM36.469 million with the expected completion of project by 31 January 2012.

The ECERDC had also included 43 acres of KSEDC-owned industrial land in Gong Kulim, Tok Ball, Pasir Puteh to the development master plan for the Tok Ball Integrated Fisheries Park, along with lands owned by the Department of Fisheries, the Fisheries Development Authority of Malaysia (LKIM) and Majlis Amanah Rakyat (MARA) that lie adjacent to it.

#### (v) Industry-Private Sector Collaboration

In August 2010, the KSEDC collaborated with SIRIM Berhad to carry out a comprehensive study on the Halal Product Production Complex in Pengkalan Chepa in Kota Bharu and made recommendations for the improvement and upgrading of the factory premises within the complex for the purpose of obtaining the Halal Certification, Good Manufacturing Practice (GMP) and Hazard Analysis Critical Control Point (HACCP). It also allocated working capital in the form of a revolving fund.

## MIS DIVISION

The Management Information Services Division is responsible for providing IT facilities to the KSEDC and its subsidiary companies. This year, it managed to implement most of the planned activities as follows:

#### (i) Rental and Training at KSEDC Cyber Laboratory

Apart from providing rental services to external institutions such as the MDEC, training services for personnel and school holiday programmes were also conducted at the KSEDC Cyber Laboratory. Some of the programmes that were successfully implemented were Joomla and Adobe Photoshop classes for personnel of the corporation and Microsoft Word, Excel, internet usage and other programmes for the children of its personnel.

#### (ii) Computer Maintenance

Maintenance Ops and computer audit were conducted in June and July 2010 during which 109 computers underwent maintenance and audit. The computers in the cyber laboratory were maintained on a regular basis, that is, once every two months to ensure that the facility and computer hardware functioned optimally at all times.

#### (iii) Network Services

The network system at the KSEDC was regularly monitored to ensure that it ran smoothly and was free from external threats and intrusions that could interfere with operations and network security.

#### (iv) Financial and Payroll Systems

Data migration of the Financial System (Visual Finance) and Payroll System to the new Finance and Payroll Systems supplied by Karenssoft Sdn. Bhd. were fully implemented and utilised by the Finance Division in the middle of the year. Training on the use of the systems was conducted by the supplier at the Finance Division and MIS Division to ensure that users understood the processes and were able to use them without any problems. Overall, back-ups were made according to schedule, whereas the duplicating of critical data would be carried out on a daily basis and according to the needs of the users.

#### (v) Document Management and My Meeting

The MIS Division conducted tests on two types of open source software, namely Document Management from NUXEO and My Meeting from OSCC. The systems are still currently undergoing compatibility testing.

#### (vi) Website Re-Development

The new CMS-based KSEDG website was developed to facilitate maintenance work and updating of information by the relevant departments. The method was adopted to ensure that the KSEDG website content would remain accurate and updated. At the same time, the existing KSEDG website continued to be updated.

## INDUSTRIAL & SMI PROMOTION DIVISION

The Industrial & SMI Promotion Division focused on the promotion and development of the Pengkalan Chepa II and Gua Musang Industrial Estates. It continued to lease out or sell all available factory lots and factory buildings to local and foreign investors.

At the same time, the division carried out checks and monitoring to ensure that purchasers of factory lots made their payments according to schedule. For rented premises (completed factories and incubators), an efficient system was put in place to ensure the smooth collection of rent.

The division also carried out monitoring work from time to time, particularly on purchased sites to ensure that investors set up their factories and started operations. Efforts were also made to assist buyers who paid in full with the transfer process of land purchased from the corporation by preparing the paperwork to be presented to the State Council Executive Meeting.

The division also collaborated with the Malaysian Industrial Development Authority (MIDA) and Kelantan State Public Works Department to improve the infrastructure facilities in Pengkalan Chepa II Industrial area. Among the actions that taken were increasing the number of street lamps, paving and upgrading of existing roads, and clearing the drains within the vicinity of the industrial area.

## ENTREPRENEUR DEVELOPMENT DIVISION

The Entrepreneur Development Division is responsible for providing training and skill programmes as well as the various infrastructures consistent with its role to produce and nurture knowledgeable and pious Muslim entrepreneurs, in line with the concept of quality Bumiputera Commercial and Industrial Community (BCIC).

In 2010, the Entrepreneur Development Division as secretariat to the Kelantan Young Entrepreneur Programme (YEP) selected, planned, trained and guided students from 44 schools throughout Kelantan. Among the programmes implemented were the Mentor Teacher Briefing, Board of Directors Seminar, YEP Entrepreneurship Seminar, Mentor Officer Training, State Level Convention and the National Young Entrepreneurs' Programme Convention.

In addition, courses and training such as the Introduction to Franchise Seminar, Financial Management Course, Labelling and Packaging of Halal Products Course, Trust Consulting Seminar and Prospective Retiree Training were designed and organised to further improve entrepreneurs in a more practical way.

The Entrepreneur Development Division also continued its implementation of projects funded by the federal government under the 9MP, namely the Halal Product Production Complex in Pengkalan Chepa, Grilled Fish Food Centre in Kedai Buluh, Tok Bali Stall Phase II as well as repair works at the Pengkalan Chepa Autocity Project.

## PLANTATION SECTOR

### SYARIKAT LADANG SUNGAI TERAH SDN. BHD.

In 2010, the main business activities of Syarikat Ladang Sungai Terah Sdn. Bhd. were the development of the 3,335-hectare Lubok Bongor Plantation, 1,889-hectare Tapis Plantation, 1,852-hectare Kuala Balah Plantation and 4,048-hectare Nenggeri Plantation as well as plantation activities in the existing 2,614-hectare Kelasa Plantation and 2,783-hectare Subang Plantation.

The development work at Kuala Balah Plantation Phase II neared its completion and a rubber plantation was proposed for the remaining 220 hectares. Development work was completed at the Lubok Bongor Community Plantation I whereas work at the Lubok Bongor Community Plantation II was still underway.

During this time, plans were underway to build a fresh oil palm fruit processing plant with a capacity of 30 metric tonnes/hour in Jeli at an expected cost of RM 45 million. For this purpose, the SLST initiated several measures such as identifying the site area for the plant, the appointment of technical advisors, tender offer to contractors, the acquisition of land for the construction of roads to the factory, factory site land survey and other related matters.

In 2010, the company paid a total of RM2,816,270 to the Kelantan State Community Plantation Corporation for permission to develop the Lubok Bongor Community Plantation and Kuala Balah Plantation.

In addition, the SLST also intensified efforts to provide proper accommodation for its workers and more importantly, promote the I.M.A.N. culture among employees in line with the objectives of the KSEDC and the state government.

## SERVICE SECTOR

### 1. PERMODALAN KELANTAN BERHAD

Permodalan Kelantan Berhad (PKB) is the holding company to three companies, which are Infra Quest Sdn. Bhd., ICT Incubator Centre Sdn. Bhd. and UB Consult Sdn. Bhd., and two business units in the service sector.

In facing the challenges during the year, the Ar-Rahn Islamic Pawn Unit conducted the in-house Gold Assessment Training (Marhun) and IT and Communications Workshop to strengthen the knowledge and skills of its personnel. In addition, career development programmes were carried out through the Green Camp 2nd Level Management and Colloquium for Group Officers with a focus on producing quality leadership.

As a caring corporate body, the PKB Group also organised the Maulidur Rasul celebration, breaking of fast ceremony and gave tithes to those in need.

Among the important events were the signing of the consulting agreement ceremony with Al-Mardhiyah Ros Consulting Sdn. Bhd. on 4 September 2010 for the management of the Annisa Islamic Medical Centre and the signing of the franchise agreement with the Sabah State Baitulmai Corporation for the Ar-Rahn franchise in Kota Kinabalu, Sabah.

In addition, the Ar-Rahn Islamic Pawn Unit continued to expand its operations by opening two new branches in Jeli on 7 October 2010 and in Sentul on 17 December 2010. It also opened franchise branch in Sabah, which started its operations on 17 August 2010. This brought the total of Ar-Rahn branches to 24 throughout Malaysia.

### 2. INFRA QUEST SDN. BHD.

Infra Quest Sdn. Bhd. (IQSB) is a company licensed by the Malaysian Communications and Multimedia Commission and appointed by the Kelantan State Government to build telecommunication towers throughout Kelantan. By the end of 2010, IQSB had completed the construction of 23 telecommunication structures consisting of 5 towers, 17 lampoles and 1 monopole. All structures were built to be leased out to the telecommunication operators Celcom, Maxis and Digi. Among the completed tower projects were the Celcom telecommunication structure project in Kampung Labok, Machang and Kampung Selising as well as the MAXIS tower at Gua Musang Highway and Sungai Lakit.

### 3. ICT INCUBATOR CENTRE SDN. BHD.

ICT Incubator Centre Sdn. Bhd. (IICSB) is an incubation centre for ICT entrepreneurs in Kelantan and was one of the companies in the MSC Malaysia rollout in Kelantan. It obtained the MSC Status Incubator on 23 March 2010.

The ICT incubator centre provides ICT entrepreneurs with technical and entrepreneurial training such as business marketing and management, development support and marketing of ICT products and services offered by the incubatees.

In 2010, ICT Incubator organised several activities such as JAVA Basic Course, Basic Business Management Course, Marketing Skill Training, Incubatee Business Plan Presentation and MSC Malaysia Dialogue. It also offered ICT services and products developed by the incubatees to state government departments/agencies and subsidiary companies of the KSEDC Group.



#### 4. UB CONSULT SDN. BHD.

In 2010, the company continued its core activities by providing secretarial services to its customers in addition to other corporate services such as account preparation and e-procurement. The main clients of the company included subsidiary companies of the KSEDC group, PMBK Group as well as sole proprietorships.

#### 5. PROKEL MANAGEMENT SDN BHD

Prokel Management Sdn. Bhd. maintained its role and responsibility in providing management services on properties owned by the KSEDC. Among the activities carried out by the company were as follows:

- (i) Rental management and marketing of vacant premises and parking areas
- (ii) Building management services covering mechanical, electrical, sanitation, insurance, security and city tax management
- (iii) Project management

## REAL ESTATE AND CONSTRUCTION SECTOR

### PROJECT AND PROPERTY DIVISION

The Project and Property Division continued its planning and development of real estate projects, mining operations and applications for government land as well as land acquisition and purchase.

A large number of property development projects were implemented in collaboration with the group's subsidiary companies, namely SPP Development Sdn. Bhd., Binaraya PKINK Sdn. Bhd., Profil Impian Sdn. Bhd. and real estate companies. Only five two-storey terraced units in Mukim of Maka, Tanah Merah were built in-house.

Several territories were identified and action was taken for land acquisition activities such as the exit/entry route to the Tapis Plantation in Kampung Jerimbong, mixed property development covering 34 acres in Mukim of Jeli Tepi Sungai, halal industry development in Pasir Mas covering an area of 108 acres, fish terminal and Tok Bali Stall site in Pasir Puteh as well as the KPK housing in Mukim of Kuala Stong covering an area of 109.6 acres.

### BINARAYA PKINK SDN. BHD.

Property development projects that were carried out during the year included 228 units of single-storey terraced houses and 39 units of double-storey terraced houses in the territories of Jeli, Melor, Machang, Kuala Krai and Kota Bharu. For single-storey and double-storey bungalows, a total of 41 units were built in Taman Binaraya Pasir Tumbuh, Taman Cahaya Binaraya in Tanah Merah, and Taman Sri Mesa Binaraya in Pasir Mas. The profit value of these projects stood at RM40,820 million.

### PROFIL IMPIAN SDN. BHD.

Binaraya PKINK Sdn. Bhd. continued with projects that were implemented in 2009 involving property development comprising 50 units terraced houses/2-storey bungalows in Taman Kurnia Jaya (phase 5A) in Pengkalan Chepa, Kota Bharu with a total sale value of RM10,574 million.

### SINARAN PANTAI TIMUR CONSORTIUM BERHAD

Binaraya PKINK Sdn. Bhd. continued with the implementation of a development project comprising 10 units of 3-storey shop/office lots (phase 2A) in Bandar Baru Rantau Panjang, Pasir Mas with a sale value of RM5,635 million.

### KELKON SDN. BHD.

The Kelkon Group continued work to complete existing projects and undertook several new projects. Among the on-going projects were:

- (i) *Elevated road construction: Shortcut route towards the town centre across the existing railway line in Pasir Mas Territory*
- (ii) *Construction of schools: Sungai Petai National Secondary School in Semerak, Pasir Puteh, Badang National School in Kota Bharu, and Che Latiff National School in Kota Bharu*
- (iii) *Bridge Construction: A bridge over the Kemasin River in Pengkalan Cina, Bachok*
- (iv) *Construction of office buildings and multi-purpose halls: 3-storey office building in Mukim of Wakaf Bharu in Tumpat Territory, 1½-storey multi-purpose hall in Mukim of Melawi of Bachok Territory and a 2-storey office building in Mukim of Jeli District.*

*The details of the completed projects for 2009-2010 are as follows:*

- i) *Construction of the commercial centre on Lot 644 and condotel on Lot PT 509 Section 14 in Kota Bharu, owned by Kelkon*
- ii) *Re-development of the Pasir Mas District Police Headquarters, owned by the Royal Malaysian Police.*
- iii) *Construction of 12 units of bungalow type A and 6 units of bungalow type B on Lot PT 611-628 in Mukim Pulau Kundur, Badang District, Kota Bharu, owned by Kelkon and the construction of 80 units of single-storey terraced houses on Lot PT 5973, PT 6052 in Mukim of Jeli Tepi Sungai, Jeli Kelantan District, owned by Binaraya PKINK Sdn. Bhd*
- iv) *Earthwork package phase 1 on Lot 8228 in Mukim of Apam, Gual Periook District, Pasir Mas Territory, owned by the KSEDC*
- v) *Construction of the Islamic Complex in Gua Musang and Machang Territories, owned by MAIK*

#### **SPP DEVELOPMENT SDN. BHD.**

*In 2010, the company managed to maintain a prudent financial management and a positive monthly cashflow from the sale of 110 residential units in three locations, namely Taman SPP Permai in Pasir Mas, Kota SPP Warisan, phase 2 in Tumpat, and Taman SPP Indah in Kota Bharu. In addition, it planned to build for the year 4 units of 2-storey shoplots in Tanah Merah, 11 units of 2-storey shoplots and 11 units of 2-storey terraced houses in Kota SPP Warisan, phase 2, 67 units of single-storey terraced houses in Kota SPP Warisan phase 2, 12 units of 2-storey terraced houses in Kota SPP Warisan phase 3A, and 4 units of shophouses in Dusun Muda, Kota Bharu.*

## **MINERAL RESOURCES**

#### **KIJANG KUARI SDN. BHD.**

*In 2010, Kijang Kuari Sdn. Bhd. maintained its operation activities in aggregate mining and premix production for road construction. Total production for 2010 stood at 261,056 MT for aggregate products and 21,591 MT for premix products.*

*Aggregate mining was mainly carried out at the Bukit Buluh quarry in Pulai Chondong with an optimum production of 25,000 MT per month.*

#### **KELSTONE**

*Kelstone Sdn. Bhd. was formed to operate in mineral-based industries in Kelantan. Its operations focused on three main activities in 2010, namely:*

- i. *Feldspar mining was carried out by Pulai Mining Sdn. Bhd., a joint-venture company between Kelstone Sdn. Bhd. and Austral Malaysia Limited, in Mukim of Pulai, Galas District, Gua Musang. Total production in 2010 amounted to 44,752 MT with a total sale of RM1,556,320.00 and tribute value worth RM62,652.80.*

- ii. *Alluvial gold mining project located in Mukim of Pulai, Galas District covering an area of 62.59 hectares. Kestone, through its joint-venture company, Pulai Mining Sdn. Bhd., would commence its gold mining operation in March 2011.*
- iii. *Marble stone quarrying project by CEP Resources Sdn. Bhd.*
- iv. *Mining of barite ore on Lots 3474 and 3475 in Mukim of Relai, Chiku District, Gua Musang, covering an area of 38 hectares.*

## TIMBER SECTOR

### KOMPLEKS PERKAYUAN KELANTAN SDN. BHD.

*KPK Sdn. Bhd. was active in the forestry and timber sector with the sale of timber logs, bulk timber and lumber wood as well as the production of timber logs and lumber wood covering a total area of 1,878 acres. Total production of timber and lumber wood amounted to 15,024 tonnes and 7,822 tonnes respectively. In addition, several programmes were implemented in 2010, namely:*

- i. *Food contributions to the indigenous communities in Pos Bering*
- ii. *Futsal tournament between KPK and the West Kelantan Forestry Department*
- iii. *IMT-GT Seminar in Riau, Indonesia*
- iv. *Visit to the highland logging area in Tanah Rata, Cameron Highlands*
- v. *IMT-GT Trade Fair Expo in Hatyai, Songkha, Thailand*
- vi. *Agricultural Expo in conjunction with HRH the Sultan of Kelantan's birthday*
- vii. *KPK high tea and dialogue with customers/exporters of lumber wood*

## AGRICULTURE AND AGRO-BUSINESS

### KUMPULAN PERTANIAN KELANTAN BERHAD

*KPKB is the parent company to 3 companies, Darulnaim Agro Management Industries Sdn. Bhd. (DAMAI), Murni Marketing Sdn. Bhd. (MMSB) and KPKB Livestock Sdn. Bhd. (KLSB).*

*The primary role of KPKB is to commercially develop the agriculture sector in Kelantan and to turn Kelantan into the national rice bowl' and driver in the economic development thrusts of Kelantan.*

*Among the activities carried out by KPKB and its subsidiary companies in 2010 were:*

- (i) *Production of paddy fertiliser under the Kelantan State Government Paddy Fertiliser Subsidy Scheme*
- (ii) *Establishment of feedlot cattle farming in Kandis, Bachok*
- (iii) *Kulai chilli nursery and fertigation project in Wakaf Zin, Bachok*
- (iv) *Fruit farm development through the Community Orchard Plantation in Jeli, Relai and Lojing by DAMAI*
- (v) *Provision of a fruit-tree and flower seedling sale centre by DAMAI*
- (vi) *Establishment of the roselle beverage and roselle-based product industry using the brand name CRISTAL by MMSB*

- (vii) MMSB as a vendor to SME products such as dipping sauce, soy sauce and vinegar using the KELATEM brand name.
- (viii) Offer of manufacturing contract services to entrepreneurs with no processing facilities to produce products under their own brands.

#### DARULNAIM AGRO MANAGEMENT INDUSTRIES SDN. BHD.

The company functions as a driver to develop and sell fruit farms known as the Rabiuh Square Community Farms (RSCF) as to well as to manage the maintenance of these farms. To date, DAMAI has successfully developed the Jeli RSCF (26 lots), Lojing RSCF Phase I (96 lots), Lojing RSCF Phase II (99 lots), Lojing RSCF Phase III (144 lots), and Mukim of Relai RSCF (116 lots).

The company also owns a nursery plot in Pasir Mas which offers herbal fruit tree seedlings and flowering plants, as well as a honey orange and pandan coconut orchard.

Several new projects were planned according to area for the coming years including the establishment of a Collection, Processing and Packaging Centre (CPPC) for highland agricultural products in Lojing RSCF and swiftlet farming in Pasir Mas.

## TOURISM AND RECREATION

#### PERDANA RESORT SDN. BHD.

Perdana Resort Sdn. Bhd. performed well in 2010 with an increase in bookings for accommodation and company functions. Its performance was due to the implementation of effective marketing strategies and realistic action plans as well as physical upgrading by the management.

Among the activities that were carried out in 2010 were marketing and communication activities in all districts in Kelantan and other states in Peninsular Malaysia, advertising and promotional activities in a concerted and organised manner such as marketing tours and participation in the Cheng Ho Expo, communal work programme, training of personnel, social activities, sports and CSR, and product modification and improvement programme.

In 2010, a total of 86 chalets were upgraded to ensure the comfort of its guests. Further improvements would be made on an on-going basis so that Perdana Resort remains the choice of domestic and foreign tourists.

The management will continue to ensure that the resort remains profitable through efficient marketing strategies, increased productivity, innovation, and commitment in shaping its corporate culture.

#### KELANTAN TRADE CENTRE

The Kelantan Trade Centre (KTC) was established on 1 April 2009 and began full business operations on 1 July 2009. It was established in collaboration with Kelkon Sdn. Bhd., R-Rehal Resources Sdn. Bhd. and Prokel Management Sdn. Bhd. KTC is a hospitality centre offering a convention and seminar centre as well as an accommodation apartment comprising 60 units.

Half of the company's earnings were derived from the government sector followed by 15% from the corporate sector, 3% from travel agencies, and the remaining 32% from other sectors. Among the activities in 2010 were:

- (i) Sales call/public relations marketing campaign trips
- (ii) Participation in the MATTA Fair promotion at KB Mall
- (iii) Participation in the Malaysia-Thailand Business Expo & Conference at the Prince of Songkhla University.
- (iv) Participation in the Tourism Fair promotion at the Riaz-Heritage Resort
- (v) Participation in the Cheng Ho Expo and Kelantan-China International Trade Fair
- (vi) Participation in the Labour Department Employment Expo in KTC





PERISTIWA KORPORAT  
*Corporate Event*



Ucuptama Ketua Eksekutif  
Kumpulan PKINK pada 5  
Januari 2010



Taklimat Amalan  
Persekitaran Berkualiti  
SS oleh Nik Rosdi  
Nik Yusoff, Pengurus MPC  
Kelantan pada 17 Januari  
2010



Ceramah Konsep SS  
mengikut pandangan  
Islam oleh Ustaz Saibon  
Ismail dari JHEAIK pada  
25 Januari 2010

PKINK sertai Taklimat Terminal Makanan Negara (TEMAN) untuk Agensi Kerajaan dan Usahawan di KTC oleh Tuan Hj. Sahbani Saimin, Timbalan Ketua Pengarah I (Pembangunan) FAMA Kuala Lumpur pada 25 Januari 2010



Lawatan Audit Pensijilan oleh Cik Faridah Taju Rahim Juruaudit MPC ke PKINK pada 27 Januari 2010



Majlis perpisahan Hj. Ir Mustafa Salleh, Timbalan Ketua Eksekutif HEK yang akan bertugas di Perbadanan Menteri Besar pada 31 Januari 2010







Timbalan Ketua Setiausaha Pertanian dan Industri Asas Tani, YBhg. Dato' Hashim Abdullah mengadakan lawatan ke Kompleks Makanan Halal PKINK, Pengkalan Chepa pada 7 Februari 2010



PKINK menerima kunjungan 23 orang penuntut Jurusan Diploma Pengurusan Bank Universiti Teknologi Mara, Kampus Alor Gajah, Melaka pada 7 Mac 2010



Ceramah Khas sambil menderma melalui Sekretariat Cakna Palestin (MCP) di PKINK pada 9 Mac 2010

Bolasepak persahabatan  
antara Pasukan PKINK  
dengan Pasukan ADUN  
Kelantan di Stadium  
Sultan Muhammad ke IV  
pada 2 Mac 2010



Majlis Penyerahan Sijil  
Status MSC Malaysia  
Inkubator kepada  
ICT Inkubator Centre  
Sdn Bhd di Dewan  
Konvensyen Pusat  
Dagangan Kelantan (KTC)  
Kota Bharu, pada  
23 Mac 2010



Anjur Bengkel Intensif  
Perkhidmatan Pelanggan  
Barisan Hadapan untuk  
anggota Kumpulan PKINK  
pada 8 Mac 2010





Mesyuarat Agung KSK PKINK kali ke 29 telah dirasmikan oleh Ketua Eksekutif Kumpulan PKINK pada 28 April 2010



KSK PKINK Anjur Kejohanan Badminton Beregu Remaja Tertutup Kelantan pada 7 Mei 2010



Sertai program Sepadu Mesra Bersama Rakyat di Sabak, Pengkalan Chepa pada 13 Mei 2010

Bersama Kerajaan Negeri  
anjur majlis syarahan khas  
mengenai jihad bisnes  
pada 17 Mei 2010



Kumpulan PKINK  
menjadi penyumbang  
utama kepada perisian  
Internet Thoyyibah yang  
akan dibekalkan kepada  
Sekolah Yayasan Islam  
Kelantan dimajlis  
pelancaran pada  
17 Mei 2010.



Majlis menandatangani  
Perjanjian Francais antara  
Permodalan Kelantan  
Berhad, Koperasi PKB dan  
Perbadanan Baitulmal  
Negeri Sabah pada  
27 Mei 2010





Anjur kursus asas  
fotografi untuk anggota  
PKINK pada 24 Mei 2010



Kumpulan Pengurusan  
PKINK tinjau operasi  
lombong emas di Sokor  
pada 29 Mei 2010



Penganugerahan Khidmat  
Cemerlang anggota PKINK  
pada 30 Mei 2010

Penubuhan Badan  
Pengurusan Bersama bagi  
bangunan KB Cyber Plaza  
pada 1 Jun 2010



Ceramah kekejaman  
Israel di bumi Gaza oleh  
Noorazman Mohd  
Samsuddin Ketua Misi  
Talian Hayat Untuk Gaza  
pada 13 Jun 2010.



Sertai pameran sempena  
Muktamar Tahunan PAS  
kali ke 56 pada 9 Jun 2010  
di perkarangan Pusat  
Tarbiyah Islamiah (PUTIK)  
Pengkalan Chepa,  
Kota Bharu.





Misi Kemanusiaan PKINK ke Kemboja pada 22 hingga 27 Jun 2010



Kunjungan YAB Tuan Guru Dato' Bentara Setia Hj. Nik Abdul Aziz Hj. Nik Mat, Menteri Besar Kelantan ke kilang memproses emas usahasama antara PKINK dan CNMC Goldmine Limited di Sokor pada 22 Julai 2010



Seminar bertajuk "Mengenai Hal Ehwat Koperasi" oleh YBhg. Dr. Mohd Asri Zainul Abidin sempena Mesyuarat Agung Koperasi PKINK di Perdana Resort, Pantai Cahaya Bulan pada 27 Julai 2010

Sertai Sambutan  
Kemerdekaan anjuran  
Kerajaan Negeri di  
Stadium Sultan  
Muhammad ke IV pada  
30 Ogos 2010



Sumbang sebanyak  
RM30,000.00 untuk  
diagihkan kepada  
golongan armalah &  
fakir miskin di Qaryah  
Ramadhan, Perkarangan  
Stadium Sultan  
Muhammad ke IV pada  
1 September 2010



Turut serta majlis  
perayaan Hari Malaysia  
dan Jamuan Malaysia  
Raya Peringkat Negeri  
di Padang Majlis Daerah  
Tanah Merah pada  
16 September 2010







Lawatan kerja oleh Ketua Setiausaha Perbandarahan (KSP) YBhg. Tan Sri Dr. Wan Abd Aziz Wan Abdullah bersama pegawai kanan Kementerian Kewangan ke Projek Terminal Ikan Tok Bali, Pasir Putih dan Tapak Projek Medan Ikan bakar, Kampung Siti Mani, Kota Bharu pada 17 - 19 September 2010



Taklimat mengenai PKINK kepada YTM Tengku Mahkota Kelantan di Bilik Mesyuarat Pentadbiran Kota Darulnaim pada 3 Oktober 2010



Ketua Eksekutif menyampaikan plak Anugerah Kecemerlangan Pengurusan Kewangan Berdasarkan Indeks Akauntabiliti Tahun 2009 dari Jabatan Audit Negara Malaysia kepada Pengurus Kewangan pada 5 Oktober 2010

Sambutan Hari Raya  
Aidilfitri peringkat  
Kumpulan PKINK pada  
5 Oktober 2010



Anjur ceramah kesihatan  
jantung oleh Dr. Mansor  
Yahya Pakar Perunding  
Perubatan dan Kardiologi  
dari HRPZII Kota Bharu,  
pada 14 Oktober 2010



Sertai karnival Bertani  
Satu Ibadah peringkat  
Jajahan Gua Musang  
pada 25 Oktober 2010





Sertai Program Mahabbah Menteri Besar Kelantan bersama Masyarakat Orang Asli di Kampung Sandrop pada 1 November 2010



Sertai program agensi Kerajaan Negeri Kelantan turun padang ke perkampungan orang asli di sekitar Gua Musang dan Lojing pada 2 - 4 November 2010



Anjur kursus Penulisan Minit Mesyuarat dan Penyediaan Laporan Efektif untuk anggota Kumpulan PKINK pada 29 - 30 November 2010

YTM Tengku Mahkota Kelantan berkenan merasmikan Ekspo Cheng Ho Kelantan - China International Trade Fair 2010 di Pusat Dagangan Kelantan (KTC) pada 21 November 2010



Bersama Kerajaan Negeri Kelantan anjur Seminar & Forum Perniagaan Antarabangsa sempena Ekspo Cheng Hoo 2010 di Pusat Dagangan Kelantan (KTC) pada 22 - 25 November 2010



Sertai Ekspo Sempena Sambutan 20 Tahun Pentadbiran Membangun Bersama Islam Kerajaan Negeri Kelantan di Perkarangan Stadium Sultan Muhd kelV pada 21 - 26 November 2010





Kumpulan PKINK sumbang RM284 ribu isi Tabung Serambi Mekah di Majlis penyampalan sumbangan yang di sempurnakan oleh Timbalan Menteri Besar Dato' Ahmad Yaacob di Balai Islam, Lundang Kota Bharu, pada 2 Disember 2010



Serta Ekspo Sempena Pengisytiharan Majlis Daerah Keterah Perbandaran Islam pada 7 Disember 2010

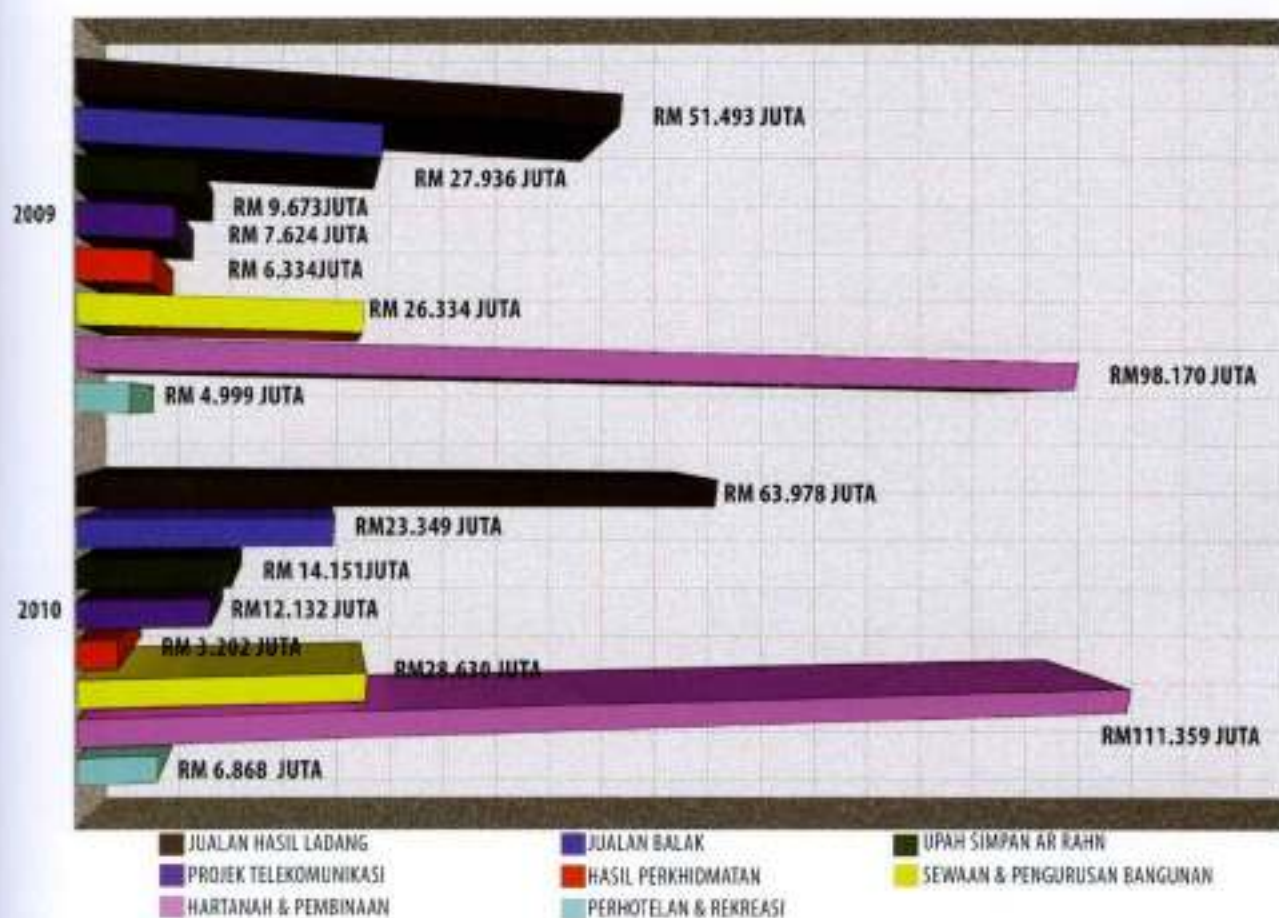


Melalui KPKB menandatangani perjanjian Pembangunan Tanah Tinggi Lojing ditanah seluas 213 ekar dengan Fresh Momuntum Sdn Bhd pada 8 Disember 2010

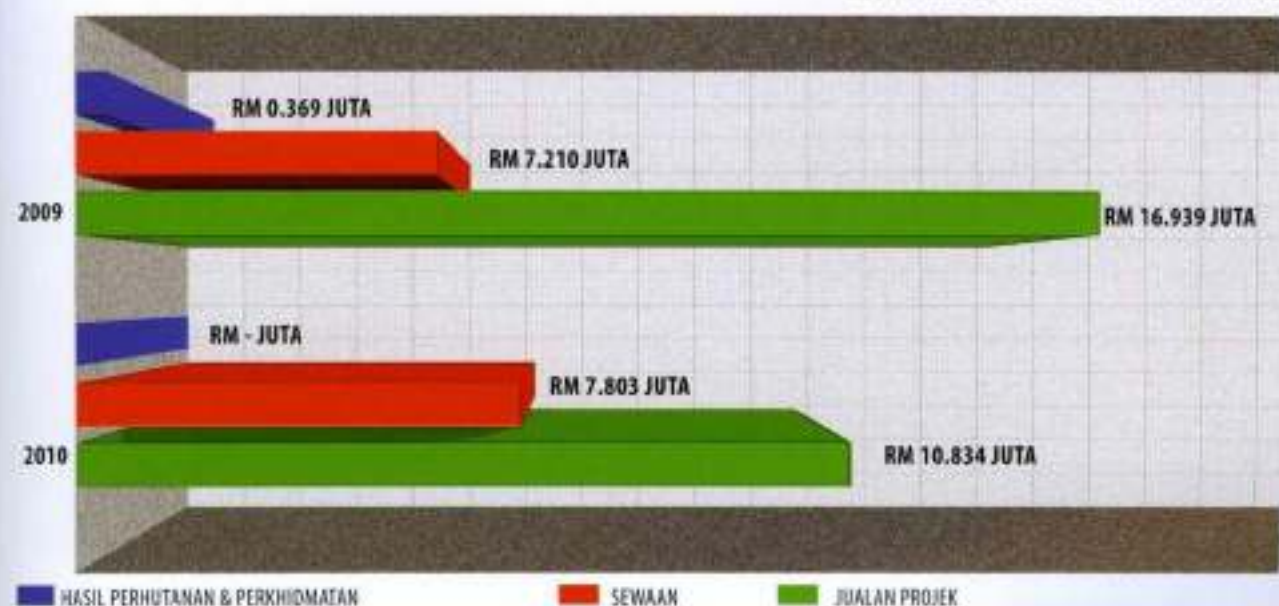


**MAKLUMAT OPERASI DAN KEWANGKAWANAN**  
*Financial & Operation Information*

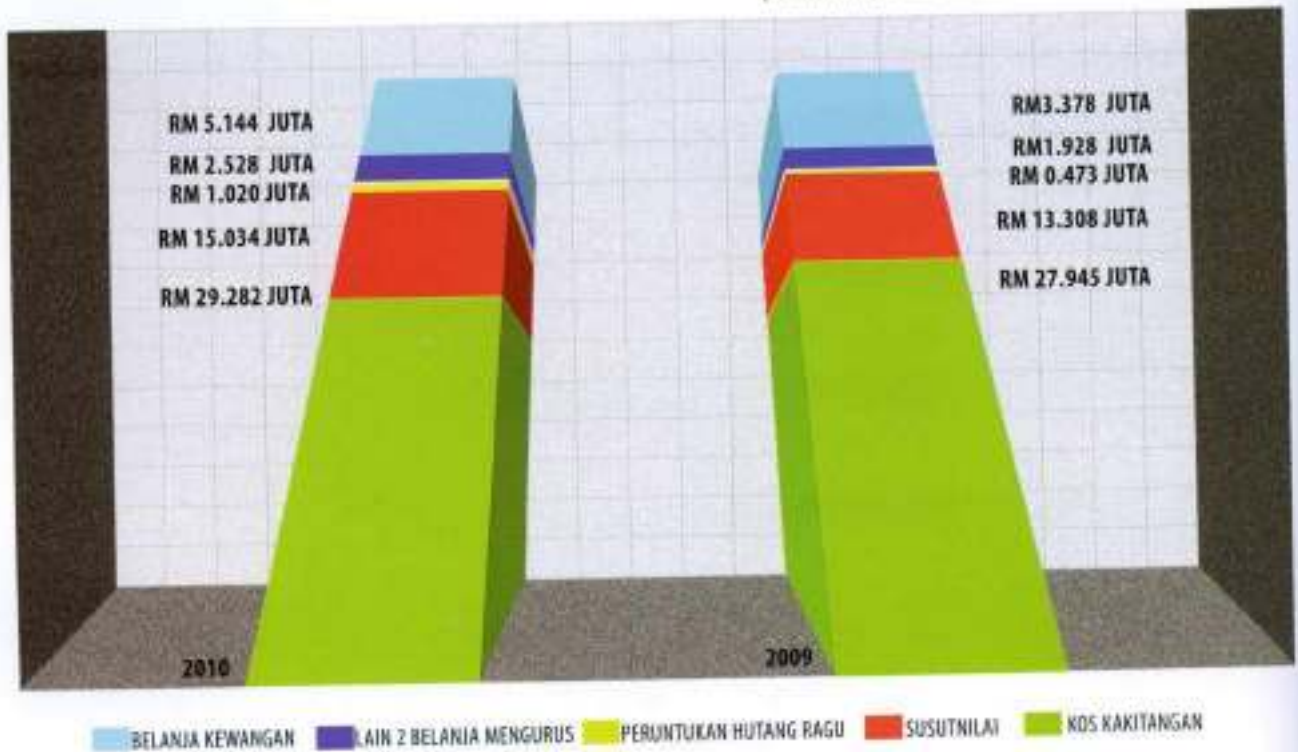
KUMPULAN PKINK / KSEDC GROUP  
 (PERBANDINGAN 2009 - 2010 : PENDAPATAN)  
 (COMPARISON 2009 - 2010 : INCOME)



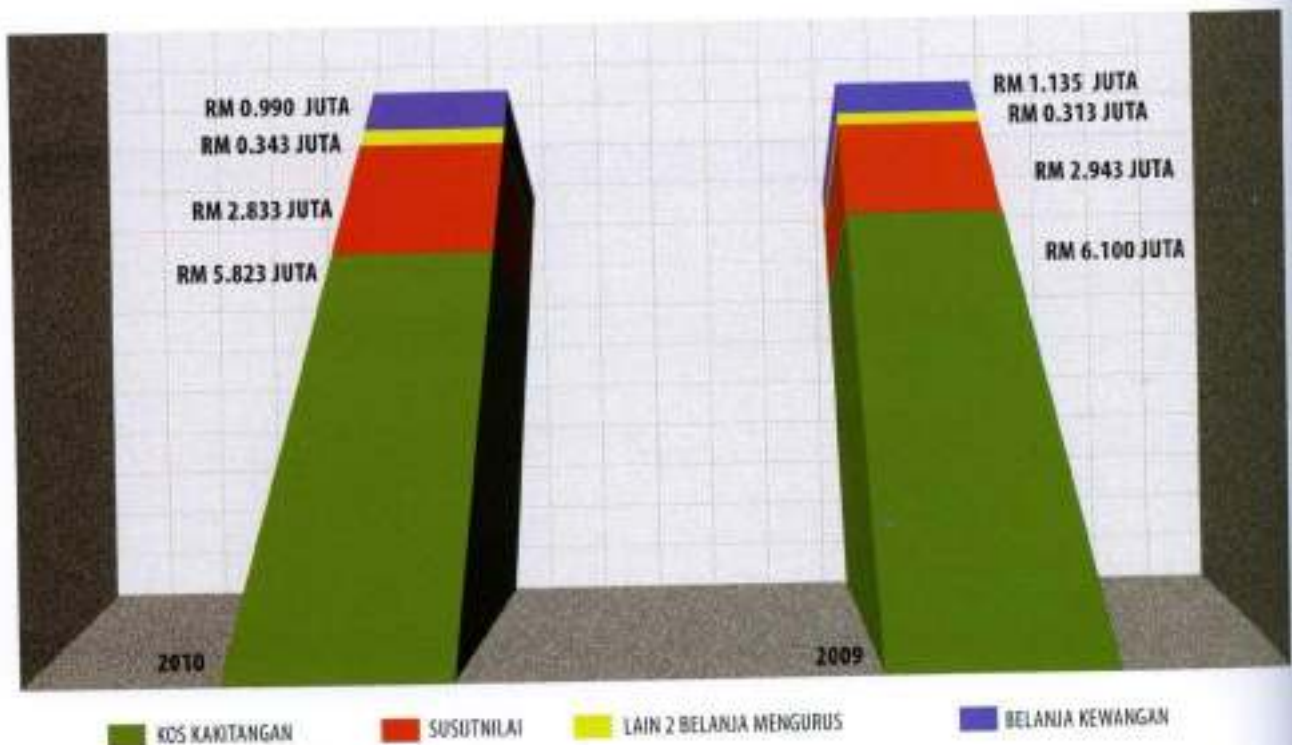
PERBADANAN / CORPORATION  
 (PERBANDINGAN 2009 - 2010 : PENDAPATAN)  
 (COMPARISON 2009 - 2010 : INCOME)



**KUMPULAN PKINK / KSEDC GROUP**  
 (PERBANDINGAN 2009 - 2010 : PERBELAJAAN)  
 (COMPARISON 2009 - 2010 : EXPENDITURES)

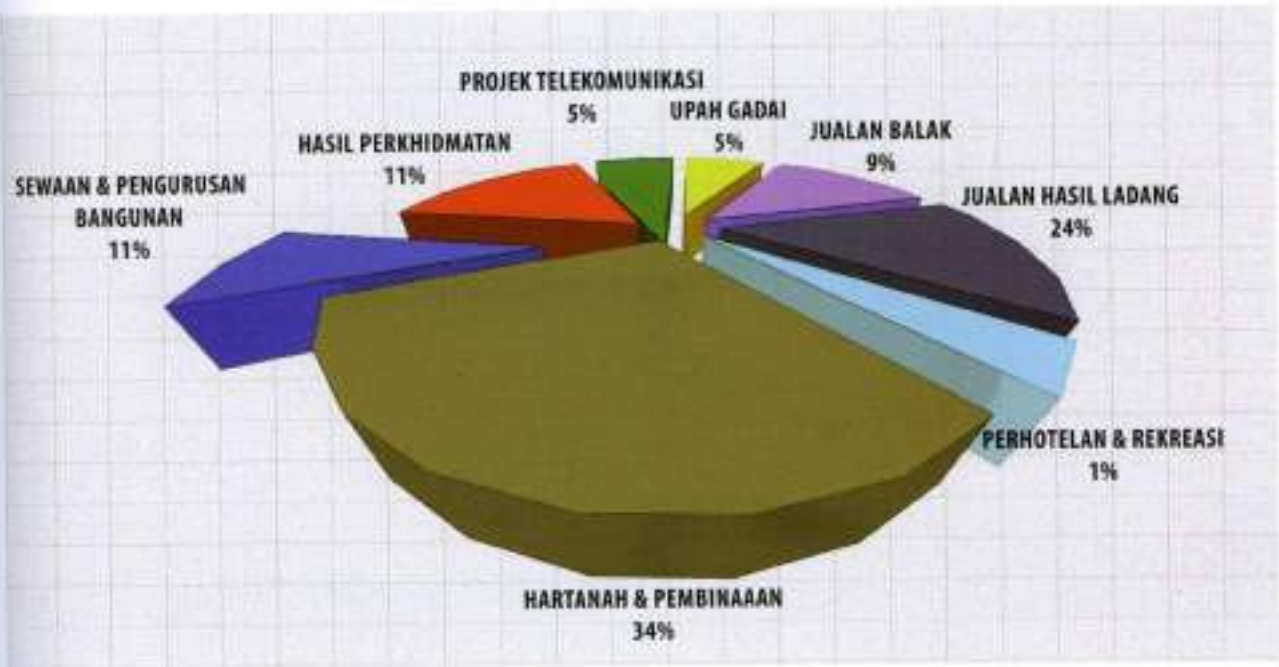


**PERBADANAN / CORPORATION**  
 (PERBANDINGAN 2009 - 2010 : PERBELAJAAN)  
 (COMPARISON 2009 - 2010 : EXPENDITURES)

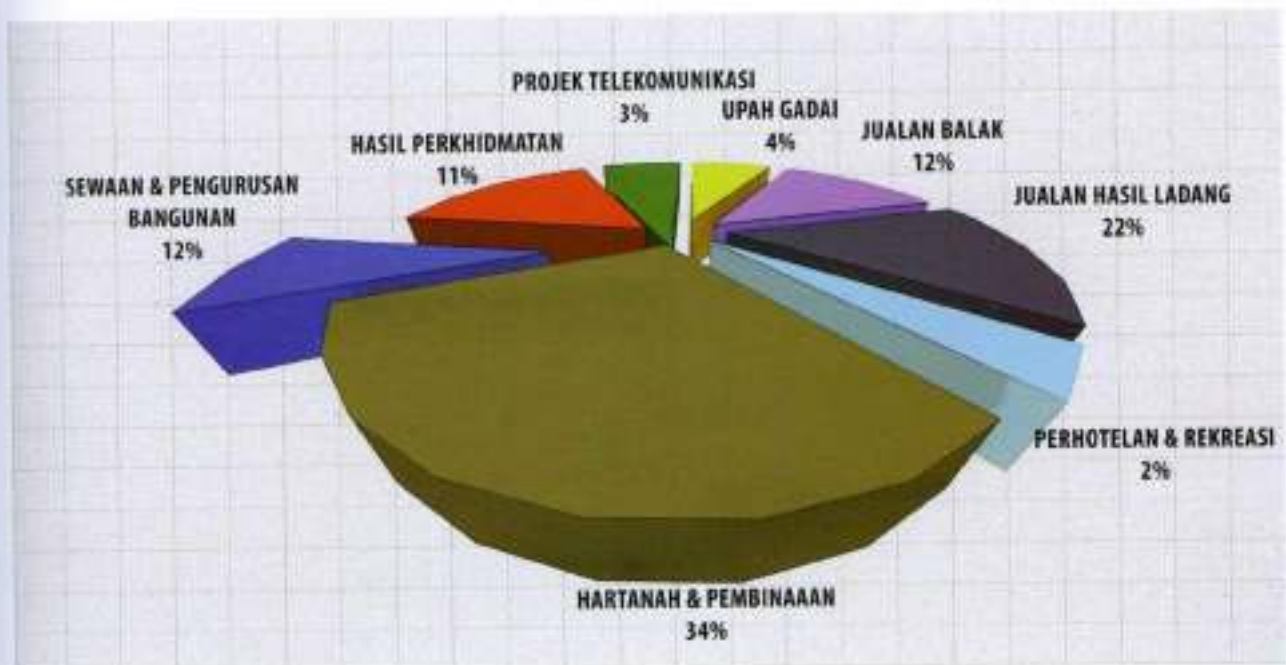




KUMPULAN PKINK 2010/ 2010 KSEDC GROUP  
(SUMBANGAN SEKTOR KEPADA PENDAPATAN)



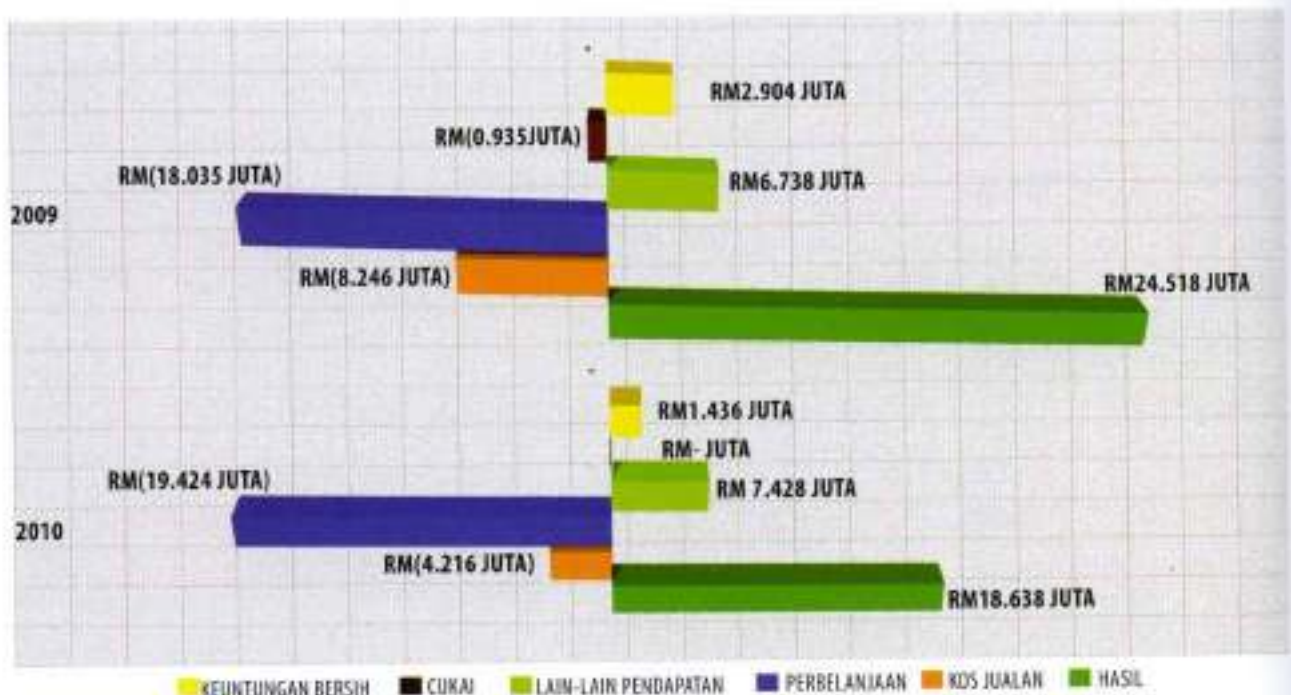
KUMPULAN PKINK 2009/ 2009 KSEDC GROUP  
(SUMBANGAN SEKTOR KEPADA PENDAPATAN)



**KUMPULAN PKINK / KSEDC GROUP**  
 (PERBANDINGAN PRESTASI 2009 - 2010 )  
 (COMPARATIVE PERFORMANCE 2009 -2010 )



**PERBADANAN / CORPORATION**  
 (PERBANDINGAN PRESTASI 2009 - 2010 )  
 (COMPARATIVE PERFORMANCE 2009 -2010 )





PENYATA KEWANGAN  
*Financial Statement*



**Jabatan Audit Negara  
Malaysia**

SIJIL KETUA AUDIT NEGARA  
MENGENAI PENYATA KEWANGAN  
PERBADANAN KEMAJUAN IKTISAD NEGERI KELANTAN  
BAGI TAHUN BERAKHIR 31 DISEMBER 2010

**KETUA AUDIT NEGARA  
MALAYSIA**



**SIJIL KETUA AUDIT NEGARA  
MENGENAI PENYATA KEWANGAN  
PERBADANAN KEMAJUAN IKTISAD NEGERI KELANTAN  
BAGI TAHUN BERAKHIR 31 DISEMBER 2010**

Penyata Kewangan Perbadanan Kemajuan Iktisad Negeri Kelantan dan Kumpulan bagi tahun berakhir 31 Disember 2010 telah diaudit oleh wakil saya. Pihak pengurusan bertanggungjawab terhadap Penyata Kewangan ini. Tanggungjawab saya adalah mengaudit dan memberi pendapat terhadap Penyata Kewangan tersebut.

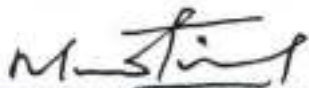
Pengauditan telah dilaksanakan mengikut Akta Audit 1957 dan berpandukan piawaian pengauditan yang diluluskan. Piawaian tersebut menghendaki pengauditan dirancang dan dilaksanakan untuk mendapat kepastian yang munasabah sama ada Penyata Kewangan adalah bebas daripada kesilapan atau ketinggalan yang ketara. Pengauditan ini termasuk memeriksa rekod secara semak uji, menyemak bukti yang menyokong angka dan memastikan pendedahan yang mencukupi dalam Penyata Kewangan. Penilaian juga dibuat terhadap prinsip perakaunan yang digunakan, unjuran signifikan oleh pengurusan dan persembahan Penyata Kewangan secara keseluruhan. Saya percaya pengauditan yang dilaksanakan memberi asas yang munasabah terhadap pendapat saya.

Pada pendapat saya, Penyata Kewangan ini memberi gambaran yang benar dan saksama terhadap kedudukan kewangan Perbadanan Kemajuan Iktisad Negeri Kelantan dan Kumpulan pada 31 Disember 2010, hasil operasi dan aliran tunai untuk tahun tersebut berdasarkan piawaian perakaunan yang diluluskan.

Saya telah mempertimbangkan Penyata Kewangan dan laporan juruaudit bagi semua syarikat subsidiari yang tidak diaudit oleh saya seperti yang dinyatakan dalam nota kepada Penyata Kewangan Disatukan. Saya berpuas hati bahawa Penyata Kewangan berkenaan telah disatukan dengan Penyata Kewangan Perbadanan Kemajuan Iktisad Negeri Kelantan adalah dalam bentuk dan

kandungan yang sesuai dan wajar bagi tujuan penyediaan Penyata Kewangan Disatukan. Saya juga telah menerima maklumat dan penjelasan yang memuaskan sebagaimana yang dikehendaki bagi tujuan tersebut.

Laporan juruaudit mengenai Penyata Kewangan syarikat subsidiari berkenaan tidak mengandungi sebarang pemerhatian yang boleh menjejaskan Penyata Kewangan yang disatukan.



( DATO' MUSTAFA BIN HAJI SAMAN )  
b.p. KETUA AUDIT NEGARA  
MALAYSIA

PUTRAJAYA  
21 NOVEMBER 2011









# PERBADANAN KEMAJUAN IKTISAD NEGERI KELANTAN

(Ditubuhkan di Malaysia di bawah Enakmen Negeri Kelantan)

LEMBARAN IMBANGAN PADA 31 DISEMBER 2010

	Nota	KUMPULAN		PERBADANAN	
		2010 RM	2009 RM	2010 RM	2009 RM
<b>Aset bukan semasa</b>					
Hartanah, loji dan peralatan	3	278,493,773	278,571,118	75,106,265	81,984,712
Pelaburan dalam syarikat subsidiari	4	1	1	239,430,807	80,053,821
Pelaburan dalam syarikat bersekutu	5	3,074,758	3,074,758	7,740,000	7,740,000
Pinjaman oleh syarikat subsidiari	6	-	-	-	1,393,920
Lain-lain pelaburan	7	2,471,206	4,914,993	21,004	21,004
Aset biologi	8	171,161,914	113,566,916	-	-
Kerja dalam pelaksanaan		502,294	-	-	-
Tanah untuk pembangunan	9	40,258,129	33,236,040	18,680,307	15,904,729
		<b>495,982,075</b>	<b>433,363,826</b>	<b>341,178,183</b>	<b>187,098,166</b>
<b>Aset semasa</b>					
Pinjaman oleh syarikat subsidiari	6	-	-	12,136,448	20,812,128
Stok	10	46,914,389	47,350,716	31,353,324	31,260,010
Kos pembangunan hartanah		71,000,641	69,994,771	26,193,167	23,598,177
Penghutang dagangan	11	156,985,745	138,456,831	25,606,109	26,277,045
Pelbagai penghutang	12	23,298,117	50,832,251	573,745	566,312
Pinjaman oleh kakitangan	13	1,687,049	1,344,195	1,687,049	1,344,195
Jumlah terhutang oleh syarikat subsidiari	4	-	-	107,315,815	99,589,255
Jumlah terhutang oleh syarikat bersekutu	5	66,827	66,175	-	-
Simpanan berjangka, wang di bank dan dtangan	14	51,569,926	54,424,325	11,705,210	11,229,289
		<b>351,552,624</b>	<b>360,458,264</b>	<b>216,570,867</b>	<b>214,577,411</b>
<b>Jumlah Aset Semasa</b>		<b>351,552,624</b>	<b>360,458,264</b>	<b>216,570,867</b>	<b>214,577,411</b>
<b>JUMLAH ASET</b>		<b>847,484,769</b>	<b>793,822,090</b>	<b>557,749,050</b>	<b>401,775,597</b>

Nota-nota yang disertakan merupakan sebahagian daripada penyata kewangan ini

# PERBADANAN KEMAJUAN IKTISAD NEGERI KELANTAN

(Ditubuhkan di Malaysia di bawah Enakmen Negeri Kelantan)

LEMBARAN IMBANGAN PADA 31 DISEMBER 2010(sambungan)

Nota	KUMPULAN		PERBADANAN	
	2010 RM	2009 RM	2010 RM	2009 RM
<b>Liabiliti semasa</b>				
Pemiutang perdagangan	38,755,551	36,887,711	2,610,849	1,065,318
Terhutang kepada pelanggan kontrak	1,042,149	2,028,212	-	-
Pelbagai pemiutang	60,961,801	60,366,129	16,756,398	19,384,963
Jumlah terhutang kepada kerajaan negeri	9,906,624	12,849,126	9,906,624	12,849,126
Pinjaman kerajaan pusat	36,275,154	28,096,668	36,275,154	28,096,668
Pinjaman kerajaan negeri	26,524,496	24,524,496	26,524,496	24,524,496
Peruntukan cukai	(7,592,225)	(4,339,300)	(6,691,127)	(4,937,527)
Overdraif bank	36,609,829	25,693,597	-	-
Pemiutang sewabeli	4,864,278	8,236,565	-	-
Pinjaman berjangka	39,955,665	36,232,520	-	-
Dividen dicadangkan	196,054	-	-	-
<b>Jumlah Liabiliti Semasa</b>	<b>247,499,376</b>	<b>230,525,724</b>	<b>85,362,194</b>	<b>60,993,044</b>
<b>Dibiayai oleh:</b>				
Sumbangan kerajaan	1,400,000	1,400,000	1,400,000	1,400,000
Rezab	250,116,141	226,333,907	226,465,498	67,652,949
	<b>251,516,141</b>	<b>227,733,907</b>	<b>227,865,498</b>	<b>69,052,949</b>
<b>Liabiliti bukan semasa</b>				
Liabiliti cukai tertunda	16,000,245	11,742,188	269,278	269,278
Pinjaman kerajaan pusat jangka panjang	204,477,665	213,843,221	204,477,665	213,843,221
Pemiutang sewabeli	26,339,927	21,068,123	-	-
Pinjaman berjangka	50,175,796	41,851,305	2,367,207	2,656,417
Geran diterima	37,387,208	34,970,688	37,387,208	34,970,688
Kepentingan minoriti	11,910,890	10,177,408	-	-
Ganjaran persaraan	2,117,451	1,919,526	-	-
	<b>598,985,393</b>	<b>563,296,366</b>	<b>472,366,856</b>	<b>320,792,553</b>
<b>JUMLAH EKUITI DAN LIABILITI</b>	<b>847,484,769</b>	<b>793,822,090</b>	<b>557,749,050</b>	<b>401,775,597</b>

Nota-nota yang disertakan merupakan sebahagian daripada penyata kewangan ini

# PERBADANAN KEMAJUAN IKTISAD NEGERI KELANTAN

(Ditubuhkan di Malaysia di bawah Enakmen Negeri Kelantan)

## PENYATA PENDAPATAN BAGI TAHUN KEWANGAN BERAKHIR 31 DISEMBER 2010

	Nota	KUMPULAN		PERBADANAN	
		2010 RM	2009 RM	2010 RM	2009 RM
Hasil	26	263,668,591	232,561,771	18,637,917	24,517,557
Kos jualan		(158,458,372)	(149,386,407)	(4,216,272)	(8,246,380)
Untung kasar		105,211,219	83,175,364	14,421,645	16,271,177
Belanja mengurus dan kendalian	27	(77,709,157)	(66,483,087)	(19,424,104)	(18,035,085)
Lain-lain pendapatan	28	18,675,325	7,921,177	7,427,904	6,738,224
Keuntungan kasar dari operasi		46,177,387	24,613,454	2,425,445	4,974,316
Belanja kewangan	29	(5,143,853)	(3,378,259)	(989,682)	(1,135,486)
Perkongsiian keuntungan syarikat bersekutu		1,985,356	1,712,023	-	-
<b>Keuntungan sebelum cukai</b>		<b>43,018,890</b>	<b>22,947,218</b>	<b>1,435,763</b>	<b>3,838,830</b>
Cukai	30	(10,208,556)	(5,490,456)	-	(934,958)
<b>Keuntungan selepas cukai</b>		<b>32,810,334</b>	<b>17,456,762</b>	<b>1,435,763</b>	<b>2,903,872</b>
Keperluan minoriti		(1,503,082)	(118,141)	-	-
<b>Keuntungan bersih bagi tahun semasa</b>		<b>31,307,252</b>	<b>17,338,621</b>	<b>1,435,763</b>	<b>2,903,872</b>

## PENYATA PERUBAHAN EKUITI BAGI TAHUN KEWANGAN BERAKHIR 31 DISEMBER 2010

	Sumbangan Kerajaan	Keuntungan terkumpul	Rezab keatas Penyatuan	Rezab penilaian semula	Simpanan modal	Premium syer	Jumlah
KUMPULAN	RM	RM		RM	RM	RM	RM
<b>Baki pada 1 Januari 2009</b>							
Baki seperti dinyatakan sebelum pelarasan	1,400,000	79,044,177	-	116,261,237	611,672	169,227	187,466,313
Pelarasan tahun terdahulu	-	1,673,799	-	-	-	-	1,673,799
<b>Baki pada 1 Januari 2009 (dinyatakan semula)</b>	1,400,000	80,917,976	-	116,261,237	611,672	169,227	189,360,112
Keuntungan bersih bagi tahun semasa	-	17,338,621	-	-	-	-	17,338,621
Pengurangan pada tahun semasa	-	-	-	11,035,174	-	-	11,035,174
<b>Baki pada 31 Disember 2009</b>	1,400,000	98,256,597	-	127,296,411	611,672	169,227	227,733,907
<b>Baki pada 1 Januari 2010</b>							
Baki seperti dinyatakan sebelum pelarasan	1,400,000	98,256,597	-	127,296,411	611,672	169,227	227,733,907
Pelarasan tahun terdahulu (nota ii)	-	(51,820,480)	-	(127,296,411)	-	-	(179,116,871)
<b>Baki pada 1 Januari 2010 (dinyatakan semula)</b>	1,400,000	46,436,137	-	-	611,672	169,227	48,617,036
Keuntungan bersih bagi tahun semasa	-	31,307,252	-	-	-	-	31,307,252
dividen	-	-	-	-	-	-	-
Penambahan pada tahun semasa (nota ii)	-	-	171,591,853	-	-	-	171,591,853
<b>Baki pada 31 Disember 2010</b>	1,400,000	77,743,389	171,591,853	-	611,672	169,227	251,516,141

### Nota

i) Pelarasan tahun terdahulu merupakan pelarasan keuntungan terkumpul dan rezab penilaian semula Syarikat Ladang Sungai Terah yang dihapus kira.

ii) Penambahan pada tahun semasa ialah kesan peningkatan dalam rizab ekoran penstrukturan semula Syarikat.

# PERBADANAN KEMAJUAN IKTISAD NEGERI KELANTAN

(Ditubuhkan di Malaysia di bawah Enakmen Negeri Kelantan)

PENYATA PERUBAHAN EKUITI BAGI TAHUN KEWANGAN BERAKHIR 31 DISEMBER 2010 (SAMB.)

	Sumbangan Kerajaan	Keuntungan Terkumpul	Risab Keatas Penyatauan	Jumlah
	RM	RM		RM
<b>PERBADANAN</b>				
<b>Baki pada 1 Januari 2009</b>				
Baki seperti dinyatakan sebelum perlarasan	1,400,000	64,749,078		66,149,078
Perlarasan tahun terdahulu	-	-		-
<b>Baki pada 1 Januari 2009 (dinyatakan semula)</b>	1,400,000	64,749,078		66,149,078
Kerugian bersih bagi tahun semasa	-	2,903,872		2,903,872
<b>Baki pada 31 Disember 2009</b>	1,400,000	67,652,950		69,052,950
<b>Baki pada 1 Januari 2010</b>				
Baki seperti dinyatakan sebelum perlarasan	1,400,000	67,652,950		69,052,950
Perlarasan tahun terdahulu	-	-		-
<b>Baki pada 1 Januari 2010 (dinyatakan semula)</b>	1,400,000	67,652,950		69,052,950
Keuntungan bersih bagi tahun semasa	-	1,435,763		1,435,763
Penambahan pada tahun semasa	-	-	157,376,785	157,376,785
<b>Baki pada 31 Disember 2010</b>	1,400,000	69,088,713	157,376,785	227,865,498

## PENYATA ALIRAN TUNAI BAGI TAHUN KEWANGAN BERAKHIR 31 DISEMBER 2010

	KUMPULAN		PERBADANAN	
	2010 RM	2009 RM	2010 RM	2009 RM
<b>Aliran tunai daripada aktiviti-aktiviti operasi</b>				
Keuntungan sebelum cukai dan kepentingan minoriti	43,018,890	22,947,218	1,435,763	3,838,830
Polarsan untuk:				
Bahagian keuntungan syarikat bersekutu	(1,900,500)	(1,712,023)	-	-
Susutnilai hartanah, loji dan peralatan	15,854,193	13,308,921	2,833,226	2,942,565
Keuntungan jualan hartanah, loji dan peralatan	(640,086)	(560,023)	(703,535)	(415,567)
Keuntungan pelaburan	(1,268,628)	(612,216)	(778,813)	(334,646)
Perbelanjaan faedah	3,974,672	103,946	173,821	103,946
Hutang lapuk dan hutang ragu penuh semula	(977,196)	(21,172)	(1,001,500)	-
Penurunan rosotnilai saham penuh kembali	-	32,613	-	-
Penurunan hutang ragu	1,014,819	614,114	-	-
Hapuskira hutang ragu	(125,819)	-	119,890	-
Faedah pinjaman	833,490	2,793,627	812,932	1,030,295
Faedah diterima	(543,903)	(665,759)	(101,056)	(477,120)
Dividen diterima	(3,653,784)	(419,845)	(3,653,784)	(4,886,319)
Hapuskira pelburan dalam subsidiari	499,597	-	-	-
Polansan perbelanjaan penamaan	1,816,456	1,552,945	-	-
Polansan geran kerajaan	(551,485)	-	(551,495)	-
Penurunan rosotnilai pelaburan	-	11,586	-	11,586
Keuntungan/kandalian sebelum perubahan dalam modal kerja	<b>67,351,106</b>	<b>37,373,932</b>	<b>(1,414,561)</b>	<b>1,813,520</b>
(Peningkatan)/penurunan dalam siberhutang	(14,862,438)	(47,212,989)	1,909,667	(23,901,946)
Penurunan/(peningkatan) dalam stok	21,470,457	23,771,887	93,314	4,819,637
Penurunan dalam kerja dalam pembangunan	20,567,381	(3,410,853)	2,593,990	2,160,257
Peningkatan/(penurunan) dalam dalam siputang	(28,854,749)	10,251,193	(3,687,736)	10,465,188
Tunai dijana dari aktiviti operasi	<b>55,671,757</b>	<b>20,773,170</b>	<b>(505,316)</b>	<b>(4,643,344)</b>

Nota-nota yang disertakan merupakan sebahagian daripada penyata kewangan ini

PENYATA ALIRAN TUNAI (SAMB.) BAGI TAHUN KEWANGAN BERAKHIR 31 DISEMBER 2010

	KUMPULAN		PERBADANAN	
	2010	2009	2010	2009
	RM	RM	RM	RM
Cukai dibayar	(8,843,831)	(8,008,679)	(1,717,600)	(3,031,700)
Faedah diterima	188,537	620,045	-	-
Faedah dibayar	(1,325,270)	(1,241,738)	(173,821)	(294,379)
Tunai bersih dijana dari/(digunakan dalam) aktiviti-aktiviti operasi	<b>45,881,193</b>	<b>12,142,798</b>	<b>(2,398,737)</b>	<b>(7,969,423)</b>
<b>Aliran tunai daripada aktiviti pelaburan:</b>				
Pembelian hartanah, loji dan peralatan	(26,868,765)	(36,375,018)	(5,258,066)	(5,884,290)
Faedah diterima	(55,183)	593,771	101,056	477,120
Dividen diterima	3,653,784	4,886,319	3,653,784	4,886,319
Terimaan daripada jualan hartanah, loji dan peralatan	1,483,073	113,750	1,458,500	113,750
Tunai bersih dari subsidiari yang tidak disatukan	-	-	-	-
Perbelanjaan penamaan	(34,481,124)	(17,337,428)	-	-
Kurangan dalam simpanan tetap yang dicagar	-	4,809,484	-	2,998,551
Perbelanjaan pembangunan	(3,408,812)	(3,017,888)	(2,456,275)	-
Pelaburan simpanan tetap	80,000	80,000	-	-
Pelaburan dalam lain-lain pelaburan	1,060,176	-	-	-
Penerimaan pelaburan dana	3,987,058	71,988	-	-
Pendahuluan kepada syarikat subsidiari	(4,067,610)	-	(4,067,610)	(4,492,732)
Tunai bersih digunakan dalam aktiviti pelaburan	<b>(58,697,403)</b>	<b>(46,375,020)</b>	<b>(6,568,631)</b>	<b>(2,901,282)</b>
<b>Aliran tunai dari aktiviti pembiayaan:</b>				
Terimaan dari pinjaman berjangka	854,797	18,000,000	-	-
Bayaran kepada pemutang sewajabeli	(87,261)	(1,096,218)	-	-
Bayaran balik pinjaman kerajaan negeri	-	(2,000,000)	-	(2,000,000)
Bayaran balik pinjaman berjangka	(18,187,323)	(12,508,680)	-	(272,851)
Bayaran kepada kerajaan negeri	-	-	(290,594)	-
Terima modal saham berbayar	2,000,000	-	-	-
Terimaan dari bayaran balik pendahuluan syarikat subsidiari	14,550,964	-	6,319,694	1,575,371
Terimaan dari geran kerajaan	3,412,190	7,227,000	3,412,189	7,227,000
Bayaran dividen	(3,037,000)	(4,079,250)	-	-
Tunai bersih dijana dari / (digunakan dalam) aktiviti pembiayaan	<b>(493,833)</b>	<b>(5,542,852)</b>	<b>9,441,289</b>	<b>6,529,520</b>
<b>(Pengurangan)/Penambahan bersih dalam tunai dan persamaan tunai</b>	<b>(13,499,843)</b>	<b>(28,679,370)</b>	<b>475,921</b>	<b>(4,341,185)</b>
<b>Tunai dan bersamaan tunai pada awal tahun</b>	<b>28,459,940</b>	<b>57,139,310</b>	<b>11,229,289</b>	<b>15,570,474</b>
<b>Tunai dan bersamaan tunai pada akhir tahun(nota 14)</b>	<b>14,960,097</b>	<b>28,459,940</b>	<b>11,705,210</b>	<b>11,229,289</b>

NOTA-NOTA KEPADA PENYATA KEWANGAN  
BAGI TAHUN KEWANGAN BERAKHIR 31 DISEMBER 2010

1. AKTIVITI UTAMA DAN MAKLUMAT AM

Perbadanan telah ditubuhkan di bawah Enakmen negeri dengan tujuan membangunkan sosio ekonomi Negeri berdasarkan kepada Dasar Ekonomi Baru. Kegiatan utama PKINK adalah memajukan bandar dan pekan baru, membangunkan tanah-tanah untuk tujuan perindustrian, pertanian, hartanah dan pelaburan saham.

Kegiatan utama syarikat subsidiari dan syarikat bersekutu adalah seperti yang dinyatakan di Nota 4 dan 5 kepada penyata kewangan ini.

Alamat pejabat berdaftar dan alamat perniagaan Perbadanan adalah di Tingkat 9-11, Bangunan PKINK, Peti Surat 142, Jalan Tengku Maharani, 15710 Kota Bharu, Kelantan, Malaysia.

Penyata kewangan ini telah disediakan di dalam matawang Ringgit Malaysia.

Penyata kewangan ini telah dilulus untuk diterbitkan oleh Ahli Lembaga Perbadanan pada 12 Julai 2011

2. DASAR-DASAR PERAKAUNAN PENTING

(a) Asas Perakaunan

Penyata kewangan telah disediakan mengikut kelaziman kos sejarah dan diubahsuai dengan penilaian semula tanah dan bangunan. Penyediaan penyata kewangan ini adalah mematuhi piawaian-piawaian perakaunan yang diluluskan di Malaysia.

(b) Asas Penyatuan

Penyata kewangan Kumpulan menyatukan penyata kewangan Perbadanan dan syarikat-syarikat subsidiari yang disediakan hingga akhir tahun kewangan kecuali untuk penyata kewangan syarikat subsidiari seperti dinyatakan di Nota 4 kepada penyata kewangan.

Urusniaga di antara syarikat-syarikat subsidiari dengan Perbadanan telah dihapuskan semasa penyatuan dan penyata kewangan disatukan hanya mencerminkan urusniaga dengan pihak ketiga sahaja. Perbezaan di antara kos pelaburan dan nilai asas bersih syarikat subsidiari diambilkira di dalam lembaran imbalan disatukan sebagai muhibbah atau rezab dari penyatuan.

(c) Syarikat Subsidiari

Syarikat subsidiari adalah syarikat di mana Perbadanan mempunyai kuasa untuk melaksanakan kawalan ke atas dasar-dasar kewangan dan operasi untuk mendapatkan faedah daripada aktiviti syarikat tersebut.

(d) Syarikat Bersekutu

Syarikat bersekutu adalah syarikat dimana Perbadanan mempunyai kepentingan ekuiti jangka panjang antara 20% hingga 50% dan mengambil peranan penting didalam menentukan dasar kewangan dan operasi syarikat bersekutu itu

2. DASAR-DASAR PERAKAUNAN PENTING (SAMB.)

(e) Harta, Loji dan Peralatan dan Susutnilai

Hartanah, loji dan peralatan dinyatakan pada kos dan penilaian semula ditolak susutnilai terkumpul dan kerugian atas rosotnilai aset. Susutnilai tidak diperuntukkan bagi tanah milik bebas dan tanah pajakan kerana kos tanah tersebut akan dijadikan sebahagian dari kos projek.

Bagi hartanah, loji dan peralatan yang lain, susutnilai dikira mengikut kaedah garis lurus ke atas anggaran hayat kegunaan harta berkenaan. Kadar susutnilai tahunan adalah seperti berikut:

	%
Bangunan	2
Ubahsua	10
Peralatan komputer	33 1/3
Loji, jentera dan alatan besar	15
Perabut dan kelengkapan	20
Alatan pejabat	20
Kenderaan	20
Lain-lain harta	20

Penilaian semula ke atas tanah dan bangunan milik salah satu syarikat subsidiari tidak langsung iaitu Syarikat Ladang Sungai Terah Sdn Bhd dibuat sekurang-kurangnya setiap lima tahun sekali oleh jurunilai profesional bebas berdasarkan nilai pasaran terbuka. Sebarang pertambahan dari penilaian dikreditkan kepada lebih penilaian semula, sebarang pengurangan akan diselaraskan dengan pertambahan dari penilaian awal bagi kategori hartanah, loji dan peralatan yang sama dan selebihnya dikenakan kepada penyata pendapatan.

Pihak Syarikat telah melakukan penilaian pertama ke atas tanah dan bangunan miliknya di dalam tahun 2000 dan penilaian yang kedua telah dilakukan di dalam tahun 2006.

(f) Tanah Untuk Pembangunan

Tanah untuk pembangunan merupakan tanah yang dipegang untuk pembangunan hartanah, dimana tiada berlakunya aktiviti pembangunan hartanah dan tujuan tanah di pegang adalah untuk aktiviti pembangunan hartanah pada masa hadapan.

Tanah untuk pembangunan dinyatakan pada kos ditolak dengan kerugian atas rosot nilai terkumpul. Kos merangkumi kos pembelian tanah dan kos langsung yang berkaitan dengan tanah untuk pembangunan seperti yuran profesional, duti setem dan sebagainya.

(g) Kos Pembangunan Hartanah

Kos pembangunan hartanah mengandungi kos-kos terlibat secara langsung kepada aktiviti-aktiviti pembangunan hartanah.

Hasil pembangunan hartanah dan kos pembangunan hartanah diiktiraf dengan merujuk kepada kaedah peringkat penyiapan. Peringkat penyiapan diukur dengan merujuk kepada pembahagian kos pembangunan hartanah yang ditanggung bagi kerja yang telah dijalankan sehingga kini kepada jumlah anggaran kos pembangunan hartanah.

NOTA-NOTA KEPADA PENYATA KEWANGAN  
BAGI TAHUN KEWANGAN BERAKHIR 31 DISEMBER 2010 (SAMB.)

2. DASAR-DASAR PERAKAUNAN PENTING (SAMB.)

(h) Kontrak Pembinaan

Kontrak pembinaan ialah kontrak yang dirundingkan secara khusus untuk pembinaan sesuatu aset atau kombinasi aset yang saling berkait rapat ataupun saling bergantung dari segi rekabentuk, teknologi serta fungsi atau tujuan dan penggunaan akhirnya.

Jika hasil kontrak pembinaan tidak boleh dianggarkan dengan sewajarnya, hasil kontrak dan kos kontrak masing-masing diiktiraf sebagai hasil dan perbelanjaan dengan merujuk kepada peringkat penyulap aktiviti-aktiviti kontrak. Peringkat penyulap dinilai dengan merujuk kepada bahagian kos kontrak yang ditanggung bagi kerja yang telah dijalankan sehingga kini kepada anggaran kos kontrak.

Apabila jumlah kos kontrak berkemungkinan akan melebihi hasil kontrak, kerugian yang dijangka diiktiraf sebagai perbelanjaan sertamerta.

Apabila kos ditanggung atas kontrak pembinaan termasuk keuntungan diiktiraf melebihi bayaran berperingkat, baki ditunjukkan sebagai jumlah terhutang daripada pelanggan kontrak. Apabila bayaran berperingkat melebihi kos ditanggung termasuk keuntungan iktiraf, baki ditunjukkan sebagai jumlah terhutang kepada pelanggan kontrak.

(i) Pelaburan – Jangka panjang

Pelaburan di dalam syarikat subsidiari, syarikat bersekutu dan pelaburan-pelaburan lain yang dipegang untuk jangka panjang dinyatakan pada kos ditolak peruntukan bagi sebarang penurunan nilainya yang kekal. Peruntukan rosot nilai akan dibuat apabila pengarah-pengarah menganggap bahawa penurunan nilai pelaburan adalah bersifat berkekalan.

(j) Kerja Dalam Perlaksanaan

Kerja dalam perlaksanaan terdiri dari kos tanah dan perbelanjaan langsung yang terlibat untuk projek-projek pembangunan harta tetap iaitu aset tetap yang dibina sendiri oleh Syarikat dan termasuk bayaran faedah ke atas pinjaman yang diperolehi untuk membiayai projek-projek tersebut.

(k) Aset Biologi

Aset biologi dan lain-lain perbelanjaan tidak langsung dalam kawasan-kawasan yang belum matang telah dipermodalkan sebagai ladang belum matang.

Aset biologi dinyatakan pada penilaian setelah ditolak pelunasan terkumpul. Penilaian semula dibuat sekurang-kurangnya satu kali setiap lima tahun oleh jurunilai profesional bebas berdasarkan nilai pasaran terbuka. Sebarang pertambahan dari penilaian dikreditkan kepada lebihan penilaian semula dan sebarang pengurangan akan diselaraskan dengan pertambahan dari penilaian awal bagi kategori aset biologi yang sama dan selebihnya dikenakan kepada penyata pendapatan.

Pelunasan atas ladang getah matang diambilkira dengan menghapuskan kos dalam tiga puluh tahun selepas ladang tersebut diisytiharkan matang.

Pelunasan atas ladang kelapa sawit matang diambilkira dengan menghapuskan kos dalam dua puluh lima tahun selepas ladang tersebut diisytiharkan matang.



2. DASAR-DASAR PERAKAUNAN PENTING (SAMB.)

(f) Pengiktirafan Hasil

i) Pendapatan Dari Jualan Barang dan Perkhidmatan

Pendapatan dari jualan diambilkira, setelah ditolak diskaun, apabila barangan dihantar dan diterima oleh pelanggan dan apabila perkhidmatan telah diberi.

ii) Pendapatan Sewaan

Pendapatan dan sewaan diiktiraf secara akruan.

iii) Pendapatan Dividen

Pendapatan dividen diiktiraf apabila ianya diterima.

iv) Pendapatan Dari Aktiviti Pembalakan

Pendapatan daripada pembalakan diiktiraf bersih diskaun, apabila risiko dan manfaat dipindah dengan sem purna.

v) Pendapatan Dari Kontrak Pembinaan

Pendapatan daripada kontrak pembinaan diiktiraf mengikut kaedah peratusan siap berdasarkan nisbah bayaran kemajuan yang terlibat dibandingkan dengan nilai kontrak setiap projek. Semua kerugian yang dijangka terhadap projek akan diperuntukkan sepenuhnya.

Keuntungan/kerugian kasar untuk projek Perbadanan yang telah dijual diambilkira setelah bayaran kemajuan projek berkenaan mencapai tahap 50% siap.

vi) Pendapatan Dari Kontrak Pembinaan

Jumlah kos dikenakan dan keuntungan/kerugian yang diiktiraf ke atas setiap kontrak dibandingkan dengan bayaran kemajuan terkumpul sehingga akhir tahun kewangan ini. Apabila kos dikenakan dan keuntungan diiktiraf (ditolak kerugian diiktiraf) melebihi bayaran kemajuan, baki ditunjukkan sebagai "Terhutang oleh pelanggan bagi kerja kontrak". Sebaliknya, apabila bayaran kemajuan melebihi kos dikenakan dan keuntungan diiktiraf, baki ditunjukkan sebagai "Terhutang kepada pelanggan bagi kerja kontrak".

vii) Pendapatan Faedah dan Keuntungan

Pendapatan faedah dan keuntungan diiktiraf berdasarkan asas akruan melainkan keuntungan mudharabah.

viii) Pendapatan Daripada Projek Penanaman dan Pembangunan Ladang

Pendapatan daripada projek penanaman dan pembangunan ladang syarikat subsidiari diiktiraf mengikut kaedah peratusan siap berdasarkan agregat jualan sebenar.

Kaedah peratusan siap diambilkira mengikut nisbah kos penanaman yang terlibat sehingga sekarang dibandingkan dengan jumlah kos jangkaan dimana hasil projek-projek tersebut boleh dianggar dengan pasti.

Semua kerugian yang dijangka terhadap projek penanaman akan diperuntukkan sepenuhnya.

ix) Pendapatan Komisyen

Pendapatan komisyen dari jualan ladang adalah diiktiraf apabila pindahan ke atas risiko dan manfaat telah disempurnakan.

NOTA-NOTA KEPADA PENYATA KEWANGAN  
BAGI TAHUN KEWANGAN BERAKHIR 31 DISEMBER 2010 (SAMB.)

2. DASAR-DASAR PERAKAUNAN PENTING (SAMB.)

(m) Cukai

Cukai pendapatan atas keuntungan atau kerugian untuk tahun-tahun semasa terdiri daripada cukai semasa dan cukai tertunda. Cukai semasa mewakili cukai pendapatan yang dijangka akan dikenakan ke atas keuntungan tahunan semasa yang boleh dicukai dan dikira pada kadar cukai yang berkuatkuasa pada tarikh lembaran imbangan.

Cukai tertunda diperuntukkan menggunakan kaedah liabiliti atas perbezaan sementara antara asas cukai dan nilai dibawa aset dan liabiliti di dalam penyata kewangan. Mengikut prinsip, liabiliti cukai tertunda diiktiraf untuk semua perbezaan sementara yang boleh dicukai dan aset cukai tertunda diiktiraf untuk semua perbezaan sementara boleh dikenakan cukai, kerugian cukai belum diguna dan kredit cukai belum diguna. Cukai tertunda tidak diiktiraf jika perbezaan sementara timbul dari muhibbah atau muhibbah negatif atau dari pengiktirafan awal sesuatu aset atau liabiliti dalam urusan niaga, tidak menjejaskan keuntungan perakaunan atau keuntungan yang boleh cukai.

(n) Geran-geran Daripada Kerajaan

Geran-geran yang diterima daripada kerajaan akan diiktiraf sebagai pendapatan secara berperingkat untuk dipadankan dengan perbelanjaan yang berkaitan dengan tujuan geran tersebut diberikan.

Jumlah yang belum difunaskan pada setiap akhir tempoh perakaunan akan ditunjukkan di dalam lembaran imbangan sebagai tanggungan jangka panjang.

(o) Inventori

i) Inventori perumahan

Inventori perumahan yang telah siap dibina tetapi belum dijual dinyatakan pada harga terendah diantara nilai kos atau nilai bawaan dan nilai boleh realisasi bersih. Kos termasuk kos tanah, kos pembangunan dan lain-lain kos yang berkaitan.

ii) Inventori perladangan dan barang niaga

Inventori perladangan dan barang niaga dinyatakan pada harga terendah diantara kos dan nilai pasaran bersih mengikut asas purata wajar dan asas masuk dahulu, keluar dahulu. Kos termasuk bahan langsung, buruh langsung dan lain-lain kos yang berkaitan.

(p) Peruntukan

Peruntukan diiktiraf apabila kumpulan mempunyai obligasi semasa disebabkan oleh peristiwa lepas dan berkemungkinan bahawa aliran keluar sumber faedah ekonomi yang wujud diperlukan untuk menyelesaikan obligasi tersebut dan anggaran yang munasabah terhadap jumlahnya boleh dibuat. Peruntukan akan disemak pada setiap tarikh lembaran imbangan dan dipelaraskan bagi menunjukkan anggaran semasa yang terbaik.

(q) Penyusutan nilai aset

Nilai dibawa aset akan dinilai samada terdapat tanda-tanda penyusutan nilai. Penyusutan nilai diukur dengan membandingkan nilai dibawa dan nilai boleh pulih aset tersebut.

Kerugian penyusutan nilai diambilkira di dalam penyata pendapatan. Penambahan selanjutnya dalam nilai boleh pulih aset tersebut diambilkira sebagai pengembalian semula terhadap kerugian penyusutan nilai terdahulu dan diiktiraf setakat tahap nilai dibawa aset tersebut yang boleh dipastikan (setelah ditolak pelunasan dan susutnilai) seandainya tiada kerugian penyusutan nilai yang diiktiraf sebelum ini. Pengembalian semula tersebut diambilkira di dalam penyata pendapatan.

2. DASAR-DASAR PERAKAUNAN PENTING (SAMB.)

(r) Manfaat Kakitangan

(i) Manfaat jangka pendek

Upah, gaji, bonus dan sumbangan keselamatan sosial diiktiraf sebagai perbelanjaan pada tahun di mana perkhidmatan yang berkaitan diberikan oleh kakitangan Kumpulan dan Perbadanan.

(ii) Pelan Caruman Tertakrif

Kumpulan dan Perbadanan membayar caruman kepada Kumpulan Wang Simpanan Pekerja ("KWSP") menurut peruntukan perundangan di Malaysia. Caruman tersebut diiktiraf sebagai perbelanjaan dalam penyata pendapatan bila ia tertanggung.

(iii) Pelan manfaat yang ditetapkan

Peruntukan untuk manfaat persaraan pekerja adalah secara caruman tidak berdana dan ditentukan berdasarkan jadual manfaat seperti yang ditentukan oleh Perbadanan. Manfaat persaraan tersebut adalah untuk pekerja yang layak dan berumur sehingga sekurang-kurangnya 50 tahun bagi lelaki dan 45 tahun bagi wanita tetapi tidak melebihi umur 55 tahun bagi kedua-dua kategori.

(s) Instrumen kewangan

Instrumen kewangan diakaunkan dalam lembaran imbangan apabila Perbadanan dan Kumpulan menjadi pihak kepada peruntukan kontrak instrumen tersebut.

Instrumen kewangan adalah faedah diklasifikasikan sebagai liabiliti atau ekuiti menurut peruntukan dalam perjanjian kontrak. Faedah, dividen, laba dan kerugian berkenaan dengan instrumen kewangan yang diklasifikasi sebagai liabiliti, dilaporkan sebagai pendapatan dan perbelanjaan. Pengagihan kepada pemegang instrumen kewangan diklasifikasi sebagai ekuiti dikenakan terus ke ekuiti. Instrumen kewangan dikontra apabila Kumpulan mempunyai hak mengikut undang-undang dan berniat untuk menyelesaikan secara bersih atau dengan merealisasikan aset dan menyelesaikan liabiliti secara serentak.

Tunai dan kesetaraan tunai

Bagi tujuan penyata aliran tunai, tunai dan kesetaraan tunai termasuk tunai ditangan dan tunai dibank, deposit tetap dan deposit dipanggil, ditolak baki overdraft bank. Kumpulan dan Perbadanan menggunakan pakai kaedah tidak langsung dalam penyediaan penyata aliran tunai.

Penghutang

Penghutang perdagangan dan lain-lain penghutang dinyatakan pada kos selepas peruntukan hutang ragu. Hutang-hutang yang dianggap tidak dapat dikutip akan dihapuskan dan peruntukan akan disediakan untuk hutang-hutang yang diragukan.

Pemiutang

Pemiutang dinyatakan pada kos, iaitu pada nilai saksama balasan yang akan dibayar pada masa hadapan untuk barang dan perkhidmatan yang diterima.

Pinjaman berfaedah

Semua pinjaman mulanya diiktiraf pada nilai saksama pada jumlah hasil diterima ditolak kos urusan secara langsung. Selepas diiktiraf, faedah pinjaman dinilai pada kos terfuna menggunakan kaedah faedah berkesan.

NOTA-NOTA KEPADA PENYATA KEWANGAN  
BAGI TAHUN KEWANGAN BERAKHIR 31 DISEMBER 2010 (SAMB.)

2. DASAR-DASAR PERAKAUNAN PENTING (SAMB.)

(s) Instrumen kewangan (Samb.)  
Instrumen ekuiti

Syer biasa diklasifikasikan sebagai ekuiti. Dividen atas saham biasa diiktiraf dalam ekuiti dalam tempoh di mana ia diisytiharkan.

(t) Anggaran perakaunan ketara dan penilaian

(a) Andaian kritikal dalam menggunakan polisi-polisi perakaunan

Tiada pertimbangan penting dibuat dalam menggunakan polisi-polisi perakaunan Kumpulan yang mempunyai kesan yang ketara kepada amaun yang diiktiraf dalam penyata kewangan.

(b) Sumber utama untuk ketidakpastian anggaran

Andaian utama berkaitan dengan masa depan dan lain-lain sumber utama yang tidak kepastian anggaran pada tarikh lembaran imbalan, yang mempunyai risiko ketara kepada nilai bawaan aset-aset dan liabiliti-liabiliti dalam pada tahun kewangan akan dibincangkan seperti dibawah:

Aset biologi

Aset biologi dilunaskan mengikut kaedah garis lurus untuk melunaskan kos kepada nilai sisa sepanjang hayat kegunaan.

Pengurusan menganggarkan tempoh hayat aset biologi adalah 25 tahun bagi ladang kelapa sawit matang dan 30 tahun bagi ladang getah matang. Ini adalah tempoh hayat yang wajar dalam industri perladangan. Perubahan tempoh kematangan boleh memberi kesan kepada tempoh hayat perbelanjaan aset biologi, maka pelunasan perbelanjaan pada masa hadapan akan dipinda dan dikaji semula.

**NOTA-NOTA KEPADA PENYATA KEWANGAN  
BAGI TAHUN KEWANGAN BERAKHIR 31 DISEMBER 2010 (SAMB.)**

**3. HARTANAH, LOJI DAN PERALATAN**

**JUMLAH PEMBAWAAN KASAR**

KUMPULAN	Baki awal RM	Tambahan/ Pengkelasan RM	Pelupusan/ Pengkelasan RM	Baki akhir RM
2010				
Tanah milik bebas	35,002,159	81,823,599	(2,666,275)	114,160,483
Tanah pajakan	7,473,909	226,281	(5,893,176)	1,807,015
Ubahsuai	11,010,422	1,414,385	(263,484)	12,171,323
Bangunan	151,471,181	17,587,220	(2,300,303)	166,628,098
Loji, jentera dan atlatn besar	76,401,987	16,078,952	(960,076)	91,520,863
Perabot dan kelengkapan	17,514,746	14,522,772	(3,336,629)	28,700,889
Alatan pejabat	1,407,883	201,423	(294,398)	1,314,908
Kenderaan	13,010,647	2,208,895	(410,920)	14,808,622
Peralatan komputer	2,025,506	55,677	(670,220)	1,410,963
	<b>315,318,440</b>	<b>134,519,204</b>	<b>(17,314,680)</b>	<b>432,522,964</b>

**SUSUTNILAI TERKUMPUL**

KUMPULAN	Baki awal RM	Tambahan/ Pengkelasan RM	Pelupusan/ Pengkelasan RM	Baki akhir RM	NILAI BUKU BERSIH RM
2010					
Tanah milik bebas	-	-	-	-	114,160,483
Tanah pajakan	-	-	-	-	1,807,015
Ubahsuai	7,127,714	844,136	(20,113)	7,951,737	4,219,586
Bangunan	55,806,406	15,071,220	(2,818,714)	68,058,912	98,369,166
Loji, jentera dan atlatn besar	37,496,702	18,509,306	(690,725)	55,315,283	36,205,580
Perabot dan kelengkapan	13,238,115	1,037,126	(1,744,564)	12,530,677	16,170,012
Alatan pejabat	1,206,587	80,328	(206,385)	1,080,530	234,378
Kenderaan	6,261,865	1,289,846	(110,608)	7,421,103	7,367,519
Peralatan komputer	1,961,474	204,684	(895,409)	1,470,749	(59,985)
	<b>123,098,863</b>	<b>37,016,846</b>	<b>(6,086,516)</b>	<b>154,028,191</b>	<b>278,480,773</b>

**JUMLAH PEMBAWAAN KASAR**

KUMPULAN	Baki awal RM	Tambahan/ Pengkelasan RM	Pelupusan/ Pengkelasan RM	Baki akhir RM
2009				
Tanah milik bebas	83,864,838	770,140	-	94,634,978
Tanah pajakan	7,473,909	-	-	7,473,909
Ubahsuai	8,563,368	1,162,384	(53,844)	10,672,098
Bangunan	161,759,049	14,026,086	(1,098,797)	174,686,338
Loji, jentera dan atlatn besar	79,774,327	13,227,632	(7,184,633)	85,817,326
Perabot dan kelengkapan	14,749,600	3,051,813	(2,012,558)	15,798,855
Alatan pejabat	1,372,524	13,190	-	1,385,714
Kenderaan	10,882,477	2,295,773	(310,101)	12,868,149
Peralatan komputer	1,708,279	350,763	-	2,059,042
	<b>381,168,361</b>	<b>34,907,941</b>	<b>(10,699,933)</b>	<b>405,416,369</b>

Nota-nota yang disertakan merupakan sebahagian daripada penyata kewangan ini

3. HARTANAH, LOJI DAN PERALATAN(SAMB.)

KUMPULAN	SUSUTNILAI TERKUMPUL				NILAI BUKU BERSIH RM
	Baki awal RM	Tambahan/ Pengkelasan RM	Pelupusan/ Pengkelasan RM	Baki akhir RM	
2009					
Tanah pajakan	-	-	-	-	7,473,909
Ubahsuai	6,468,157	593,617	-	7,061,774	3,610,324
Bangunan	56,651,792	3,152,881	(275,937)	59,528,736	115,157,602
Loji, jentera dan alatan besar	38,002,645	7,127,113	(7,056,915)	38,072,843	47,744,483
Perabot dan kelengkapan	12,332,239	1,010,784	(2,061,450)	11,281,573	4,517,282
Alatan pejabat	1,136,744	44,296	-	1,181,040	204,634
Kenderaan	6,984,647	1,216,704	(167,601)	8,033,750	4,834,389
Peralatan komputer	1,522,639	162,686	-	1,685,325	373,507
	<b>123,096,863</b>	<b>13,308,291</b>	<b>(9,561,903)</b>	<b>126,845,251</b>	<b>278,571,118</b>

JUMLAH PEMBAWAAN KASAR

PERBADANAN	Baki awal RM	Tambahan/ Pengkelasan RM	Pelupusan/ Pengkelasan RM	Baki akhir RM
2010				
Tanah milik bebas	14,764,995	-	(2,665,275)	12,099,720
Ubahsuai	1,713,586	299,622	(253,464)	1,759,724
Bangunan	97,905,712	-	(1,271,311)	96,634,401
Loji, jentera dan alatan besar	3,867,114	14,800	(265,562)	3,616,352
Perabot dan kelengkapan	1,781,624	2,150	(1,694,838)	88,936
Alatan pejabat	803,783	54,530	(236,510)	619,803
Kenderaan	1,113,771	189,231	(109,764)	1,193,238
Peralatan komputer	1,361,966	49,180	(670,220)	1,360,926
	<b>123,952,591</b>	<b>609,513</b>	<b>(7,188,964)</b>	<b>117,373,100</b>

SUSUTNILAI TERKUMPUL

PERBADANAN	Baki awal RM	Tambahan/ Pengkelasan RM	Pelupusan/ Pengkelasan RM	Baki akhir RM	NILAI BUKU BERSIH RM
2010					
Tanah milik bebas	-	-	-	-	12,099,720
Ubahsuai	583,366	134,767	(20,113)	698,040	1,051,684
Bangunan	33,899,535	1,956,128	543,020	36,398,683	60,235,718
Loji, jentera dan alatan besar	2,553,923	324,117	(300,823)	2,577,217	1,039,135
Perabot dan kelengkapan	1,755,497	17,215	(1,744,564)	28,148	60,788
Alatan pejabat	712,536	31,088	(206,365)	537,242	82,561
Kenderaan	831,617	171,307	(110,608)	892,316	300,922
Peralatan komputer	1,831,352	196,584	(694,757)	1,335,189	225,737
	<b>41,967,839</b>	<b>2,833,226</b>	<b>(2,534,230)</b>	<b>42,266,835</b>	<b>75,106,265</b>

### 3. HARTANAH, LOJI DAN PERALATAN(SAMB.)

#### JUMLAH PEMBAAWAN KASAR

PERBADANAN	Baki awal RM	Tambahan/ Pengkelasan RM	Pelupusan/ Pengkelasan RM	Baki akhir RM
2009				
Tanah milik bebas	14,764,995	-	-	14,764,995
Ubahsuai	1,375,262	338,324	-	1,713,585
Bangunan	99,004,509	-	(1,098,797)	97,905,712
Loji, jentera dan alatan besar	3,145,717	741,397	-	3,887,114
Perabot dan kelengkapan	1,763,640	17,984	-	1,781,624
Alatan pejabat	781,573	22,210	-	803,783
Kenderaan	1,113,771	-	-	1,113,771
Peralatan komputer	1,838,632	343,334	-	1,981,966
	<b>123,588,099</b>	<b>1,463,249</b>	<b>(1,098,797)</b>	<b>123,952,551</b>

#### SUSUTNILAI TERKUMPUL

PERBADANAN	Baki awal RM	Tambahan/ Pengkelasan RM	Pelupusan/ Pengkelasan RM	Baki akhir RM	NILAI BUKU BERSIH RM
2009					
Tanah milik bebas	-	-	-	-	14,764,995
Ubahsuai	517,426	85,940	-	583,366	1,130,220
Bangunan	31,991,739	2,183,733	(275,937)	33,899,535	64,006,177
Loji, jentera dan alatan besar	2,211,064	342,859	-	2,553,923	1,333,191
Perabot dan kelengkapan	1,751,646	3,851	-	1,755,497	26,127
Alatan pejabat	686,991	25,548	-	712,539	91,244
Kenderaan	668,683	162,934	-	831,617	282,154
Peralatan komputer	1,473,672	157,690	-	1,631,362	350,604
	<b>39,301,221</b>	<b>2,942,555</b>	<b>(275,937)</b>	<b>41,967,839</b>	<b>81,984,712</b>

- (a) Penilaian semula tanah milik bebas:  
Nilai tanah milik bebas Kumpulan diwakili oleh:

	Kos RM	Nilai buku bersih RM
Pada kos	44,391,776	44,391,776
Pada penilaian	69,766,707	69,766,707
	<b>114,160,483</b>	<b>114,160,483</b>

i) Dalam tahun kewangan 2006, tanah milik bebas salah sebuah syarikat subsidiarinya, Syarikat Ladang Sungai Terah Sdn. Bhd. telah dinilai semula oleh para pengarahnya berdasarkan penilaian oleh jurunilai profesional bebas, Tetuan Azami & Co. Berasaskan nilai pasaran terbuka.

ii) Sekiranya tanah milik bebas yang dinilai semula ini dinyatakan pada kos sejarah ditolak susutnilai terkumpul, nilai buku bersih bagi tanah milik bebas tersebut pada 31 Disember 2010 adalah sebanyak RM 3,044,814 (2009: RM2,396,809).

(b) Sebahagian dari hartanah, loji dan peralatan milik Kumpulan dan Perbadanan telah dicagarkan kepada institusi-institusi kewangan dan bank-bank untuk mendapatkan kemudahan overdraf dan pinjaman dari institusi-institusi kewangan tersebut.

(c) Termasuk dalam hartanah, loji dan peralatan Kumpulan dan Perbadanan adalah aset yang telah disusutnilai sepenuhnya dan masih digunakan dengan kos masing-masing berjumlah RM15,763,298 (2009: RM16,063,698).

(d) Termasuk dalam hartanah, loji dan peralatan Kumpulan adalah nilai buku bersih aset yang dibeli secara sewabeli dan pajakan kewangan sebanyak RM4,110,604 (2009: RM3,910,894).

#### 4. PELABURAN DALAM SYARIKAT-SYARIKAT SUBSIDIARI

##### i) Syarikat-syarikat subsidiari yang disatukan

	PERBADANAN	
	2010 RM	2009 RM
Profil Implan Sdn. Bhd.	400,000	400,000
UB Consult Sdn. Bhd.	99,998	99,998
Hotel Perdana Sdn. Bhd.	17,018,000	17,018,000
Permodalan Kelantan Berhad	24,907,227	24,907,227
Syarikat Ladang Sungai Terah Sdn. Bhd.	-	5,999,998
Kumpulan Perladangan PKINK Berhad	169,376,785	-
Kumpulan Pertanian Kelantan Berhad	4,184,958	4,184,958
Kompleks Perkayuan Kelantan Sdn. Bhd.	19,605,441	19,605,441
Kelstone Sdn. Bhd.	500,000	500,000
Sinaran Pantai Timur Consortium Berhad	600,000	600,000
Kjang Kuari Sdn. Bhd.	1,372,000	1,372,000
Kekkon Sdn. Bhd.	510,798	510,798
Binaraya PKINK Sdn. Bhd.	855,400	855,400
	<b>239,430,607</b>	<b>80,053,820</b>

##### ii) Syarikat-syarikat subsidiari yang tidak disatukan

	KUMPULAN		PERBADANAN	
	2010 RM	2009 RM	2010 RM	2009 RM
Italasia (KE) Sdn. Bhd.	1	1	1	1
	<b>1</b>	<b>1</b>	<b>1</b>	<b>1</b>
Jumlah terhutang oleh syarikat subsidiari	-	-	<b>107,215,815</b>	<b>99,589,255</b>

Jumlah terhutang ini adalah pendahuluan jangka panjang yang tidak bercagar, tanpa beban faedah dan ianya tidak mempunyai tempoh pembayaran balik yang tetap.

Syarikat-syarikat subsidiari yang kewemuanya dtubuhkan di Malaysia adalah seperti berikut:-

Nama Syarikat	Pegangan ekuiti		Kegiatan utama
	2010 %	2009 %	
<b>i) Syarikat-syarikat subsidiari yang disatukan</b>			
Permodalan Kelantan Berhad	100	100	Pelaburan
Kompleks Perkayuan Kelantan Sdn. Bhd.	100	100	Pembalakan
Syarikat Ladang Sungai Terah Sdn. Bhd.	-	100	Perladangan
Hotel Perdana Sdn. Bhd.	100	100	Perhotelan
Kelstone Sdn. Bhd.	100	100	Perlombongan
Kumpulan Perladangan PKINK Berhad	100	-	Pertanian
Kumpulan Pertanian Kelantan Berhad	100	100	Pertanian
UB Consult Sdn. Bhd.	100	100	Perkhidmatan
Profil Implan Sdn. Bhd.	70	70	Pemaju
Sinaran Pantai Timur Consortium Berhad	60	60	Pemaju
Kjang Kuari Sdn. Bhd.	100	100	Pengkuarian
Kekkon Sdn. Bhd.	94	94	Kontraktor



#### 4. PELABURAN DALAM SYARIKAT-SYARIKAT SUBSIDIARI (SAMB.)

Nama Syarikat	Pegangan ekuiti		Kegiatan utama
	2010 %	2009 %	
<b>ii) Syarikat subsidiari yang tidak disatukan</b>			
Italias (KB) Sdn. Bhd.	100	100	Tidak aktif

Peryata kewangan syarikat-syarikat subsidiari ini tidak disatukan kerana Perbadanan di dalam tindakan untuk mengguguk atau membatalkan pendaftaran syarikat-syarikat tersebut. Peryata kewangan syarikat-syarikat subsidiari ini tidak dapat dilampirkan bersama-sama dengan peryata kewangan Kumpulan kerana peryata kewangannya tidak disediakan. Oleh yang demikian, baki pelaburan Perbadanan dalam syarikat-syarikat subsidiari ini tidak dihapuskan semasa penyatuan dan masih ditunjukkan dalam peryata kewangan Kumpulan.

Pada pendapat Ahli Lembaga Perbadanan, peryata kewangan syarikat-syarikat subsidiari yang tidak disatukan ini tidak memberi kesan kepada peryata kewangan Kumpulan memandangkan peruntukan rosot nilai sepenuhnya telah dibuat ke atas pelaburan-pelaburan syarikat-syarikat subsidiari ini.

#### Syarikat-syarikat subsidiari yang dipegang oleh Permodalan Kelantan Berhad

Nama Syarikat	Pegangan ekuiti		Kegiatan utama
	2010 %	2009 %	
<b>i) Syarikat-syarikat subsidiari secara langsung</b>			
Kelkon Sdn. Bhd.	51	51	Kontraktor dan pembekal simen bancuh
Binaraya PKINK Sdn. Bhd.	51	51	Pembangunan perumahan dan agen pemasaran
Ascii Line Sdn. Bhd.	100	100	Perniagaan peralatan dan penulisan perisian komputer
Sistem Gadaian AR-Rahn Sdn. Bhd.	100	100	Belum beroperasi
Hosticare Sdn. Bhd.	100	100	Pengurusan pusat rawatan
Rangkaian Hotel Islam Sdn. Bhd.	100	100	Pengurusan hotel
Perkel Sdn. Bhd.	100	100	Pelaburan dalam saham terlar harga
Infra Quest Sdn. Bhd.	100	100	Pengurusan pemancar telekomunikasi dan penyelenggaraan
Prokal Management Sdn. Bhd.	100	100	Pengurusan projek dan penyewaan bangunan
<b>ii) Syarikat subsidiari yang dipegang Kelkon Sdn Bhd</b>			
SPP Development Sdn. Bhd.	100	100	Pemaju perumahan dan agen pemasaran
Kijang Kuari Sdn Bhd	51	51	Kuari dan premix
KTC Convention & Apartment Sdn. Bhd.	86	-	Perhotelan

#### Syarikat-syarikat subsidiari yang dipegang oleh Kompleks Perkayuan Kelantan Sdn. Bhd.

Nama Syarikat	Pegangan ekuiti		Kegiatan utama
	2010 %	2009 %	
Setong Development Sdn. Bhd.	100	100	Membalik- telah menghentikan operasi
KPK Raya Sdn. Bhd.	100	100	Membalik- telah menghentikan operasi
KPK Sawmill Sdn. Bhd.	100	100	Memproses balak-telah menghentikan operasi

#### 4. PELABURAN DALAM SYARIKAT-SYARIKAT SUBSIDIARI (SAMB.)

Syarikat-syarikat subsidiari yang dipegang oleh Syarikat Ladang Sungai Terah Sdn. Bhd.

Nama Syarikat	Pegangan ekuiti		Kegiatan utama
	2010 %	2009 %	
LST Latex Concentrate Sdn. Bhd.	-	100	Tidak aktif

Nota:

Dalam tahun kewangan, Perbadanan Kemajuan Iktisad Negeri Kelantan telah menjual 100% kepentingan di dalam Syarikat Ladang Sungai Terah kepada Kumpulan Perladangan PKINK Berhad.

Dalam tahun kewangan, Syarikat Ladang Sungai Terah Sdn Bhd telah menjual 100% kepentingan di dalam LST Latex Concentrate Sdn Bhd kepada Kumpulan Perladangan PKINK Berhad.

Syarikat-syarikat subsidiari yang dipegang oleh Hotel Perdana Sdn. Bhd.

Nama Syarikat	Pegangan ekuiti		Kegiatan utama
	2010 %	2009 %	
Perdana Resort Sdn. Bhd.	100	100	Perniagaan penginapan rumah peranginan dan restoran - dalam proses penggulungan
Perdana Super Bowl Sdn. Bhd.	100	100	Perniagaan bowling

Syarikat-syarikat subsidiari yang dipegang oleh Kumpulan Pertanian Kelantan Berhad

Nama Syarikat	Pegangan ekuiti		Kegiatan utama
	2010 %	2009 %	
Ladang Darulnaim Sdn. Bhd.	100	100	Perternakan dan pemasaran lembu dan kambing dan penjualan benih jagung - telah menghentikan operasi
Ladang Tapis Sdn. Bhd.	-	100	Penanaman kelapa sawit
Darulnaim Agro Management Industries Sdn. Bhd.	100	100	Penanaman dan pembangunan tanah pertanian serta agen pemasaran ladang
Murni Feedmill Sdn. Bhd.	100	100	Pemprosesan dan pemasaran makanan ayam - telah menghentikan operasi
Murni Marketing Sdn. Bhd.	100	100	Pemprosesan dan pemasaran makanan dalam tin
KPKB Livestock Sdn. Bhd (nota B)	100	100	Pembelian, penjualan dan urusniaga yang berkaitan dengan binatang dan produk ladang

nota:

(a) Dalam tahun kewangan semasa, Kumpulan Pertanian Kelantan Berhad telah melupuskan 100 % kepentingan ekuitinya di dalam Ladang Tapis Sdn Bhd.

(b) Dalam tahun kewangan semasa, salah sebuah subsidiari Kumpulan Pertanian Kelantan Berhad telah menukar namanya daripada KPKB Boer Breeding Sdn Bhd kepada KPKB Livestock Sdn Bhd.

Syarikat-syarikat subsidiari yang dipegang oleh Kumpulan Perladangan PKINK Berhad

Nama Syarikat	Pegangan ekuiti		Kegiatan utama
	2010 %	2009 %	
Syarikat Ladang Sungai Terah Sdn. Bhd.	100	-	Memproses, mengeluar, menjual getah dan perladangan serta jualan buah tandan segar kelapa sawit.
Ladang Tapis Sdn. Bhd.	100	-	Penanaman kelapa sawit
LST Latex Concentrate Sdn Bhd	100	-	Tidak aktif
Ladang Rakyat Lubok Bongor Sdn Bhd	100	100	Mengeluar dan menjual buah tandan segar kelapa sawit.

Nota :

Dalam tahun kewangan semasa, Kumpulan Perladangan PKINK Berhad telah mengambil alih 100 % kepentingan dan menjadi Syarikat induk kepada Syarikat Ladang Sungai Terah Sdn Bhd, Ladang Tapis Sdn Bhd dan LST Latex Concentrate Sdn Bhd.

Nota-nota yang disertakan merupakan sebahagian daripada penyata kewangan ini

#### 4. PELABURAN DALAM SYARIKAT-SYARIKAT SUBSIDIARI (SAMB.)

Syarikat-syarikat subsidiari yang dipegang oleh Kelstone Sdn. Bhd.

Nama Syarikat	Pegangan ekuiti		Kegiatan utama
	2010 %	2009 %	
Gua Air Marble Sdn. Bhd.	100	100	Tidak aktif
Sokor Mining Sdn. Bhd.	100	100	Tidak aktif

i) Teguran jurauditi ke atas penyata kewangan syarikat-syarikat subsidiari adalah seperti berikut:

##### Kelstone Sdn. Bhd.

Pendapat jurauditi adalah beryarat kerana penyata berauditi syarikat bersekutu tidak diperolehi, mengakibatkan keputusan syarikat bersekutu tidak dipakaunkan secara ekuiti bertentangan dengan kehendak piawaian MASB No.12.

#### 5. PELABURAN DALAM SYARIKAT BERSEKUTU

	Kumpulan		Perbadanan	
	2010 RM	2009 RM	2010 RM	2009 RM
Pada kos:	4,522,746	4,560,011	7,740,000	7,740,000
Tolak - Peruntukan rosot/milai	(1,447,988)	(1,485,253)	-	-
	<u>3,074,758</u>	<u>3,074,758</u>	<u>7,740,000</u>	<u>7,740,000</u>

Pelaburan Kumpulan di dalam syarikat-syarikat bersekutu diwakili oleh:-

Perkongasian ke atas aset ketara bersih	5,090,663	3,074,758		
Jumlah terhutang oleh syarikat bersekutu *	<u>66,827</u>	<u>56,175</u>	-	-

\* Jumlah terhutang ini adalah tidak bercagar, tanpa beban faedah dan tidak mempunyai tempoh pembayaran balik yang tetap.

Syarikat-syarikat bersekutu Kumpulan yang semuanya diperbadankan di Malaysia adalah seperti berikut:

Nama Syarikat	Pegangan ekuiti		Kegiatan utama
	2010 %	2009 %	
Pusat Pakar Danulhaim Sdn. Bhd.	39	39	Hospital
Great Eastern Mills Berhad	20	20	Membalik dan mengilang papan lapis
Ladang Bunga Tanjung Sdn. Bhd.	20	20	Pembangunan ladang kelapa sawit
Pulai Mining Sdn. Bhd.	30	30	Perombongan emas dan feldspar
Neauston Sdn. Bhd.	30	30	Tidak aktif

#### 6. PINJAMAN OLEH SYARIKAT SUBSIDIARI

	PERBADANAN	
	2010 RM	2009 RM
<b>Bahagian jangka pendek:</b>		
Profil Impian Sdn. Bhd.	-	3,575,680
Syarikat Ladang Sungai Terah Sdn. Bhd.	11,665,481	16,965,481
Binaraya PKNK Sdn. Bhd.	270,967	270,967
	<u>12,136,448</u>	<u>20,812,128</u>
<b>Bahagian jangka panjang:</b>		
Profil Impian Sdn. Bhd.	-	1,393,920
	-	<u>1,393,920</u>

#### 7. LAIN-LAIN PELABURAN

	KUMPULAN		PERBADANAN	
	2010 RM	2009 RM	2010 RM	2009 RM
Pada kos:				
Saham-saham tersiarharga	162,025	2,452,343	978,320	978,320
Saham-saham tak tersiarharga	3,438,945	4,368,380	-	-
Dinar Mas	1,021,000	21,000	21,000	21,000
	<u>4,621,970</u>	<u>6,841,723</u>	<u>999,320</u>	<u>999,320</u>
Peruntukan rosot nilai pelaburan	(2,150,764)	(1,926,730)	(978,316)	(978,316)
	<u>2,471,206</u>	<u>4,914,993</u>	<u>21,004</u>	<u>21,004</u>
Nilai pasaran	2,478,035	2,478,035	-	-

## 8. ASET BIOLOGI

		KUMPULAN	
		2010 RM	2009 RM
Aset biologi diwakili oleh:			
Kumpulan Perdagangan PKINK Berhad.	(a)	171,161,914	-
Syarikat Ladang Sungai Terah Sdn. Bhd.		-	99,631,656
Kumpulan Pertanian Kelantan Berhad.	(b)	-	13,935,060
		<u>171,161,914</u>	<u>113,566,916</u>

### (a) Syarikat Ladang Sungai Terah Sdn. Bhd/ Kumpulan Perdagangan PKINK Berhad.

	KUMPULAN	
	2010 RM	2009 RM
Pada 1 Januari	28,842,576	76,387,787
Tambahan dalam tahun	<u>145,715,620</u>	<u>13,761,640</u>
	174,558,196	90,149,627
Pengelasan semula penilaian	-	11,035,174
Pelunasan dalam tahun	<u>(3,188,106)</u>	<u>(1,552,945)</u>
Aset biologi dihapuskan	<u>(208,177)</u>	-
	<u>171,161,914</u>	<u>99,631,656</u>

Termasuk di dalam aset biologi Kumpulan Perdagangan PKINK Berhad ialah jumlah aset biologi Syarikat Ladang Sungai Terah Sdn Bhd dan Syarikat Ladang Tapis Sdn Bhd yang mana kedua-dua syarikat telah menjadi subsidari-subsidiari Kumpulan Perdagangan PKINK Berhad pada tahun 2010.

Dalam tahun 2006, perbelanjaan penanaman Syarikat Ladang Sungai Terah Sdn. Bhd, telah dinilai semula oleh para pengarahnya berdasarkan penilaian oleh jurunilai profesional bebas, Tetuan Azani & Co. berdasarkan nilai pasaran terbuka.

Sekiranya perbelanjaan penanaman yang dinilai semula dibawa pada kos sejarah ditolak pelunasan terkumpul, nilai bersih bagi perbelanjaan penanaman yang akan dinyatakan di dalam penyata kewangan pada 31 Disember 2010 adalah RM 58,265,597 (2009: RM42,613,591).

### (b) Kumpulan Pertanian Kelantan Berhad

Tanah yang digunakan untuk tujuan penanaman dimiliki oleh Perbadanan dan masih lagi di dalam proses pertukaran hakmilik.

Termasuk di dalam perbelanjaan penanaman adalah faedah daripada pinjaman bank berjumlah RM409,367.

## 9. TANAH UNTUK PEMBANGUNAN

	KUMPULAN		PERBADANAN	
	2010 RM	2009 RM	2010 RM	2009 RM
Daerah Kota Bharu	21,543,829	20,198,654	6,409,107	7,578,944
Daerah Pasir Mas	9,641,329	7,772,011	7,030,413	5,161,095
Daerah Pasir Puteh	729,911	719,494	729,911	719,494
Daerah Bachok	2,775,739	325,198	2,775,739	325,198
Daerah Jeli	274,133	389,331	389,330	389,331
Daerah Tumpat	1,545,807	1,730,667	1,545,807	1,730,667
Daerah Rantau Panjang	115,329	131	-	-
Daerah Tanah Merah	1,606,573	75,075	-	-
Daerah Machang	2,025,479	2,025,479	-	-
	<u>40,256,129</u>	<u>33,236,040</u>	<u>18,660,307</u>	<u>15,904,729</u>

Nota-nota yang disertakan merupakan sebahagian daripada penyata kewangan ini

## 10. STOK

	KUMPULAN		PERBADANAN	
	2010 RM	2009 RM	2010 RM	2009 RM
<b>Pada kos:</b>				
Stok lot kedai dan tanah	32,058,023	31,964,709	31,353,324	31,260,010
Stok barang niaga	7,100,189	7,560,414	-	-
Stok perladangan	7,833,447	7,892,736	-	-
	<u>46,991,659</u>	<u>47,417,859</u>	<u>31,353,324</u>	<u>31,260,010</u>
Peruntukan rasotrial	(77,270)	(87,143)	-	-
	<u>46,914,389</u>	<u>47,350,716</u>	<u>31,353,324</u>	<u>31,260,010</u>

Stok lot kedai dan tanah Kumpulan dan Perbadanan adalah seperti berikut:

KUMPULAN DAN PERBADANAN	2010 RM	2009 RM
<b>Stok lot kedai dan tanah Perbadanan:</b>		
Kawasan Industri Pengkalan Chepa	2,688,057	2,688,057
Kawasan Industri Gua Musang	12,779,925	12,686,611
Lot kedai KB Bazaar	13,003,078	13,003,078
Taman Industri marin Tok Bai	2,882,264	2,882,264
Tanah TRH Jalan Hamzah, Kota Bharu	-	-
	<u>31,353,324</u>	<u>31,260,010</u>
Stok lot kedai dan tanah syarikat subsidiari	704,699	704,699
	<u>32,058,023</u>	<u>31,964,709</u>

## 11. PENGHUTANG DAGANGAN

	KUMPULAN		PERBADANAN	
	2010 RM	2009 RM	2010 RM	2009 RM
Penghutang dagangan	165,867,764	145,065,282	27,627,230	28,547,316
Peruntukan hutang ragu	(8,862,038)	(8,609,451)	(2,021,121)	(2,270,271)
	<u>156,985,745</u>	<u>136,455,831</u>	<u>25,606,109</u>	<u>26,277,045</u>

Tempa kredit purata yang diberikan oleh Kumpulan dan PKINK adalah 30-60 hari (2009 : 30-60 hari) dan 30 hari (2009 : 30 hari) masing-masing.

## 12. PELBAGAI PENGHUTANG

	KUMPULAN	
	2010 RM	2009 RM
Jumlah pelbagai penghutang	21,298,491	50,507,465
Pelbagai perbelanjaan terdahulu	2,104,862	523,831
Pertaruhan dan deposit	44,953	42,481
Peruntukan hutang ragu	(148,189)	(241,528)
	<u>23,298,117</u>	<u>50,832,251</u>

## PELBAGAI PERBELANJAAN TERDAHULU

KUMPULAN DAN PERBADANAN	2010 RM	2009 RM
Pengurusan rumah pangsa	(7,262)	(6,444)
Pendahuluan kukitangan	320	320
Projek mamar	210,916	210,916
Projek Ladang Hutan Jeli & Lubok Bongor	323,360	318,038
lain-lain pendahuluan	3,958	-
BI-bil kemajuan tenakru	1,573,570	-
	<u>2,104,862</u>	<u>523,831</u>

## 14. PERTARUHAN DAN DEPOSIT

Pertaruhan dan deposit merangkumi deposit air, elektrik, telefon dan lain-lain deposit.

### 13. PINJAMAN OLEH KAKITANGAN

Pinjaman oleh kakitangan adalah terdiri daripada pinjaman kereta, pinjaman motosikal dan pinjaman komputer.

### 14. TUNAI DAN KESETARAAN TUNAI

	KUMPULAN		PERBADANAN	
	2010 RM	2009 RM	2010 RM	2009 RM
Simpanan berjangka	13,693,075	14,013,265	4,050,000	4,447,464
Wang di bank dan di tangan	37,576,851	40,411,040	7,355,210	6,781,825
Overdraft bank (Nota 19)	51,269,926	54,424,325	11,405,210	11,229,289
	(36,609,829)	(25,663,597)	-	-
	14,660,097	28,760,728	11,405,210	11,229,289
Simpanan berjangka yang dicagar	(300,000)	(300,788)	300,000	-
Tunai dan kesetaraan tunai	14,960,097	28,459,940	11,705,210	11,229,289

### 15. PELBAGAI PEMIUTANG

	KUMPULAN	
	2010 RM	2009 RM
Jumlah pelbagai pemiutang	44,238,240	42,893,061
Pertaruhan dan pendahuluan diterima	16,723,561	17,873,048
	60,961,801	60,366,129

### 16. JUMLAH TERHUTANG KEPADA KERAJAAN NEGERI

Jumlah terhutang kepada Kerajaan Negeri adalah tidak bercagar dan tidak dikenakan sebarang faedah. Dalam tahun semasa, pihak Perbadanan tidak membuat sebarang pembayaran kepada pihak Kerajaan Negeri.

### 17. PINJAMAN KERAJAAN PUSAT KUMPULAN DAN PERBADANAN

	2010 RM	2009 RM
Perlu dibayar dalam tempoh 12 bulan	36,275,154	28,006,668
Perlu dibayar selepas tempoh 12 bulan	204,477,665	213,843,221
	240,752,819	241,939,889

### 18. PINJAMAN KERAJAAN NEGERI KUMPULAN DAN PERBADANAN

	2010 RM	2009 RM
Perlu dibayar dalam tempoh 12 bulan	26,524,486	24,524,486

### 19. OVERDRAF BANK KUMPULAN

	2010 RM	2009 RM
Syarikat subsidiari:		
Permodalan Kelantan Berhad	a) 35,294,226	22,818,325
Kumpulan Pertanian Kelantan Berhad	b) -	960
Profil Implan Sdn Bhd	c) 206,641	2,844,312
Sinaran Pantai Timur Sdn. Bhd	d) 1,108,962	-
	36,609,829	25,663,597

- a) Overdraft bank Syarikat adalah tidak bercagar dan menanggung keuntungan pinjaman di antara 8.4% hingga 9.0% (2009: 8.4% hingga 9.0%) setahun.
- b) Overdraft bank bagi Syarikat adalah bercagar ke atas simpanan tetap Syarikat dan dikenakan faedah 1.5% + BLR setahun di atas kadar pinjaman bank tersebut.
- c) Overdraft bank bagi Syarikat adalah bercagar ke atas 16 lot kedai PT 1304 hingga PT 1313 dan PT 1600 hingga PT 1605, Mukim Kemumin, Jajahan Kota Bharu dan dikenakan faedah 1.5% + BLR setahun di atas kadar pinjaman bank tersebut.
- d) Kemudahan overdraft diperolehi setelah dicagarkan perkara berikut:
- i) Perjanjian pinjaman bank.
  - ii) Caj utama bagi pihak ketiga ke atas Lot PT352 Mukim Rantau Panjang.
  - iii) Kaveat persendirian ke atas harta Lot PT309-313,314-323,324-328, Rantau Panjang.

**20. PEMUTANG SEWABELI  
KUMPULAN**

	2010 RM	2009 RM
Pembayaran minimum sewabeli:		
Perlu dibayar dalam tempoh setahun	8,013,477	8,255,637
Perlu dibayar dalam tempoh 1 tahun hingga 5 tahun	29,489,127	21,209,850
	37,502,604	29,465,487
Tanggungjawab kewangan masa hadapan	(6,296,399)	(170,799)
	31,204,205	29,294,688
Bayaran balik sewa beli:		
Perlu dibayar dalam tempoh setahun	4,864,278	8,236,565
Perlu dibayar selepas tempoh setahun	26,339,827	21,058,123
	31,204,205	29,294,688

**21. PINJAMAN BERJANGKA**

	KUMPULAN		PERBADANAN	
	2010 RM	2009 RM	2010 RM	2009 RM
<b>Bahagian semasa</b>				
a) Kemudahan Al-Murabahah	743,968	1,069,387	-	-
b) Pinjaman Al-Mudharabah	24,022,216	35,163,133	-	-
Bahagian semasa dari pinjaman jangka panjang	15,189,481	-	-	-
Perlu dibayar dalam tempoh 12 bulan	39,965,665	36,232,520	-	-
<b>Bahagian jangka panjang</b>				
c) Pinjaman berjangka	8,213,145	33,821,216	-	-
d) Pinjaman berjangka - bercagar	6,784,896	7,996,999	-	-
e) Pinjaman Al-Bai Bithaman Aji	27,744	38,538	-	-
f) Pinjaman berjangka dari Bank Pembangunan: 6.5% setahun bagi 6 tahun pertama Kos kewangan efektif (ECOF) + 1.5% setahun	2,367,207	-	2,367,207	2,656,417
g) Pinjaman berjangka dari Bank Islam Malaysia Berhad dengan kos kewangan efektif (ECOF) + 1% setahun	32,782,775	-	-	-
	80,175,766	41,859,753	2,367,207	2,656,417
Tolak: Bahagian semasa dari pinjaman jangka panjang	-	(8,448)	-	-
Perlu dibayar selepas tempoh 12 bulan	80,175,766	41,851,305	2,367,207	2,656,417
	90,131,431	78,083,825	2,367,207	2,656,417

- a) Kemudahan Al-Murabahah bercagarkan siji simpanan tetap Kumpulan Pertanian Kelantan Berhad dan dikenakan faedah 1.5% setahun di atas kadar pinjaman asas.
- b) Pinjaman Al-Mudharabah adalah diperolehi bagi tujuan modal pusingan untuk operasi pemiagaan pajak gadi (Ar-Rahn) pihak Kumpulan Permodalan Kelantan Berhad dan berdasarkan atas pembahagian keuntungan. Jumlah ini tidak ada jadual pembayaran balik yang tetap.
- c) Pinjaman berjangka Permodalan Kelantan Berhad dicagarkan atas pelaburan tetap, tanah untuk pembangunan, tanah dan bangunan, siji kemajuan dan jaminan korporat dan Perbadanan.
- d) Pinjaman berjangka adalah dicagarkan ke atas tanah dan bangunan, simpanan tetap dan jaminan korporat Permodalan Kelantan Berhad. Ianya dikenakan faedah 8.25% (2009: 8.25%) setahun. Manakala pinjaman berjangka kemudahan ikatan Al-Murabahah pihak Kompleks Perkayuan Kelantan Sdn Bhd di cagarkan cagaran pertama ke atas hartanah GM565 dan GM 649, Mukim Lundang, Daerah Kota Bharu, Kelantan.
- e) Pinjaman Al-Bai Bithaman Aji dicagarkan melalui caj tetap dan terapan ke atas semua hartanah, loji dan peralatan Kumpulan Hotel Perdana Sdn. Bhd. Pinjaman subsidiari-subsidiarinya adalah bercagarkan jaminan korporat dari Perdana Sdn. Bhd., surat jaminan daripada Perbadanan dan simpanan tetap subsidiari-subsidiarinya. Hotel
- f) Pinjaman berjangka Perbadanan dari Bank Pembangunan & Infrastruktur dikenakan faedah 6.5% setahun bagi 6 tahun pertama dan pembayaran baliknya bermula dari bulan Julai 2005. Pinjaman ini adalah di dalam bentuk kemudahan harta tetap dan dicagarkan melalui caj pertama pihak pertama ke atas tanah dan bangunan di atas Lot PT 4147, Kawasan Perindustrian Pengkalan Chepa II, Mukim Panchor, Kota Bharu, Kelantan.
- Pinjaman berjangka pihak Syarikat Ladang Sungai Terah Sdn. Bhd. dan Bank Pembangunan & Infrastruktur ECOF dikenakan faedah sebanyak 1.5% (2008: 1.5%) setahun dengan tempoh bayaran balik bermula pada bulan September 2000 selama empat tahun.
- g) Pinjaman berjangka dari Bank Islam Malaysia Berhad kepada Syarikat Ladang Sungai Terah Sdn. Bhd., ini adalah bagi tempoh sepuluh tahun dan bayaran balik bermula pada Disember 2007. Pinjaman yang berjumlah sebanyak RM30,000,000 ini adalah bagi tujuan kegunaan salah sebuah syarikat berkaitan, Ladang Rakyat Lubok Bongor Sdn. Bhd. bagi membiayai kos pembangunan ladang kelapa sawit dengan gadaian tanah GRN 37672, Lot no. 2593, Mukim Renok, Gua Musang, Kelantan. Kesemua faedah yang dikenakan oleh bank ke atas pinjaman ini diajukan kepada syarikat berkaitan tersebut.

**21. PINJAMAN BERJANGKA(samb.)**

- h) Pinjaman berjangka dari Bank Islam Malaysia Berhad kepada Syarikat Ladang Sungai Terah Sdn. Bhd., ini adalah bagi tempoh sepuluh tahun dan bayaran balik bermula pada Julai 2009. Pinjaman yang berjumlah sebanyak RM18,000,000 ini adalah bagi tujuan kegunaan salah sebuah syarikat berkaitan, Ladang Rakyat Lubok Bongor Sdn. Bhd. bagi membiayai kos pembangunan ladang kelapa sawit dengan gadaian tanah GRN 37673, Lot no. 2599, Mukim Renok, Gua Musang, Kelantan. Kesemua faedah yang dikenakan oleh bank ke atas pinjaman ini dicajkan kepada syarikat berkaitan tersebut.

**22. SUMBANGAN KERAJAAN**

Sumbangan kerajaan merupakan wang daripada Kerajaan Negeri yang dijadikan sebagai modal permulaan kepada Perbadanan.

**23. REZAB**

	KUMPULAN		PERBADANAN	
	2010 RM	2009 RM	2010 RM	2009 RM
Keuntungan terkumpul	77,743,389	98,256,597	69,068,713	67,652,949
Rezab keatas penyatuan *	171,691,853	-	157,376,785	-
Rezab penilaian semula	-	127,296,411	-	-
Simpanan modal	611,672	611,672	-	-
Premium syer	169,227	169,227	-	-
	<b>250,116,141</b>	<b>226,333,907</b>	<b>226,465,498</b>	<b>67,652,949</b>

\* Rezab penilaian semula diwakili oleh:-

KUMPULAN DAN PERBADANAN	2010 RM	2009 RM
Baki 1 Januari	-	116,261,237
Pengkelasan semula**	-	11,035,174
Baki 31 Disember	-	127,296,411

\*\*Rezab keatas penyatuan merupakan:

- Kesan dari lebihan harga belian atas nilai saksama aset-aset bersih subsidiari pada tarikh pengambilalihan.
- Kesan dari lebihan harga jualan atas nilai saksama aset-aset bersih subsidiari yang dilupuskan pada tarikh subsidiari dilupuskan

\*\* Pengkelasan semula merujuk kepada perubahan polisi syarikat Syarikat Ladang Sungai Terah Sdn Bhd dalam Rezab Perbelanjaan Penanaman di mana pelunasan rezab penanaman yang dilakukan sebelum ini telah dinyatakan semula pada nilai nilaian.

Sebagaimana Nota 2(k) kepada penyata kewangan, perbelanjaan penanaman bagi getah dan kelapa sawit masing-masing akan diturunkan dalam tempoh tiga puluh dan dua puluh lima tahun selepas ladang-ladang terbabit telah disyiharkan matang.

Memandangkan perbelanjaan penanaman ini diturunkan setiap tahun, maka rezab penilaian di atas yang berksitan dengan perbelanjaan penanaman juga turut dikurangkan di dalam tempoh jangka masa yang sama selepas ladang-ladang terbabit telah disyiharkan matang.

**24. LIABILITI CUKAI TERTUNDA**

	KUMPULAN		PERBADANAN	
	2010 RM	2009 RM	2010 RM	2009 RM
Baki pada 1 Januari	(11,742,188)	(10,012,100)	(269,278)	(269,278)
Caj kepada/daripada) penyata pendapatan	(4,318,057)	(1,730,083)	-	-
Baki 31 Disember	<b>(16,060,245)</b>	<b>(11,742,188)</b>	<b>(269,278)</b>	<b>(269,278)</b>
Pembertangan diambikira selepas pengosfetan seperti berikut:				
Aset cukai tertunda	400,320	400,320	-	-
Liabiliti cukai tertunda	(16,460,565)	(12,142,508)	(269,278)	(269,278)
	<b>(16,060,245)</b>	<b>(11,742,188)</b>	<b>(269,278)</b>	<b>(269,278)</b>

Nota-nota yang disertakan merupakan sebahagian daripada penyata kewangan ini



**25. GANJARAN PERSARAAN  
KUMPULAN DAN PERBADANAN**

	2010 RM	2009 RM
Pada 1 Januari	1,924,443	2,092,231
Peruntukan tahun semasa	210,404	790,934
Bayaran tahun semasa	(17,396)	(933,639)
Pada 31 Disember	2,117,451	1,919,526

**26. HASIL**

	KUMPULAN		PERBADANAN	
	2010 RM	2009 RM	2010 RM	2009 RM
Upah simpan	14,151,408	9,672,661	-	-
Jualan balak	6,673,413	11,469,109	-	-
Jualan kayu gergaji	14,675,958	16,467,229	-	-
Jualan hasil ladang	63,978,145	51,493,237	-	-
Hasil perkhidmatan	27,649,933	24,418,556	-	-
Kemajuan kontrak	43,626,664	44,078,945	-	-
Pengurusan bangunan	201,673	428,400	-	-
Hasil yuran pengurusan	166,762	168,762	-	-
Yuran kesetiausahaan	443,123	-	-	-
Hasil projek telekomunikasi	12,132,195	7,624,072	-	-
Jualan biak	1,614,654	1,596,093	-	-
Jualan makanan dan minuman	1,818,527	1,819,201	-	-
Pendapatan dari permainan bowling	488,286	714,289	-	-
Jualan kawasan perumahan /tanah	45,416,219	35,190,394	10,634,493	16,838,656
Sewaan	28,428,611	25,905,101	7,803,424	7,209,591
Hasil perhutanan (Perkhidmatan)	-	1,515,720	-	369,307
	263,669,591	232,561,771	18,637,917	24,517,557

**27. BELANJA MENURUS DAN KENDALIAN**

Termasuk di dalam belanja mengurus dan kendalian adalah:-

	KUMPULAN		PERBADANAN	
	2010 RM	2009 RM	2010 RM	2009 RM
Kos sewaan	60,904	191,056	177,045	180,612
Yuran audit	-	175,800	23,000	23,000
Susutnilai	15,033,508	13,308,291	2,833,226	2,942,555
Peruntukan hutang ragu	1,019,684	473,221	-	-
Bayaran pengarah	896,829	-	142,660	109,694
Pelunasan belanja penanaman	1,570,325	1,552,945	-	-
Peruntukan rasmita pelaburan	-	2	-	-
Hapuskira hutang ragu	-	7,545	-	-

**28. LAIN-LAIN PENDAPATAN**

	KUMPULAN		PERBADANAN	
	2010 RM	2009 RM	2010 RM	2009 RM
Hibah Al-Mudharabah	904,448	781,158	101,056	477,120
Hutang lapuk pulih kembali	1,108,475	198,263	1,001,509	-
Pengiktirafan geran kerajaan	551,495	327,713	551,495	327,713
Keuntungan penjualan aset	798,027	552,564	703,535	415,567
Sewaan	1,678,875	1,279,187	-	1,500
Faedah atas pelaburan	344,735	406,426	-	-
Faedah simpanan tetap	559,302	288,646	-	-
Keuntungan Ar-Rahn	2,396,483	1,372,682	778,813	334,646
Keuntungan pelupusan subsidiari	4,779,164	-	-	-
Peruntukan rasmita pulih	80,176	286,394	-	-
Dividen diterima	371,190	419,845	3,653,784	4,866,319
Yuran pengurusan	30,000	30,000	30,000	30,000
Pendapatan lain	5,072,955	1,978,301	607,721	265,359
	18,675,325	7,921,177	7,427,904	6,738,224

## 29. BELANJA KEWANGAN

	KUMPULAN		PERBADANAN	
	2010 RM	2009 RM	2010 RM	2009 RM
Faedah pinjaman	4,931,533	3,237,728	812,932	1,030,255
Perkhidmatan bank	1,826	1,711	1,132	1,285
Faedah overdraf	175,618	103,946	175,618	103,946
Faedah sewabeli dan sewapajak	34,876	34,876	-	-
	<b>5,143,853</b>	<b>3,378,259</b>	<b>969,682</b>	<b>1,135,486</b>

## 30. CUKAI

	KUMPULAN		PERBADANAN	
	2010 RM	2009 RM	2010 RM	2009 RM
Peruntukan tahun semasa	6,886,357	4,702,547	-	934,958
Pemindahan kepada/(daripada) cukai tertunda	4,318,057	1,929,083	-	-
Kurangan/(lebih) peruntukan cukai	(2,994,858)	(1,141,174)	-	-
	<b>10,208,556</b>	<b>5,490,456</b>	<b>-</b>	<b>934,958</b>

Penyesuaian belanja cukai adalah seperti berikut:

	KUMPULAN		PERBADANAN	
	2010 RM	2009 RM	2010 RM	2009 RM
Kauntungan sebelum cukai	43,018,890	22,947,218	1,436,763	3,838,830
Cukai pendapatan atas kadar cukai berkanun Malaysia 20% dan 25% (2009: 20% dan 25%)	11,531,530	8,853,423	368,941	959,708
Perbelanjaan yang tidak dibenarkan bagi tujuan cukai	6,886,658	2,647,383	915,517	1,165,208
Kesan manfaat cukai yang diiktiraf (Kurangan)/Lebih peruntukan cukai tahun lepas	(1,170,740)	(1,170,740)	-	-
Pendapatan tidak dikenakan cukai	(1,583,644)	(1,189,958)	(1,189,958)	(1,189,958)
Lain-lain	-	1,624,410	-	-
	<b>10,208,556</b>	<b>5,490,456</b>	<b>-</b>	<b>934,958</b>

Tertakluk kepada persetujuan Lembaga Hasil Dalam Negeri, Kumpulan mempunyai kerugian cukai yang belum digunakan dan eluan modal belum diserap yang boleh diselaraskan ke atas keuntungan cukai masa hadapan, seperti berikut:

	KUMPULAN	
	2010 RM	2009 RM
Elaun modal yang belum diserap	-	2,286,000
Kerugian cukai yang belum digunakan	2,209,645	3,676,100
	<b>2,209,645</b>	<b>5,962,100</b>

## 31. KOS KAKITANGAN

	KUMPULAN		PERBADANAN	
	2010 RM	2009 RM	2010 RM	2009 RM
Kos kakitangan	29,282,199	27,945,136	5,823,126	6,099,787
Bilangan kakitangan	860	856	135	133

## 32. ANGKA-ANGKA PERBANDINGAN

Pembentangan dan pengelasan di dalam penyata kewangan untuk tahun semasa adalah konsisten dengan tahun kewangan yang lepas kecuali terdapat angka-angka perbandingan tertentu yang telah dipinda seperti berikut: -

	Sebelum Dinyatakan Semula	Pengelasan	Seperti Dinyatakan Semula
	RM	RM	RM
<b>KUMPULAN</b>			
Aset bukan semasa : Aset biologi	40,258,129	-	40,258,129
Aset semasa : Kos pembangunan hartanah	70,745,846	-	70,745,846
Aset semasa : Pelbagai penghutang	21,268,454	2,149,815	23,418,269
Liabiliti semasa : Kerja dan tanah dalam pembangunan	53,782,999	15,968,457	69,751,456
<b>PERBADANAN</b>			
Aset semasa : Kos pembangunan hartanah	26,193,167	-	26,193,167
Aset semasa : Pelbagai penghutang	573,745	-	573,745
Liabiliti semasa : Kerja dan tanah dalam pembangunan	11,006,910	15,656,112	26,663,022

Nota-nota yang disertakan merupakan sebahagian daripada penyata kewangan ini

### 33. KOMITMEN MODAL

#### 1) Sinaran Pantai Timur Consortium Berhad

Belanja modal yang diluluskan untuk projek membina dan menyiapkan pembangunan 'Shopping Mall' di atas Lot PT 309 – PT 313 & PT 324 – PT 328 dan 10 unit rumah kedai 3 tingkat, di atas Lot PT 314 – PT 323, Bandar Baru Rantau Panjang, Mukim Bandar Kechil Rantau Panjang, Daerah Pasir Mas, Kelantan: -

	KUMPULAN	
	2010	2009
	RM	RM
Dikontrakkan	4,521,680	1,260,340
Belum dikontrakkan	6,446,772	9,708,312
	<u>10,968,652</u>	<u>10,968,652</u>

#### 2) Kompleks Perkayuan Kelantan Sdn Bhd

Belanja modal yang diluluskan untuk projek membina dan menyiapkan pembangunan kompleks pejabat KPK Stong, Kemubu Kuala Krai: -

	KUMPULAN	
	2010	2009
	RM	RM
Komitmen modal diluluskan, belum di kontrakkan	<u>600,000</u>	<u>-</u>

### 34. LIABILITI LUAR JANGKA

#### Permodalan Kelantan Berhad

Sebanyak RM14,022,530 (2009:RM14,022,530) adalah merupakan jaminan korporat yang diberikan kepada pihak ketiga bagi kemudahan kredit subsidiari.

### 35. PERISTIWA PENTING DALAM TAHUN KEWANGAN SEMASA

Pada tahun kewangan, Perbadanan telah melaksanakan pengstrukturkan semula Syarikat yang mana beberapa perubahan dalam kumpulan telah berlaku antaranya ialah:

Perbadanan telah menjual 100% kepentingan ekuitinya didalam Syarikat Ladang Sungai Terah Sdn kepada Kumpulan Perladangan PKINK Berhad.

Syarikat Ladang Sungai Terah Sdn Bhd telah menjual 100% kepentingan ekuitinya di dalam LST Latex Concentrate Sdn Bhd kepada Kumpulan Perladangan PKINK Berhad.

Kumpulan Pertanian Kelantan Berhad telah menjual 100% kepentingan ekuitinya di dalam Ladang Tapis Sdn Bhd kepada Kumpulan Perladangan PKINK Berhad.

### 36. OBJEKTIF DAN POLISI PENGURUSAN RISIKO KEWANGAN

Kegiatan Kumpulan dan Perbadanan terdedah kepada pelbagai risiko kewangan termasuk risiko kredit, risiko kecairan dan risiko aliran tunai. Objektif dan polisi pengurusan risiko kewangan Kumpulan dan Perbadanan secara keseluruhan adalah bertujuan untuk memaksimumkan pulangan kepada pemegang saham.

Risiko kewangan utama yang dihadapi oleh Kumpulan dan Perbadanan adalah seperti berikut:

#### i) Risiko kredit

Kumpulan dan Perbadanan tidak terdedah kepada risiko kredit dalam aktiviti operasinya berikutan penilaian berterusan terhadap kedudukan kewangan dan prestasi kredit pelanggan.

#### ii) Risiko kecairan dan aliran tunai

Kumpulan dan Perbadanan mengurus risiko kecairan dan aliran tunai dengan memastikan tunai yang mencukupi dan menyediakan dana yang cukup bagi memenuhi anggaran komitmen daripada perbelanjaan dan tanggungan kewangan.

#### iii) Anggaran nilai saksama untuk tujuan pendedahan

Nilai saksama untuk harta dan tanggungan kewangan adalah bersamaan dengan nilai bawaannya kecuali untuk lain-lain pelaburan dimana nilai saksamanya dinyatakan di Nota 8 kepada penyata kewangan.





*'Wahai orang-orang yang beriman, janganlah kamu makan (gunakan) harta-harta kamu sesama kamu dengan jalan yang salah (tipu, judi dan sebagainya), kecuali dengan jalan perniagaan yang dilakukan secara suka sama suka di antara kamu dan janganlah kamu berbunuh-bunuhan sesama sendiri. Sesungguhnya Allah sentiasa Mengasihani kamu.'*

**( Surah An-Nisa' ; 29 )**

REKABENTUK DAN SUSUNAN OLEH:



HADI DESIGN REPUBLIC

FOTOGRAFI OLEH: | HADI BIN MAHMUD | MOHD NAIMI | XURI

CETAKAN OLEH: | HADI DESIGN REPUBLIC | 0199555377

TERBITAN OLEH:



قريان كالمين اقتصاد كورن

PERBADANAN KEMAJUAN IKTISAD NEGERI KELANTAN  
KELANTAN STATE ECONOMIC DEVELOPMENT CORPORATION

ALAMAT:

TINGKAT 7-11, BANGUNAN PRINK, PETI SURAT 142, JALAN TENGRU  
MAHARANI, 15710 KOTA BHARU, KELANTAN