

2005

Annual
Report

Laporan
Tahunan



PERBADANAN KEMAJUAN EKONOMI NEGERI KELANTAN

KELANTAN STATE ECONOMIC DEVELOPMENT CORPORATION

KANDUNGAN

CONTENTS

- 2 Misi & Falsafah Korporat
Corporate Mission And Philosophies
- 4 Ahli Lembaga Pengarah
Board of Directors
- 6 Struktur Organisasi PKINK
PKINK Organisation Structure
- 8 Kumpulan Pengurusan
Management Team
- 9 Perutusan Pengerusi
Chairman's Statement
- 14 Tinjauan Operasi
Operations Review
- 28 Peristiwa Korporat
Corporate Event
- 35 Maklumat Operasi Dan Kewangan
Operation and Financial Highlights
- 38 Penyata Kewangan bagi tahun Berakhir
31 Disember 2005
*Financial Statements for the year
Ending 31st December 2005*



MISI KORPORAT

Sebuah badan korporat yang bertanggungjawab dalam menerajui pembangunan dan pertumbuhan ekonomi negeri Kelantan, berlandaskan prinsip-prinsip Islam, untuk kesejahteraan Ummah.

FALSAFAH KORPORAT

- Mewujudkan komitmen yang tinggi untuk membangun dan meningkatkan kesejahteraan sosio ekonomi negeri serta rakyatnya.
- Membangunkan negeri Kelantan sebagai sebuah negeri yang berjaya di Malaysia dengan tumpuan khusus diberikan kepada sektor hartanah, perladangan dan industri berasaskan tani.
- Mensasarkan pertumbuhan yang mapan dengan menceburi perniagaan yang memiliki kelebihan daya saing, di samping mengekalkan rasa tanggungjawab kepada masyarakat
- Menggalakkan aktiviti komersil serta mewujudkan peluang pekerjaan di samping membantu menggalakkan pertumbuhan ekonomi serta meningkatkan kerjasama antara sektor kerajaan, pihak swasta dan masyarakat keseluruhannya.
- Menghormati setiap pelanggan dan membalas kesetiaan mereka dengan perkhidmatan yang baik dan produk yang berkualiti melalui dedikasi yang unggul.
- Berpegang teguh kepada nilai-nilai Islam sebagai prinsip dan panduan ke arah mencapai matlamat korporat dan untuk kesejahteraan Ummah.
- Menghasilkan kumpulan kerja yang berkualiti melalui pengwujudan persekitaran kerja yang menjamin peningkatan dan perkembangan peluang kerjaya, di samping menggalakkan semangat berkumpulan serta mewujudkan sikap saling hormat-menghormati dan mempercayai di setiap peringkat dalam organisasi.

CORPORATE MISSION

A Corporate body, operates on Islamic principles with responsibilities in spearheading economic development for the prosperity of the ummah.

CORPORATE PHILLOSOPHY

To be fully committed in developing and uplifting the sosio-economic well-being of the state and its citizens.

To develop Kelantan into Malaysian's most successful state with special focus on property, plantation and agro-industries.

To pursue a sustainable growth and to venture into businesses in which Kelantan has a competitive advantage, while maintaining a sense of responsibility towards the public.

To encourage commercial activities and to create job opportunities while helping to promote economic growth and enhancing working relationship between the government sector, private sector and public at large.

To respect our customers and to reward their loyalty with superior services and best quality products through our dedication to excellence.

To uphold Islamic values as the guiding principles towards achieving corporate goals and 'The Prosperity of the Ummah.'

To produce a quality work-force by creating a conducive environment which will guarantee job enrichment and career advancement. An environment that will foster a spirit of teamwork, trust and mutual respect at every level within the organization.

PENGERUSI *CHAIRMAN*



YAB. TUAN GURU DATO' HJ. NIK ABDUL AZIZ BIN NIK MAT
Menteri Besar Kelantan *Chief Minister of Kelantan*
Pengerusi *Chairman*

AHLI LEMBAGA PENGARAH *BOARD OF DIRECTORS*

AHLI LEMBAGA PENGARAH PERBADANAN KEMAJUAN IKTISAD NEGERI KELANTAN 2005

1. **YAB Tuan Guru Dato' Haji Nik Abdul Aziz bin Haji Nik Mat**
Menteri Besar Kelantan *Chief Minister of Kelantan*
Pengerusi *Chairman*
2. **YB Dato' Haji Ahmad bin Yaacob**
Timbalan Menteri Besar Kelantan *Deputy Chief Minister of Kelantan*
Timbalan Pengerusi *Deputy Chairman*
3. **YB Dato' Haji Mohd Aiseri bin Alias**
Setiausaha Kerajaan Negeri Kelantan *Kelantan State Secretary*
Ahli *Member*
4. **YB Dato' Haji Shkori bin Mohamed**
Pegawai Kewangan Negeri Kelantan *Kelantan State Finance Officer*
Ahli *Member*
5. **YB Dato' Haji Husam bin Musa**
Exco Kerajaan Negeri Kelantan *Kelantan State Exco*
Ahli *Member*
6. **YB Haji Zulkipli bin Mamat**
Exco Kerajaan Negeri Kelantan *Kelantan State Exco*
Ahli *Member*
7. **YBhg Datuk Haji Rameli bin Musa**
Ahli Perniagaan *Businessman*
Ahli *Member*
8. **YBhg Datuk Dr. Abdul Samad bin Haji Alias**
Ahli Perniagaan *Businessman*
Ahli *Member*
9. **YBrs Tuan Haji Azmi bin Mohd Ali**
Ahli Perniagaan *Businessman*
Ahli *Member*
10. **YBhg Datuk R. Karunakaran Ramasamy**
Ketua Pengarah MIDA *MIDA Director General*
Ahli
11. **YBrs Encik Md. Zakaria bin Basimin**
Kementerian Pembangunan Usahawan & Koperasi *Ministry of Entrepreneurs and Co-operative Development*
Ahli *Member*
12. **YBrs Tuan Haji Awang bin Che Seman**
Kementerian Kewangan *Ministry Of Finance*
Ahli *Member*

AHLI LEMBAGA PENGARAH BOARD OF DIRECTORS



YAB. Tuan Guru Dato' Haji
Nik Abdu Aziz Bin Haji Nik Mat
Pengerusi
Chairman



YB Dato' Hj. Ahmad Bin Yaakob
Timbalan Pengerusi
Deputy Chairman



YB Dato' Hj.
Mohd Aiseri Bin Alias
Ahli
Member



YB Dato' Hj.
Shkcri Bin Mohamed
Ahli
Member



YB Hj. Husam Bin Musa
Ahli
Member



YB Hj. Zulkifli Bin Mamat
Ahli
Member



Datuk Hj. Rameli Bin Musa
Ahli
Member



Ybhg. Datuk Dr.
Abdul Samad Bin Hj. Alias
Ahli
Member



Ybns Tuan
Haji Azmi Bin Mohd Ali
Ahli
Member



Ybhg. Datuk
R. Karunakaran Ramasamy
Ahli
Member



Ybns Encik
Md. Zakaria Bin Basmin
Ahli
Member

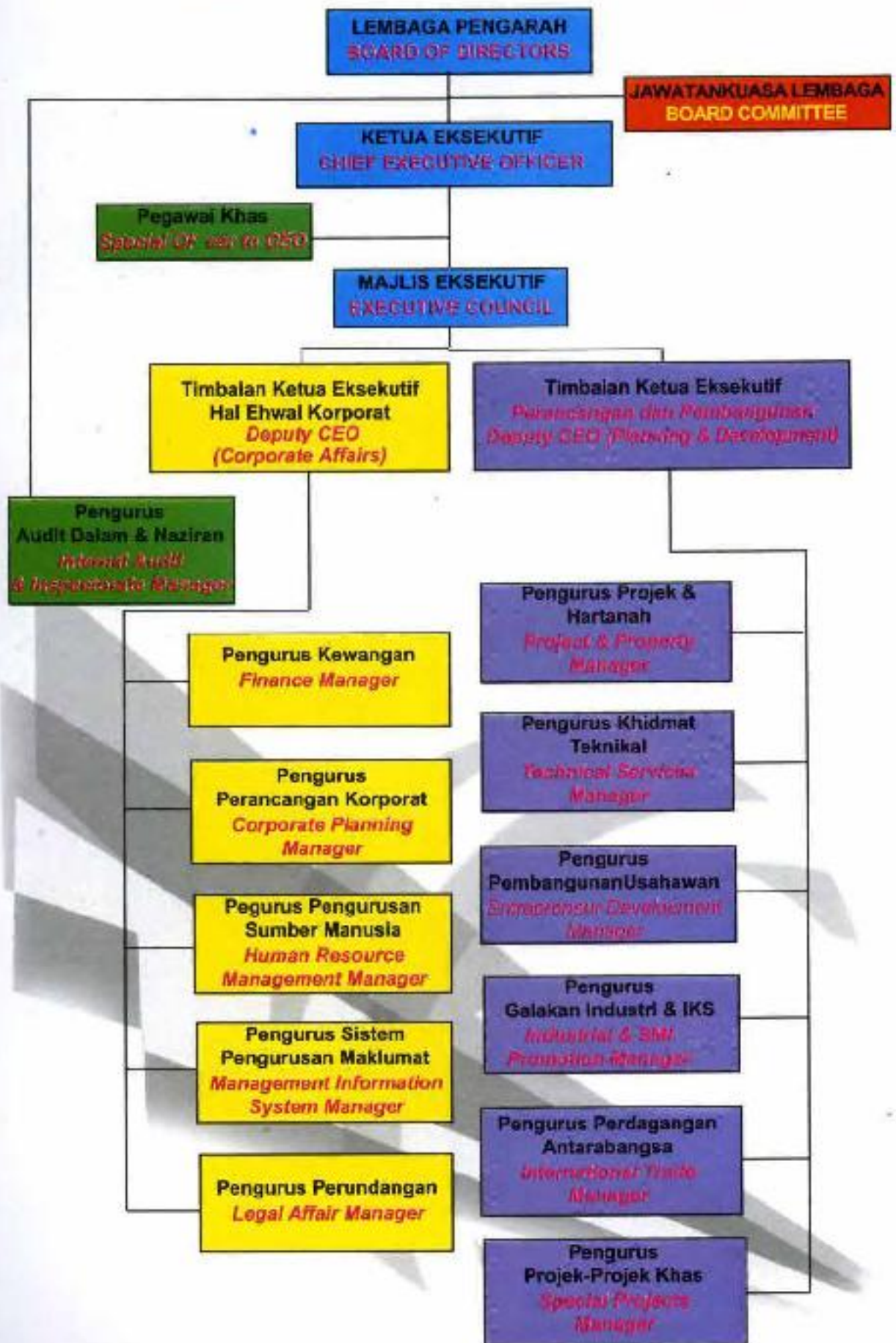


Ybns Hj.
Awang Bin Che Seman
Ahli
Member



STRUKTUR ORGANISASI PKINK

KSEDC ORGANISATION STRUCTURE



KETUA EKSEKUTIF *CHIEF EXECUTIVE*



KETUA EKSEKUTIF
HJ. WAN YAHYA B. WAN SALLEH
MULAI 1 DISEMBER 2005



KETUA EKSEKUTIF
HJ. HANIFA AHMAD
SEHINGGA 23 NOVEMBER 2005



KUMPULAN PENGURUSAN MANAGEMENT TEAM



Hj. Hanifa Ahmad
Ketua Eksekutif
Sehingga 23 November 2005
Chief Executive



Hj. Wan Yahya bin Wan Saleh
Ketua Eksekutif
Mula 1 Disember 2005
Chief Executive



Hj. Mohd Sulaimi Husin
Timbalan Ketua Eksekutif
(P&P)
Deputy CEO
(Planning & Development)



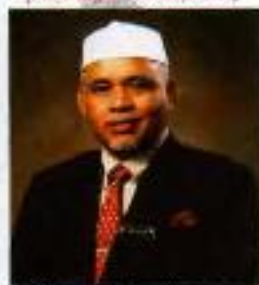
Hj. Wan Adnan Wan Ab. Kadir
Timbalan Ketua Eksekutif
(HEK)
Deputy CEO
(Corporate Affairs)



En. Mohd Adjar Mat Juson
Pegawai Khas Kepada
Ketua Eksekutif
Special Officer to CEO



Hj. Abas Salleh
Pengurus
Audit Dalam & Naziran
Internal
Audit & Inspection Manager



Hj. Mohamad Razali Deraman
Pengurus Kewangan
Finance Manager



Hj. Mohd Suhana Ibrahim Arsal
Pengurus Perancangan Korporat
Corporate Planning Manager



H. Md. Sanusi Ismail
Pengurus Projek & Hartanah
Project & Property Manager



En. Zainal Ab. Rahim
Pengurus Khidmat teknikal
Technical Services Manager



Hj. Mohamad Atwi Ya
Pengurus Pembangunan
Usahawan
*Entrepreneur Development
Manager*



Hj. Baharuddin Harun
Pengurus Bidaan
Industri & IKS
*Industrial & SME
Promotion Manager*



En. Mohd Fauzi Taib
Pengurus Pengurusan
Sumber Manusia
*Human Resource
Management Manager*



Hj. Nik Mohd. Kamal Nik Yusoff
Pengurus Sistem Pengurusan
Maklumat
*Management Information System
Manager*

PERUTUSAN Pengerusi

Segala puji itu hanya tertentu bagi Allah S.W.T Pemilik Kerajaan Langit dan Bumi. Selawat dan salam ke atas Junjungan Besar Nabi Muhammad SAW.

Assalamu'alaikum Warahmatullahi Wabara-katuh.

Dengan restu dan limpah izinNya saya mewakili ahli-ahli Lembaga PKINK dengan sukacitanya membentangkan Laporan Tahunan PKINK dan Penyata Kewangan yang telah diaudit bagi tahun kewangan yang berakhir pada 31 Disember 2005.

Pada hari ini, tahap perkembangan ekonomi negeri Kelantan banyak dipengaruhi oleh pencapaian kadar pertumbuhan ekonomi negara. Pertumbuhan ekonomi dunia bagi tahun 2005 adalah lebih sederhana pada kadar 4.4% berbanding 4.6% pada tahun 2004. Ini berikutan kesan daripada kenaikan harga minyak yang tinggi dan sekaligus meningkatkan tekanan inflasi walaupun inflasi dijangka terus kekal pada paras melebihi 3% sehingga April 2006. Akibatnya, kuasa beli orang awam turut terjejas dan turut memberi kesan terhadap rakyat negeri Kelantan.

Sehubungan dengan ini juga jalan menuju pemulihan masih jauh dan penuh lipo dengan pelbagai tekanan dan risiko geopolitik. Ancaman kekerasan, tekanan dan paksaan oleh kuasa besar ke atas negara yang tidak sehaluan nampaknya menjadi satu kecenderungan dalam perubahan regime yang cuba dilaksanakan. Segala insiden-insiden yang telah berlaku menimbulkan ketidakstabilan ke atas ekonomi dunia dan juga turut mempengaruhi pertumbuhan ekonomi negara dan negeri Kelantan amnya.

Dalam usaha memastikan ekonomi terus berkembang, kerajaan telah menjalankan beberapa projek sepanjang tahun 2005 termasuk beberapa projek di bawah Rancangan Malaysia Ke-8. Langkah ini bertujuan untuk mencergaskan semula kegiatan sektor pembinaan, di mana sektor ini telah mengalami pertumbuhan negatif 1.9% pada tahun 2004 dan terus perlahan pada tahun ini.

Apa jua yang berlaku, ekonomi negara masih berkembang walaupun sederhana dalam tempoh suku kedua tahun ini dengan pertumbuhan Keluaran Dalam Negeri Kasar (KDNIK) pada kadar 4.1%. Bagi keseluruhan

CHAIRMAN'S STATEMENT

All praises to Allah, the possessor of heaven and earth. Regards to our prophet, Rasulullah SAW.

May peace be upon you and may Allah bless you with generosity and prosperity.

With HIS will and blessing, on behalf of KSEDG Board of Directors, I am honoured to present KSEDG annual report and audited financial statement for the year ending 31 December 2005.

As of now, Kelantan's economic growth is very much influenced by the country's economy as a whole. The world's economy expanded 4.4% in year 2005, slightly lower compared to 4.6% charted in year 2004. This moderation resulted from the fuel price hike and the subsequent pressure on the inflation rate, though the rate is expected to remain above 3% till April 2006. The public purchasing power was severely affected, including those living in Kelantan.

In due course, the road to economic recovery will not be smooth, and exposed to various geopolitical liabilities and risks. Powerful nations keep forcing their pressures on non-alliance countries in order to suit theirs for their regime. Such incidences only worsen the world's economy further, hence causing us to feel the ripples which shock Malaysia, and most Kelantan as well.

In order to revitalize the economy, the government continues to invest in projects in year 2005, inclusive of those scheduled under the 8th Malaysia Plan. The aim is to revitalize the construction sector which suffered a negative growth of 1.9% in year 2004 and has slackened further since then.

Despite adverse circumstances, the country's economy still charted a reasonable growth of 6% for the whole year of 2005.

tahun 2005, Keluaran Dalam Negara Kasar (KDNK) diunjurkan berkembang pada kadar 6%.

Pada umumnya, pertumbuhan ekonomi tahun 2005 telah diterajui oleh 3 sektor iaitu perkhidmatan, pembuatan dan pertanian. Ini sejajar dengan pertumbuhan ekonomi negeri yang dipengaruhi oleh sektor-sektor pembuatan dan perkhidmatan yang mampu merangsang pertumbuhan ekonomi negeri dengan peningkatan sokongan prestasi perbelanjaan pengguna yang lebih tinggi.

Kemajuan dan pengembangan sektor pertanian turut membantu pertumbuhan ekonomi negeri dengan pelbagai langkah yang telah diambil oleh Kerajaan Negeri termasuklah usaha-usaha dalam meningkatkan pengeluaran dan pemrosesan makanan, khususnya makanan halal. Sektor pertanian dijangka terus berkembang pesat pada tahun ini dan tahun-tahun berikutnya.

Aktiviti pembinaan khususnya dalam sektor harta kediaman dan program rumah kos rendah serta pemulihan projek terbengkalai, dijangka dapat meningkatkan industri pembinaan dalam negeri. Negeri Kelantan dijangkakan mampu bertahan dan mencapai purata kadar pertumbuhan tahunan KDNK yang baik pada tahun 2006.

Menerusi gandingan yang mantap bersama sektor awam negeri, swasta serta seluruh lapisan masyarakat dengan amalan dan penghayatan budaya kerje dan urus tadbir yang cekap dan cemerlang mampu membawa PKINK mencapai misi dan falsafah korporatnya ke arah masa depan yang lebih baik dalam memastikan kejayaan berterusan.

PRESTASI KEWANGAN

Bagi tahun kewangan sehingga 31 Disember 2005, jumlah pendapatan PKINK melonjak 120% kepada RM69.113juta, berbanding RM31.404juta yang dijanjikan dalam tahun 2004. Sumbangan utama ialah jualan projek hartanah yang berjumlah RM61.578juta. Antara projek-projek utama ialah jualan ruangniaga di KB Bazaar, tanah tapak Kelantan Trade Centre serta unit-unit kediaman dan komersil di Sg Durian, Kuala Krai, Machang, Pengkalan Chepa, Bechah Resak dan Taman Sabariah. Sumbangan pendapatan dari sumber-sumber lain iaitu sewaan, hasil pinjaman syarikat anak serta hasil perhutanan dan perkhidmatan merosot sedikit dari tahun 2004.

3 sectors pillared the economy in year 2005, namely services, manufacturing and agriculture. The services and manufacturing sectors in particular prove to be the catalyst in boosting consumer spending in the state.

Advancement in agriculture also played a role in expanding the state's economy with various measures employed to elevate production and encourage downstream processing, especially in the halal food segment. Hence, this sector anticipates tremendous growth in the years to come.

Development of residential properties, low-cost housing and rebuilding abandoned projects will help boost the state's construction sector, which in turn, will sustain the economy at an acceptable growth for year 2006.

KSEDC can look forward to a brighter future since there is a solid collaboration between the public and the private sector, together with a society which practices good corporate governance and excellent work culture.

Financial Performance

For the financial year ending 31 December 2005, KSEDC's income soared 120% to RM69.113m, from RM31.404m generated in year 2004. The primary contribution comes from sales of property development projects which amounts to RM61.578m. Those sold are land for development of Kelantan Trade Centre, in addition to residential and commercial units in KB Bazaar, Sg Durian, Machang, Pengkalan Chepa, Bechah Resak and Taman Sabariah. Income from other sources, namely rented premises, loans to subsidiaries, as well as tributes from forestry and other services, showed a slight drop as compared to year 2004.

Dari sudut pengurusan dan kendalian pula, jumlah perbelanjaan dalam tahun 2005 adalah sebanyak RM18.913juta, meningkat 30% berbanding RM14.629 juta pada tahun 2004. Pertambahan yang ketara hanyalah jumlah peruntukan hutang ragu sebanyak RM3.000juta atas pendahuluan kepada syarikat anak serta sumbangan RM1.000juta kepada Tabung Amanah Tok Kenali. Perbelanjaan lain masih dikawal secara berhemat.

Secara bersih, ini menghasilkan keuntungan sebelum cukai sebanyak RM11.161juta, lebih 50% pertambahan dari keuntungan sebelum cukai RM7.374juta yang dicatatkan untuk tahun 2004.

Di peringkat Kumpulan pula, pendapatan konsolidasi telah meningkat 30% daripada RM175.593juta dalam tahun 2004, kepada RM225.134juta dalam tahun 2005. Pecahan mengikut kategori pendapatan menunjukkan sektor hartanah memberikan sumbangan terbesar iaitu 52% hasil dari jualan unit-unit kediaman dan komersil serta aktiviti-aktiviti pembinaan dan pengkuarian. Dalam tahun 2004, sektor ini menyumbang 42% kepada pendapatan konsolidasi Kumpulan PKINK. Ini diikuti oleh jualan hasil ladang sawit dan getah yang menyumbang sebanyak 23% (Tahun 2004: 29%) manakala aktiviti perhutanan dan pembalakan memberikan 11% (Tahun 2004: 14%) sumbangan pendapatan. Lain-lain sumber pendapatan ialah dari aktiviti perkhidmatan, termasuk upah simpanan dari Sistem Gadaian Islam Ar-Rahn serta pembinaan dan sewaan menara telekomunikasi, dan juga dari aktiviti perhotelan dan rekreasi.

Dalam tahun 2005, Kumpulan PKINK menjanakan pendapatan berkecuali sebanyak RM9.428 juta, yang mana sebahagian besarnya adalah keuntungan jualan 30% ekuiti Permodalan Kelantan Berhad dalam Ladang Serasa Sdn. Bhd.

Hasil dari lonjakan pendapatan, dan dalam riasa yang sama kawalan perbelanjaan secara berhemat, Kumpulan PKINK telah berjaya mencatatkan keuntungan sebelum cukai sebanyak RM45.662 juta, naik 103% berbanding RM22.515 juta yang dicatatkan dalam tahun 2004.

On the expenditure side, total amount spent on operation and administration in year 2005 was RM18.913m, up 30% from RM14.629m total expenditure in year 2004. Additional items incurred in year 2005 were RM3.000m from provision of doubtful debt for advances to a subsidiary and contribution of RM1.000m to Tok Kenali Trust Fund. Other expenditure items remain within control and charted only a slight increase.

As for the net result, profit before tax rose 50% to RM11.161m, from RM7.374m recorded last year.

On the Group level, the consolidated income figure rose 30% from RM175.593m in year 2004, to RM225.134m in year 2005. A detail breakdown shows that the property sector contributed 52% of the total consolidated income, mainly from sales of residential and commercial units, as well as from construction and quarrying activities. In year 2004, this sector's contribution was only 42%. The plantation sector came next, with 23% contribution from palm oil and rubber. In 2004 this sector contributed 29% to the total consolidated income.

Placed third in terms of contribution to group's income was from logging and forestry activities which accounted 11% in year 2005, compared to 14% in year 2004. Other sources of group's income were from the services sector, which include the Islamic Education system, the construction and rental of telecommunication towers, as well as the hotel and recreation sector.

In year 2005, KSEDC Group generated an exceptional income of RM9.428m, largely contributed by Permodalan Kelantan Berhad when it disposed all its 30% equity holding in Ladang Serasa Sdn Bhd.

A leap in income, coupled with proper control of expenditures, resulted in RM45.662m profit before tax to KSEDC group of companies, a jump of 103% from RM22.515m recorded in year 2004.

PROSPEK MASA DEPAN

PKINK sentiasa mengambil langkah-langkah bersesuaian dan efisien, sejajar dengan perubahan dan perkembangan ekonomi semasa, melalui pendekatan yang lebih dinamik, progresif dan proaktif dalam meneraju pertumbuhan ekonomi negeri.

Bagi memastikan pembangunan ekonomi dicapai dan memenuhi aspirasi dan amanah rakyat, PKINK sentiasa memastikan setiap projek dan program yang dilaksanakan adalah berlandaskan kepada prinsip-prinsip dan ajaran Islam. Dalam konteks tersebut juga, usaha telah dibuat bagi memastikan perkembangan dan pertumbuhan ekonomi dapat dikecapi oleh seluruh rakyat, dengan penekanan kepada pembinaan kesejahteraan rakyat secara konsisten serta pencapaian yang seimbang dari segi pembangunan ekonomi fizikal dan pembangunan insan atau spiritual.

Saya dan seluruh warga PKINK dengan penuh kesedaran akan sentiasa melipatgandakan usaha bagi memastikan hasrat dan cita-cita untuk memajukan ekonomi ummah rakyat Kelantan tercapai dengan jayanya.

PENGHARGAAN

Bagi pihak PKINK, saya merakamkan setinggi penghargaan serta terima kasih kepada Ahli-ahli Lembaga Pengarah, Pihak Pengurusan serta seluruh warga kerja PKINK di atas prestasi yang telah ditunjukkan. Saya juga mengucapkan terima kasih kepada Kerajaan Persekutuan, Kerajaan Negeri Kelantan, Jabatan dan Agensi Kerajaan, individu serta syarikat swasta yang turut memberi sokongan serta kerjasama kepada PKINK dengan harapan agar ianya berterusan untuk masa-masa hadapan.

FUTURE PROSPECT

To keep abreast with the constantly changing economic scenario, KSEDG always adopt dynamic, proactive and progressive approaches in spearheading the state's economic growth. With the people's trust in mind, all projects and programs are conducted in accordance to Islamic teachings and principles. It is the aim of KSEDG that the community at large should always benefit from all the development activities, physically and spiritually.

All members of KSEDG, and myself, will put together relentless efforts to ensure that the aspiration to lift the people's economic well-being in Kelantan is fulfilled.

ACKNOWLEDGEMENT

On the behalf KSEDG, I express my heartfelt gratitude to all the Board members, management team, and the whole workforce of KSEDG for the performance achieved to date. I also like to extend my appreciation to the Federal Government, the State Government of Kelantan, all the Government departments and agencies, private companies as well as individuals who have supported and cooperated with KSEDG and may the collaboration persevere in years to come.

TINJAUAN OPERASI

Sepanjang tahun 2005, pertumbuhan ekonomi negeri berkembang secara positif sejajar dengan pertumbuhan ekonomi negara yang agak pesat. Aktiviti ekonomi negeri Kelantan masih tertumpu kepada sektor-sektor yang memberi impak langsung kepada pertumbuhan ekonomi negeri iaitu sektor perkhidmatan, pembuatan dan pertanian. PKINK sebagai agensi penggerak pembangunan ekonomi negeri terus menumpukan perhatian dalam sektor-sektor yang memberi pulangan yang baik seperti sektor hartanah dan pembinaan, sektor pertanian, perkhidmatan dan juga perladangan.

Penumpuan kepada sektor-sektor ini telah membantu meningkatkan aktiviti dan pertumbuhan ekonomi negeri seterusnya menyumbang kepada peningkatan taraf hidup dan kesejahteraan rakyat.

Adalah menjadi haerat PKINK selaras dengan dasar Kerajaan Negeri untuk mewujudkan pembangunan seimbang di antara pembangunan fizikal dan pembangunan insan atau spiritual. Untuk itu, PKINK sentiasa berusaha bagi mewujudkan warga kerja yang komited, berintegriti, amanah dan beretika. PKINK memberi tumpuan kepada perkara ini kerana ianya merupakan asas utama dalam menghasilkan pasukan kerja yang amanah dan bertanggungjawab bagi memastikan organisasi terus mantap dan e'sien.

PKINK sentiasa berusaha bagi memenuhi dan mencapai misi dan falsafah korporatnya ke arah menjadi sebuah badan korporat yang bermatamatkan keuntungan dan kebajikan serta menyampaikan perkhidmatan terbaik untuk rakyat Kelantan.

BAHAGIAN PENGURUSAN SUMBER MANUSIA

Bahagian Pengurusan Manusia memainkan peranan penting dalam menguruskan tenaga kerja bagi memastikan ianya berada di tahap kecekapan yang memuaskan dan digunakan seoptimum yang mungkin. Di samping itu, bahagian ini juga bertanggungjawab dalam memastikan kecekapan pentadbiran dan pengurusan serta penyediaan latihan atau kursus yang sesuai mengikut keperluan anggota.

Dalam usaha memantapkan dan mempertingkatkan keupayaan serta tahap kecekapan sumber manusia dalam organisasi, PKINK sentiasa membuat semakan dan meneliti kedudukan semua anggota terutama dari segi penempatan kerja dan keperluan tugas bagi memastikan kesesuaian dan keberkesanan tugas di semua peringkat pengurusan dan pentadbiran.

OPERATION OVERVIEW

Throughout the year 2005, the state's economy has expanded in line with the moderate national growth. The economic activities remain focus on sectors such as services, agriculture and manufacturing, which generates direct impact on the state's economy. Parallel to that, KSEDC continues to act as the state's development catalyst, through its involvement in viable and profitable ventures, with property & construction, agriculture, services and plantation being the key sectors.

Concerted efforts on these sectors has enhanced the state's economic growth and activities, and in due course enhanced the people's standard of living and prosperity.

In line with the state government's aspiration, KSEDC aims to create a balanced development, physically and spiritually. Thus, KSEDC strives to produce a committed, trustworthy, ethical and responsible workforce, which in turn will ensure efficient and resilient organization.

KSEDC will make every effort to accomplish its mission and philosophy of becoming a profit-oriented corporate body which delivers best services to the people of Kelantan.

HUMAN RESOURCE MANAGEMENT DIVISION

This division played an important role in making sure that the organization's workforce is optimize at its most competent level. In addition, this division is also responsible in ensuring smooth administration as well as providing appropriate courses and trainings to the staff.

In relation to that, KSEDC constantly check and revise staff placements and job requirements within the organization to guarantee suitability, relevance and effectiveness at all levels, especially in the events of retirements and new recruitments.

Year 2005 sees the change in top leadership at KSEDC when Hj Wan Yahya Wan Saileh become the new Chief Executive Officer effective 1st December 2005, to replace Hj Hanifa Ahmad, who vacated the post.

This division, via its Corporate Communication Unit, is also involves in various charitable community programs such as during the fasting month of Ramadhan.



Tahun 2005 juga menyaksikan perubahan teraju kumpulan PKINK apabila Haji Wan Yahya bin Wan Salleh telah dilantik sebagai Ketua Eksekutif Kumpulan PKINK yang baru mulai 1 Disember 2005 bagi menggantikan Haji Harifa Ahmad yang bersara.

Selain itu, Bahagian Pengurusan Sumber Manusia juga terlibat dalam beberapa program bersama masyarakat yang telah dilaksanakan melalui Unit Perhubungan Korporat bagi mengeratkan hubungan kumpulan PKINK dengan masyarakat melalui program kebajikan dan program ihya' Ramadhan bersama masyarakat.

Di samping itu, usaha mengukuhkan kerjasama dan perpaduan sesama anggota dan juga antara kakitangan bawahan dengan pihak pengurusan serta pihak Kerajaan bagi membentuk dan mewujudkan budaya kerja berpasukan dan cemerlang terus dilaksanakan melalui program-program seperti majlis berbuka puasa anggota, penyertaan dalam majlis hari raya kakitangan Kerajaan Negeri Kelantan, sukan persahabatan antara anggota serta bolesepak antara kumpulan PKINK dan Ahli-Ahli Dewan Undangan Negeri Kelantan.

Sementara itu, dalam meningkatkan ilmu pengetahuan dan memberi pendedahan kepada anggota PKINK beberapa program telah disusun sepanjang tahun 2005. Antaranya ialah ceramah keagamaan, ceramah kesihatan, ceramah kemerdekaan dan kursus induksi bagi anggota baru kumpulan PKINK.

Selain itu juga, anggota-anggota telah diberi peluang untuk mempertingkatkan kemahiran dan keupayaan diri bagi memantapkan tahap kerja dengan mengikuti kursus-kursus yang dianjurkan oleh Institut Tadbiran Awam Negara (INTAN), Pejabat Setiausaha Kerajaan Negeri Kelantan dan badan-badan profesional yang lain.

BAHAGIAN PERANCANGAN KORPORAT

Bahagian Perancangan Korporat terus memalinkan peranan utamanya sebagai pemantau kepada prestasi syarikat-syarikat milik penuh atau majoriti dalam kumpulan PKINK. Sebagaimana tahun-tahun sebelum ini, dua program tahunan yang dijalankan di bawah skop pemantauan ini ialah Pembentangan Semakan Bajet Tahun 2005 pada 2 hingga 4 Ogos 2005 serta Bajet Tahun 2007 pada 28 hingga 30 November 2005.

Kedua-dua program ini berjaya memastikan agar setiap syarikat anak Kumpulan PKINK sentiasa peka dalam mengurus kewangan syarikat mengikut perancangan dan terkawal. Pembentangan tersebut telah diperakukan oleh Majlis Eksekutif dan diangkat untuk makluman Lembaga Perbadanan sebelum diluluskan oleh Lembaga Pengarah Syarikat masing-masing.

In order to nurture the spirit of teamwork among superiors and subordinates, as well as fostering good relationships with the State Government and related agencies, several efforts were carried out like organizing breaking fast, joining the state's Aidil Fitri celebration as well as holding a football match between the management of KSEDC and the state's assemblymen.

Numerous programs were also conducted in year 2005 to further educate and expose the staff. They include talks on religion and health, dialogue on the meaning of independence, as well as induction courses for new recruits.

On top of that, all members are given the opportunities to broaden their knowledge and skills by joining courses organized by INTAN, State Secretary Of-ice and other professional bodies.

CORPORATE PLANNING DIVISION

This division continues with its core responsibility in monitoring the performances of the group's wholly and majority-owned subsidiaries. As in previous years, two annual programs held under this task is the Mid-Term Review held from 2nd to 4th August 2005 and Budget 2007 Proposal, convened from 28th to 30th November 2005.

These two programs has succeeded in ensuring that each subsidiary is always on its toe in terms of financial planning and control. The presented proposals are endorsed by KSEDC's executive council and tabled to KSEDC's Directors before being approved by the subsidiaries' board of directors.

In the year 2005, this division is directly involved in several corporate exercise concerning companies within KSEDC group, namely:

- 1. the disposal of Kumpulan Pertanian Kelantan Berhad's (KPKB) 100% equity holding in Murni Hatchery Sdn Bhd to a third party. This is a loss-cutting attempt since the upstream poultry activity engaged by this company is too sensitive to diseases and viral attacks such as SARS and Birds' Flu.*
- 2. the transfer of KPKB's 100% equity holding in Ladang Tapis Sdn Bhd to Sykt Ldg Sg Terah Sdn Bhd. This is a rationalization process in order to allow KPKB to focus safely on agro-bisnis and let SLST handles all the plantation activities.*
- 3. the re-engineering of Murni Marketing Sdn Bhd, whereby a working committee was established to oversee its operation and*

Dalam tahun 2005 juga, Bahagian Perancangan Korporat terlibat secara langsung dalam 'corporate exercise' yang berkaitan dengan syarikat anak PKINK iaitu:

- i) Perjualan 100% pegangan ekuiti Kumpulan Pertanian Kelantan Berhad (KPKB) dalam syarikat Mumi Hatchery Sdn. Bhd. kepada pihak luar. Ianya adalah satu langkah pembendungan kerugian memandangkan kerugian aktiviti penetasan anak ayam yang diceburi oleh syarikat ini membebankan KPKB.
- ii) Pengambilalih 100% pegangan ekuiti KPKB dalam Ladang Tapis Sdn Bhd oleh Syarikat Ladang Sungai Terah Sdn Bhd (SLST) yang merupakan satu langkah rasionalisasi agar KPKB dapat menumpukan kepada pembangunan agro-bisnes, manakala aktiviti perladangan kekal diterajui SLST.
- iii) Pemulihan prestasi Mumi Marketing Sdn Bhd (MMSB) di mana satu Jawatankuasa Khas Pemantauan dan Penilaian telah ditubuhkan dan diwakili oleh pengurus dan pegawai BPK bagi memastikan perjalanan operasi dan pemasaran MMSB menguntungkan.

Selain itu, pegawai-pegawai BPK juga terlibat secara langsung dalam menyelaras dan menyelia dua program utama yang disertai oleh Kerajaan Negeri Kelantan iaitu Hari Peladang Peringkat Negeri dan Nasional yang diadakan pada 4 hingga 7 Ogos 2005 di Kota Bharu dan 18 hingga 25 Ogos 2005 di Shah Alam, serta ekspo Shah Alam International Fair (SAIF) yang diadakan pada 26 Ogos hingga 11 September 2005.

marketing activities, with the hope of turning around its sluggish performance.

In addition to that, the officers in this division are also directly involved in facilitating the state government's participation in two major events, namely the Farmers' Day which was held from 4th to 7th August 2005 in Kota Bharu, and from 18th to 25th August in Shah Alam, and the Shah Alam International Fair, from 26th August to 11th September 2005.

PENGURUSAN SISTEM MAKLUMAT (MIS)

Pengurusan Sistem Maklumat menjadi salah satu agenda penting PKINK dalam meningkatkan mutu dan kualiti perkhidmatan. Bahagian MIS yang bertanggungjawab dalam menyediakan khidmat kemudahan IT kepada PKINK dan syarikat anak, terus mempergiatkan khidmat sedia ada dan sebahagian besar aktiviti yang dirancang telah berjaya dilaksanakan. Bahagian ini telah berjaya melaksanakan sebahagian besar aktiviti yang dirancang sepanjang tahun 2005. Di antara aktiviti-aktiviti yang dilaksanakan sepanjang tahun 2005 adalah sepertimana berikut:

- 1. Penyelenggaraan Sistem Komputer dan rangkaian PKINK**
Aktiviti penyelenggaraan sistem komputer seperti perkakasan dan pengisian dijalankan sepanjang tahun dengan kemahiran yang ada pada anggota. Keselamatan sistem rangkaian telah diperkemas dengan penggunaan antivirus Trend Micro serta penstrukturan semula rangkaian. Pengendalian pembelian komputer, peroleh stok peralatan komputer juga merupakan di antara tugas utama Bahagian MIS yang dijalankan sepanjang tahun 2005.
- 2. Pembangunan Sistem Aplikasi dan Laman web**
Pembangunan sistem kewangan Bersepadu PKINK telah dilaksanakan dengan proses kemasukan data tahun 2005. Bagi laman web kumpulan PKINK ianya dipantau dengan kemasukan maklumat-maklumat terkini.
- 3. Perundingan dan Khidmat Nasihat**
Bahagian MIS telah diberi peluang untuk menjadi perunding oleh Planetsoft System Sdn Bhd dalam pembangunan sistem pengkomputeran di Kompleks Perkayuan Kelantan Sdn Bhd. Bahagian MIS dengan kerjasama Telekom Malaysia Berhad juga telah menganjurkan satu taklimat ERP kepada kumpulan PKINK.
- 4. Latihan /Kursus IT**
Khidmat latihan komputer yang dikendalikan oleh anggota telah diadakan untuk anggota Hotel Perdana Sdn Bhd.
- 5. Lain-lain**
Bahagian MIS juga menyediakan khidmat sewaan LCD Projector dan Makmal Siber. Khidmat ini merupakan penyumbang pendapatan utama Bahagian MIS kepada PKINK.

MANAGEMENT INFORMATION SYSTEM

Managing information system in KSEDC is one of the topmost priority in order to ensure better service deliveries. The MIS department, which handles IT matters for KSEDC Group of Companies, continues doing so in year 2006 with most of the planned activities are successfully implemented. Those activities are;

- 1. Maintaining KSEDC computer network system**
All the hardwares and softwares within the system are serviced internally by the department's personnel. This task includes procuring new computers and other peripherals required by the staff. In 2005, the Trend micro antivirus program was installed to strengthen the system's security, in addition to network restructuring.
- 2. Application system and web development**
Data entries for KSEDC integrated, nancial system commenced in 2005 and throughout the year KSEDC's of, cial web page are consistently updated with latest information.
- 3. Consultation and Advisory**
Planetsoft System Sdn Bhd has entrusted the MIS department as the consultant in developing Kompleks Perkayuan Kelantan Sdn Bhd's computer system. In collaboration with Telekom Malaysia Berhad, a talk on ERP was conducted for KSEDC Group of Companies.
- 4. IT courses**
A training session for the staff of Hotel Perdana was run by this department in year 2005
- 5. Miscellaneous services**
This department also rented out LCD projectors and its cyber labs to external parties.

BAHAGIAN PEMBANGUNAN USAHAWAN

BPU bertanggungjawab dalam membantu menyediakan program dan infrastruktur ke arah membina generasi usahawan yang berkualiti dan bertaqwa selaras dengan dasar mewujudkan Masyarakat Perdagangan dan Perindustrian Bumiputera (MPPB).

Dalam konteks tersebut, bagi merealisasikan dasar tersebut, BPU merancang dan melaksanakan pelbagai program termasuklah melaksanakan Program Usahawan Muda, Latihan Keusahawanan, Seminar, Konvensyen, bimbingan dan nasihat.

Sepanjang tahun 2005, Program Usahawan Muda (PUM) diteruskan dengan pelaksanaan beberapa program utama yang melibatkan 24 buah sekolah menengah. Antara program yang telah dilaksanakan ialah:

- i) Taklimat kepada guru-guru Pengelola Sekolah-Sekolah PUM yang telah diadakan di Bilik Operasi PKINK pada 8 Februari 2005.
- ii) Latihan Guru Pembimbing dan Penasihat PUM bertempat di Star Regency Hotel dan Apartments Cameron Highlands pada 27-29 Mac 2005 melibatkan seramai 24 orang guru dan 12 orang penasihat.
- iii) Konvensyen Mini Program Usahawan Muda pada 28 April 2005 bertempat di Dewan Duyung, Perdana Resort PCB dan Konvensyen PUM Peringkat Nasional bertempat di Universiti Putra Malaysia Serdang pada 28 Mei hingga 1 Jun 2005. Sekolah yang terlibat ialah Maahad Muhammadi Lelaki, Maahad Muhammadi Pasir Mas, Maahad Muhammadi (P) Jalan Merbau, SMK (A) Faahiah dan SMK Melor. Tahap pencapaian mereka adalah amat membanggakan kerana mendapat tempat ke-2 keseluruhan terbaik bagi konvensyen tersebut.
- iv) Program PUM Seminar Keusahawanan PUM bagi setiap zon di Negeri Kelantan yang merangkumi Zon I, Zon II dan Zon III.
- v) Penyertaan ke Konvensyen Keusahawanan SISWA IPTA dan Keusahawanan Karniawan Nasional yang bertempat di UiTM Shah Alam melibatkan SMK Melor dan SMU Arab Maahad Muhammadi Pasir Mas. Penyertaan ini berjaya mendapat tempat ke-3 dalam Persembahan Rancangan Perniagaan dan disenaraikan Top Five-5 dalam Kuiz Keusahawanan.

DEPARTMENT OF ENTREPRENEUR DEVELOPMENT

This department is responsible in providing proper programs and infrastructure which are conducive in breeding resilient and ethical entrepreneurs as aspired under the policy of creating Bumiputera Commercial and industrial Community (BCIC).

In due course, this department prepared and conducted various programs such as the Young Entrepreneur Program, courses on entrepreneurship, seminars, conventions, as well as consultations.

Throughout year 2005, 24 secondary schools joined the Young Entrepreneur Programs, which cover activities as follows:

1. *A briefing to conducting teachers was held on 8 February 2005 at KSEDG's headquarters.*
2. *A training session at Star Regency Hotel and Apartments Cameron Highland to 24 facilitating teachers and 12 advisors, from 27-29 Mar 2005*
3. *A mini convention for state and national level was organized on 28 April at Dewan Duyung, and from 28 May to 1 Jun 2005, respectively. The schools involved in the latter program are Maahad Muhammadi (Boys), Maahad Muhammadi Pasir Mas, Maahad Muhammadi (Girls), SMK Fahaiyah and SMK Melor. These schools secured a reputable second spot on overall achievements.*
4. *Entrepreneurial Seminars in every of the three zones in the state*
5. *Participation in Entrepreneurial Conventions for Students of PHLI and National Entrepreneur Convention held in Shah Alam. The two participating schools, SMK Melor and SMU Maahad Muhammadi Pasir Mas were awarded the third placing for Business Plan Presentation and listed within the top five in Entrepreneurship Quizzes.*



Kursus dan Latihan

Bagi mencapai hasrat kerajaan untuk meningkatkan dan membangunkan industri-industri kecil seluruh negeri, khususnya di Kelantan, BPU menjalankan pelbagai aktiviti termasuklah kursus dan latihan-latihan kepada peniaga-peniaga di negeri ini. Di antaranya ialah:

- i) Latihan Keusahawanan Perijaja dan Peniaga Kecil Negeri Kelantan Siri I, II dan III/2005 yang diadakan di Paloh Inn, Wisma Nordin, Kota Bharu dengan penglibatan seramai 33 orang peserta.
- ii) Kursus Intensif Memasak Kek & Biskut selama 2 hari anjuran BPU dengan kerjasama Pusat Usahawan MARA Kelantan telah diadakan di Paloh Inn, Wisma Nordin, Kota Bharu pada 18 Julai 2005 melibatkan seramai 30 orang peserta.
- iii) Klinik Usahawan Satu Dearah Satu Industri telah diadakan dengan jayanya di Dewan Latihan Kaslam Kota Bharu melibatkan jemputan khas penceramah –penceramah dari Unit Penyelarasan Pelaksanaan Jabatan Perdana Menteri, Kementerian Pelancongan Malaysia dan sebagainya.
- iv) Seminar Pembiayaan Prosper (Peruncitan & Otomotif) anjuran bersama Perbadanan Usahawan Nasional Berhad yang bertempat di Bilik Operasi Tingkat 10 Bangunan PKINK, Kota Bharu.

Di samping itu, Bahagian Pembangunan Usahawan turut menyertai beberapa ekspo peringkat negeri dan juga kebangsaan. Antaranya ialah:

- i) Ekspo Keusahawanan Nasional (EKNA 2005) pada 9 hingga 11 Jun 2005
- ii) Shah Alam International Fair (SAIF) pada 26 Ogos hingga 11 September 2005 di Shah Alam.
- iii) Ekspo Hari Peladang, Penternak dan Nelayan Peringkat Negeri Kelantan pada 4 hingga 11 Ogos 2005 di Perkarangan Stadium Sultan Muhammad Ke-IV.
- iv) Ekspo Peladang, Penternak dan Nelayan Peringkat Kebangsaan pada 8 hingga 24 Ogos 2005.
- v) Ekspo Makanan Halal Antarabangsa Singapura pada 8 hingga 11 September 2005 bertempat di Singapore Expo, Singapura.
- vi) Karnival Produk Halal Sempena Ekspo Kota Bharu Bandar Raya Islam pada 24 September hingga 4 Oktober 2005.

Courses & Trainings

In line with the government's aspirations to cultivate and upgrade small to medium scale industries in Kelantan, this department continues conducting courses and training for entrepreneurs in the state.

Such programs include:

1. *Entrepreneurial Training (3 Series) for Petty Traders in Kota Bharu involving 33 participants*
2. *2-day intensive Bakery Course, in collaboration with MARA Entrepreneur Centre, attracting 30 participants*
3. *"One District One Industry" Clinic, with special presentations by representatives from the Prime Minister's Office Tourism Ministry, etc*
4. *Seminar on PROSPER Financing (for retail and automotive businesses) jointly organized with the National Entrepreneur Corporation*

In addition, this department also acted as the facilitator for local entrepreneurs' participation in expos held either at state level or national level. Among them are;

1. *National Expo for Entrepreneur (EKNA) from 9 to 11 Jun 2005*
2. *Shah Alam International Fair (SAIF) from 26 August to 11 September 2005*
3. *The State Expo for Farmers, Breeders and Fishermen on 4 to 11 August 2005*
4. *The National Expo for Farmers, Breeders and Fishermen from 8 to 24 August 2005*
5. *Singapore International Halal Food Fair from 8 to 11 September 2005*
6. *Halal Products Carnival on 24 September to 4 October 2005, in conjunction with the inauguration of Kota Bharu as an Islamic City*

PEMBANGUNAN HARTANAH

Penglibatan Perbadanan dalam sektor Pembangunan Hartanah digerakkan melalui bahagian Projek dan Hartanah (BPH) serta melalui Syarikat-Syarikat Anak iaitu Binaraya PKINK Sdn Bhd, Pro@Impian Sdn Bhd dan Kumpulan Kelkon Sdn Bhd.

BAHAGIAN PROJEK DAN HARTANAH

Sepanjang tahun 2005 BPH telah berjaya merancang dan membangunkan projek-projek pembangunan hartanah meliputi projek perumahan, perkedai dan pusat pemiagaan komersial yang memberi pulangan dan keuntungan kepada PKINK.

Sepanjang tahun 2005, beberapa projek pembangunan yang masih dalam pelaksanaan berjalan dengan lancar dan mengikut jadual. Di antara projek tersebut adalah:-

1. Projek Pembangunan Pelangi Mall, Seksyen 9, Kota Bharu yang terletak di tepi Sungai Kelantan dengan kos RM 77 juta. Projek ini mencapai tahap kesiapan kira-kira 60% dan dijangka siap sepenuhnya akhir 2007. Mengandungi rumah kedai, arked perniagaan, apartment, kondominium, department store dan lot parking.
2. Projek Pembangunan KB Bazaar, Seksyen 16 Jalan Hamzah telah siap dibina dan mempunyai sijil kelayakan duduk. Bangunan ini telah dibuka untuk jualan pada kadar RM 90,100.00 hingga RM 151,600.00 mengikut kedudukan lot dan tingkat.
3. Projek Pembangunan Intan Plaza Di atas Lot 118, Seksyen 9 Jalan Che Su, Kota Bharu menelan belanja RM 50 juta dijangka siap sepenuhnya akhir 2006. Ia melibatkan menara 17 tingkat yang meliputi apartment dan pusat membeli belah.
4. Pusat Pembangunan Kelantan Trade Centre (KTC) atau Pusat Dagangan Kelantan yang dibangunkan oleh KELKON Sdn Bhd iaitu anak Syarikat PKINK dengan kos RM 50 juta. Ia merangkumi dewan seminar, ruang usahawan, ruang pejabat sedang giat dibangunkan. Bangunan pangsapuri telah siap sehingga 40% dan habis ditempah beli. Keseluruhan projek dijangka siap pada akhir 2007.

PROPERTY DEVELOPMENT

KSEDC's involvement in property development is spearheaded through its own Projects and Property Division, as well as through subsidiaries, namely Binaraya PKINK Sdn Bhd, Profil Impian Sdn Bhd and Kelkon Group.

Development Projects

Throughout year 2005, the Projects and Property Division has planned and implemented several profitable projects which encompass residential and commercial development. Those projects are:

1. *Pelangi Mall in Section 9 Kota Bharu, along the banks of Kelantan River, costing RM77m. This project reached 60% completion in 2005 and will be fully completed at the end of year 2007. The complex will house shop units, business arcades, apartments, condominiums, a department store and parking lots.*
2. *KB Bazaar in Section 16 Kota Bharu is fully completed and awarded Certificate of Fitness in year 2005. The units are offered for sale at price tags ranging from RM90,100 to RM151,600.*
3. *Intan Plaza on Lot 118 Section 9 Kota Bharu, is expected to be fully completed at the end of year 2006, at a total cost of RM50m. This plaza comprises shopping arcades as well as a 17-Door apartment block.*
4. *Kelantan Trade Centre, which is entrusted to subsidiary Kelkon Sdn Bhd. This RM50m-complex will have an exhibition center, business units and office spaces. Construction is aggressively undertaken with the sold-out apartment block reaching 40% completion and the whole project will be fully completed at the end of year 2007.*

BINARAYA PKINK SDN BHD

Sepanjang tahun 2005, projek-projek pembangunan hartanah yang Isin giat dijalankan oleh Syarikat Anak iaitu Binaraya PKINK Sdn Bhd. Ia merupakan Syarikat Anak milik penuh PKINK yang memainkan peranan penting untuk menjana aktiviti-aktiviti pembangunan projek hartanah bagi kumpulan PKINK. Projek-projek yang telah dijalankan terdiri daripada projek perumahan dan projek pembangunan rumah kedai yang memberi keuntungan kepada syarikat. Projek-projek yang telah berjaya disiapkan sepanjang tahun 2005 meliputi dua projek perumahan dan dua projek pembangunan rumah kedai iaitu:

Projek Perumahan

- i. Pembinaan 12 unit banglo satu tingkat di Taman Sri Mesa Binaraya (Fasa 1A), Gual Perliuk, Pasir Mas yang bernilai RM1.448 juta.
- ii. Pembinaan 66 unit rumah teres satu tingkat, Desa Ar-Rahman Binaraya (Fasa 1A), Sg. Durian, Kuala Krai yang bernilai RM4.752 juta.

Projek Pembangunan Rumah Kedai

- i. Pembinaan 9 unit rumah kedai/pejabat tiga tingkat di Taman Sri Lundang Binaraya, Jalan Sultan Yahya Petra, Kota Bharu yang bernilai RM5.684 juta.
- ii. Pembinaan 8 unit rumah kedai dua tingkat di Taman Binaraya (Fasa 2B), Desa Kemumin, Jalan Padang Tembak Pengkalan Chepa, Kota Bharu yang bernilai RM1.434 juta.

PROFIL IMPIAN SDN BHD

Dalam tahun 2005, syarikat ini masih menumpukan peraksanaan pembangunan hartanah di Taman Kurnia Jaya Pengkalan Chepa iaitu:

- i. Pembinaan 123 unit rumah yang merangkumi 73 unit rumah teres satu tingkat, 32 unit rumah teres dua tingkat dan 18 unit rumah berkembar dua tingkat di Taman Kurnia Jaya (Fasa 4A) yang bernilai RM7.884 juta.
- ii. 4 unit banglo dua tingkat di Taman Kurnia Jaya (Fasa 4A) yang bernilai RM1.198 juta.

PEMBINAAN

KELKON SDN BHD

KELKON Sdn. Bhd yang ditubuhkan pada 1 Oktober 1980 merupakan salah sebuah anak syarikat PKINK yang memainkan peranan aktif dalam memajukan sektor pembinaan di Kelantan. Selain itu, Kelkon juga melibatkan diri dalam bidang Hartanah, Pengkuaran dan Pembuatan seperti kerangka bumbung dan konkrit sedia banchuh.

BINARAYA PKINK SDN BHD

In year 2005, Binaraya PKINK Sdn Bhd continues implementing most of the residential and commercial development within the Group.

Residential Projects

1. 12 units of single-storey bungalows in Taman Sri Mesa (Phase 1A) Gual Perliuk Pasir Mas, worth RM1.448m
2. 66 units single-storey terrace in Desa Ar-Rahman (Phase 1A) Sg Durian Kuala Krai, worth RM4.752m

Commercial Projects

1. 9 units 3-storey shophouses in Taman Sri Lundang, Jalan Sultan Yahya Petra, Kota Bharu, valued at RM5.684m
2. 8 units double-storey shophouses in Taman Binaraya (Phase 2B) Desa Kemumin, Jalan Padang Tembak, Pengkalan Chepa Kota Bharu, valued at RM1.434m.

PROFIL IMPIAN SDN BHD

In 2005, efforts are still focused on the development of Taman Kurnia Jaya, with the recent addition of Phase 4A being:

1. 73 units single-storey terrace, 32 units double-storey terrace and 18 units double-storey semi-Ds. RM7.884m in value
2. 4 units double-storey bungalows at a total value of RM1.198m

CONSTRUCTION

Kelkon Sdn Bhd

Incorporated on 1 October 1980, Kelkon is the main company within KSEDC Group which actively involved in construction. This company also ventures into property development, quarrying and manufacturing of rooftrusses and ready-mix concrete.

Sepanjang tahun 2005 pendapatan KELKON SDN BHD adalah berjumlah RM42.2 juta berbanding tahun 2004 iaitu sebanyak RM25.6 juta. Keseluruhan nilai projek yang dilaksanakan ialah berjumlah RM122.0 juta.

Di antara projek pembinaan dalam pelaksanaan ialah Kelantan Trade Centre, projek naik taraf jalan Kota Bharu-Pasir Mas, Projek Usahasama Bergema Properties, Tanah Merah, pembinaan 8 unit rumah kedai Padang Tembak, Masjid Al-Hikmah, Asrama SMU (A) Darul Anuar, ubahsuai Masjid Ar-Rahman Pondok Sungai Durian dan lain-lain lagi. Sementara, projek-projek yang telah siap dalam tahun 2005 ialah antaranya ialah Bazaar Rantau Panjang, rumah kedai Sri Cemerlang, 2 unit rumah kedai Berek 12 dan beberapa projek di Machang, Tanah Merah dan Gua Musang.

Dalam bidang hartanah, Kelkon dan SPP Development telah melaksanakan projek-projek pembangunan hartanah berjumlah hampir RM90 juta. Daripada jumlah tersebut, sebanyak RM45 juta terjual.

KUANG KUARI SDN BHD

Sehingga kini syarikat ini adalah satu-satunya syarikat pengkuarian di Negeri Kelantan yang mendapat pengiktirafan MS ISO9001:2000 yang dikeluarkan oleh SIRIM QAS. Dalam tahun ini juga, syarikat berjaya mengeluarkan agregat sebanyak 253,000 metrik tan dan premix sebanyak 65,768 metrik tan. Syarikat juga telah berjaya memasarkan premix sebanyak 66,000 metrik tan dan Aggregate di Kuaru Pulau Chondong dan Gua Musang lebih kurang 300,000 metrik tan. Nilai keseluruhan projek berjumlah hampir RM 9 juta.

PENGURUSAN HARTA

PROKEL MANAGEMENT SDN BHD

Prokel Management Sdn Bhd (PMSB) diberi tanggungjawab dalam menyediakan perkhidmatan pengurusan bangunan di KB Bazaar, Jalan Hamzah dan melakukan beberapa aktiviti yang dapat meningkatkan keuntungan syarikat sepanjang tahun 2005. Di antaranya ialah mengendalikan pengurusan sewa dan pemasaran premis kosong milik PKINK. Selain itu juga PMSB menyelenggara perkhidmatan mekanikal, elektrik, struktur dan peralatan awam di bangunan milik PKINK. PMSB turut menyediakan perkhidmatan pengurusan kebersihan, perlindungan insurans harta, keselamatan harta dan pengurusan cukai bandar. Keuntungan syarikat turut dijana melalui pengurusan tempat letak kereta dan aktiviti pengurusan projek selaku perunding kontraktor.

In year 2005, Kelkon generated a total income of RM42.2m, compared to RM25.6m in year 2004. Total value for the projects implemented are RM122.0m.

Those under constructions includes Kelantan Trade Centre, upgrading of Kota Bharu-Pasir Mas road on a joint-venture with Bergema Properties, 8 units shophouses in Padang Tembak, Al-Hikmah Mosque, hostel blocks for SM(U) Darul Anuar and restoration of Ar-Rahman Mosque Sg Durian. Among the completed ones are Rantau Panjang Bazaar, shophouses in Sri Cemerlang and Berek 12, as well as various projects in Machang, Tanah Merah and Gua Musang.

KIJANG KUARI SDN. BHD.

To date, this company is the only one in Kelantan honored with the MS ISO9001-2000 certification conferred by SIRIM QAS. Production from Pulau Chondong and Gua Musang quarries reached 253,000 mt and 65,768 for aggregate and premix respectively while total sales are 300,000mt and 66,000mt. Both products generated a total income of almost RM9m and a net profit of RM708,000 in year 2005, which is 49% up from RM400,000 recorded in year 2004.

PROPERTY MANAGEMENT

PROKEL MANAGEMENT SDN BHD

In 2005, adding to its stable of managed premises, Prokel Management Sdn Bhd (PMSB) is given another property to manage, that is the KB Bazaar. In due course, Prokel continues with its relentless pursue to enhance the company's profitability via aggressive marketing of vacant units. On top of that, Prokel handles all the electrical, mechanical, structural and civil maintenance of KSEDC buildings. For those premises PMSB is also in charge in providing cleaning services, insurance coverage, security and tax payment to local authorities. Other income-sources are from parking spaces, project management and consultation.

BAHAGIAN GALAKAN INDUSTRI DAN IKS

Sepanjang tahun 2005, Bahagian Galakan dan Industri telah menjalankan kerja-kerja penjualan serta penyewaan tapak-tapak kilang sediabina, inkubator dan tanah yang dimiliki oleh PK/IKK kepada pelabur yang berminat untuk melabur di Kelantan.

Di samping itu bahagian ini juga memainkan peranan penting sebagai penasihat kepada syarikat-syarikat yang telah membina kilang di atas hartanah yang telah dibeli terutama dari segi syarat-syarat dan peraturan yang telah ditetapkan oleh Penguasa Tempatan. Bahagian ini juga berperanan untuk mengawasi serta melaporkan keadaan fizikal kilang milik Perbadanan supaya lanya dapat diperbaiki apabila perlu.

PERTANIAN DAN AGRO BISNES

Sektor Pertanian dan Agro-Bisnes digerakkan melalui Kumpulan Pertanian Kelantan Berhad (KPKB) yang sentiasa berusaha secara giat agar sektor ini berkembang pesat sejajar dengan hasrat Kerajaan Negeri untuk menjadikan Kelantan sebagai Negeri Jelapang Makanan.

KUMPULAN PERTANIAN KELANTAN BHD (KPKB)

Peranan utama KPKB ialah melaksanakan pembangunan sektor pertanian secara komersial di negeri Kelantan bagi merealisasikan hasrat menjadikan negeri ini sebagai Negeri Jelapang Makanan Negara. Bagi tahun 2005, KPKB telah menjalankan operasi pengeluaran baja padi di kilangnya di Wakaf Bharu di bawah skim subsidi baja padi semenjak tahun 1996 lagi. KPKB dipertanggungjawabkan oleh Kerajaan Negeri Kelantan untuk membekal baja padi bernilai RM4.2 juta setahun kepada petani-petani di Kelantan. Pada tahun 2005 juga, KPKB telah membekalkan sebanyak 154,822 beg baja campuran dan 83,110 beg baja urea yang melibatkan lebih kurang 18,000 orang petani.

PEMROSESAN MAKANAN

MURNI MARKETING SDN. BHD (MMSB)

MMSB telah diperbadankan pada April 1995 dengan modal berbayar sebanyak RM200,220 untuk menceburi aktiviti pemprosesan makanan sebagai menyokong kepada pengeluaran tambah nilai pemasaran produk pertanian. MMSB mempunyai kilang pemprosesan minuman roselle yang terletak di kawasan seluas 2.5 ekar di Wakaf Zain Bachok.

Usaha dan langkah berterusan untuk mengembangkan dan memajukan industri jus roselle dilakukan dengan giat melalui program kerjasama dengan agensi-agensis berkaitan, serta promosi dan pemasaran produk dengan lebih berkesan. Penambahbaikan dilakukan bagi

SME AND INDUSTRIAL PROMOTION

Throughout year 2005, this division persistently scout for investors or entrepreneurs to occupy or buy KSEDG's available ready-made factories, incubation units and industrial lots. In addition, it acts as an advisor to buyers who intend to built a factory within KSEDG industrial parks, in terms of rules and regulations set by the local authorities. At the same time, this division monitors and reports on the physical condition of all KSEDG-owned factories and units, to ensure proper repair and maintenance, as and when needed.

AGRICULTURE AND AGROBUSINES

The agriculture and agrobusiness sector is spearheaded through Kumpulan Pertanian Kelantan Berhad which strive to ensure that this sector grows in line with the state government's aspiration to turn Kelantan into Malaysia's food haven.

KUMPULAN PERTANIAN KELANTAN BHD (KPKB)

KPKB operates a paddy fertilizer factory in Wakaf Bharu since 1996, and supply RM4.2m worth of fertilizers to farmers annually, under the state's subsidy scheme. In 2005, KPKB delivered 154,822 bags of mixed fertilizers and 83,110 bags of urea fertilizers to almost 18,000 farmers.

FOOD PROCESSING

MURNI MARKETING SDN BHD (MMSB)

MMSB was incorporated in April 1995 with a paid-up capital of RM200,220 to embark on food processing as a downstream marketing alternative for farm produce. MMSB runs a factory which produces cordials from Roselle and that factory sits on a 2.5 acre land in Wakaf Zain Bachok.

melancarkan produk minuman roselle yang terkenal melalui penjenamaan iaitu Cristal Roselle dan juga pembungkusan produk bercorak baru. Di samping, kepelbagaian produk dari bunga roselle dilakukan melalui pengeluaran produk baru iaitu halwa roselle dan jus minuman terus.

Sepanjang tahun 2005 juga, Murni Marketing telah menggiatkan promosi produk melalui penyertaan dalam beberapa ekspo di peringkat negeri dan juga kebangsaan. Antaranya ialah Karnival IKS Wilayah Timur anjuran FAMA di Kuantan, Ekspo anjuran Jabatan Hal Ehwal Agama Islam Kelantan di Padang Perdana, Ekspo Keusahawanan Nasional di PWTC, Karnival IKS Fama di Seremban, Hari Peladang Peringkat Negeri Kedah di Stadium Darul Aman, Alor Setar Kedah Hari Peladang Peringkat Negeri Kelantan di Stadium Sultan Muhammad Ke-IV, Kota Bharu, Hari Peladang Peringkat Kebangsaan di Shah Alam dan Shah Alam International Fair di Shah Alam, Selangor.

LADANG RAKYAT

Darul Naim Agro Management Industries Sdn Bhd (DAMAI).

Beroperasi sebagai menjana pembangunan dan penjualan ladang buah-buahan yang dikenali sebagai Ladang Rakyat Dataran Rabuah. Setakat ini DAMAI telah berjaya memajukan :

- I. LRDR Jeli
- II. LRDR Mukim Relai
- III. LRDR Lojing Fasa 1 Gua Musang
- IV. LRDR Lojing Fasa 2 Gua Musang
- V. LRDR Lojing Fasa 3
- VI. Tanah Sewaan Lojing
- VII. Tapak Semaian Mukim Apam Pasir Mas

PERLADANGAN

SYARIKAT LADANG SUNGAI TERAH SDN BHD (SLST)

Dalam tahun 2005, SLST berjaya mencatat keuntungan sebanyak RM31.07 juta. Sebahagian besar keuntungan ini hasil pendapatan bersih dari jualan tanah ladang sebanyak RM27.09 juta. Dari segi operasi, prestasi kewangan SLST banyak dibantu oleh pengukuhan harga komoditi serta kestabilan pengeluaran. Mulai 1 Ogos 2005, SLST telah mengambil alih Syarikat Ladang Tapis Sdn Bhd dari KPKB sebagai satu langkah rasionalisasi kumpulan PKNK. Sehingga Disember 2005, sebanyak RM1.22 juta telah dibelanjakan oleh SLST untuk membaik pulih ladang tersebut yang terletak di Mukim Lubok Bongor, Jeli. Di samping itu, kemudahan untuk kakitangan dipertingkatkan dengan pembinaan 10 unit kuarters pekerja bag. Bahagian Subong, Ladang Sungai Terah.

"LADANG RAKYAT" FRUIT ORCHARDS.

Darulnaim Agro Management Industries Sdn Bhd (DAMAI)

This company develops and sells orchard lots known as "Ladang Rakyat Dataran Rabuah". To date, DAMAI has cultivated seven areas, namely:

1. LRDR Jeli
2. LRDR Mukim Relai, Gua Musang
3. LRDR Lojing (Phase 1) Gua Musang
4. LRDR Lojing (Phase 2) Gua Musang
5. LRDR Lojing (Phase 3) Gua Musang
6. Lots for rental in Lojing
7. A nursery centre in Mukim Apam Pasir Mas

PLANTATION

SYARIKAT LADANG SUNGAI TERAH SDN BHD (SLST)

In year 2005, SLST recorded a whopping profit of RM31.07m, out of which, RM27.09m was derived from the sale of cultivated land. Operation-wise, sustain production and strong commodity prices help prop up SLST's financial performance. Effective 1 August 2005, SLST took over the management of Ladang Tapis Sdn Bhd from KPKB, as part of the group rationalization exercise. Till December 2005, SLST has spent RM1.22m to restore the plantation, which is located in Mukim Lubok Bongor, Jeli. At the same time, SLST built 10 units of quarters for its workers in the Subong Section, Ladang Sungai Terah.



PERHUTANAN DAN PEMBALAKAN

KOMPLEKS PERKAYUAN KELANTAN SDN BHD. (KPK)

Merupakan sebuah Syarikat Anak dalam kumpulan PKINK yang memainkan peranan penting dalam menjana sektor perhutanan dan pembalakan secara aktif. Bagi tahun kewangan berakhir 31 Disember 2005, syarikat telah memperolehi jumlah pendapatan sebanyak RM17.672 juta dan telah mencatat keuntungan sebelum cukai sebanyak RM 3,786,374 juta pada tahun 2005. Prestasi pada tahun ini agak menurun jika dibandingkan dengan tahun sebelumnya iaitu sebanyak RM 5,438 juta. Keuntungan syarikat diperolehi melalui dua aktiviti utama iaitu penjualan balak dan penjualan kayu gergaji. Jumlah pengeluaran balak yang dihasilkan ialah sebanyak 13,775 tan dan pengeluaran kayu gergaji ialah sebanyak 9,659 tan.

Di samping itu KPK telah memperuntukkan sejumlah RM0.5 juta setahun bagi menjalankan kerja pemuliharaan hutan. Selain itu, penstrukturan semula organisasi dibuat bertujuan meningkatkan produktiviti, kecekapan serta ketelusan tadbirurus syarikat disusuli dengan program-program pembangunan dan pengembangan kakitangan.

PERKHIDMATAN

Sektor perkhidmatan digerakkan melalui aktiviti oleh dua Syarikat Anak PKINK iaitu UB Consult dan Permodalan Kelantan Berhad (PKB).

UB CONSULT SDN BHD

Bagi tahun 2005, syarikat telah meneruskan aktiviti terasnya dengan memberi perkhidmatan kesetiausaha kepada pelanggannya di samping memberi lain-lain perkhidmatan korporat seperti penyediaan akaun, Seminar dan e-Perolehan. Prestasi syarikat bagi tahun 2005 adalah memberangsangkan dengan mencatatkan Untung Bersih selepas cukai sebanyak RM30,051.00.

PERMODALAN KELANTAN BERHAD

Permodalan Kelantan Berhad (PKB) merupakan syarikat dalam kumpulan yang bertanggungjawab untuk menyeciakan dan menawarkan pelbagai perkhidmatan. PKB adalah syarikat induk kepada 3 buah syarikat dan 2 unit bisnes yang bergiat dalam sektor perkhidmatan. Syarikat-syarikat tersebut ialah Hostcare Sdn. Bhd (An-Nisa'), Infra Quest Sdn. Bhd. dan Ascii Line Sdn. Bhd. Sementara Unit Bisnes pula ialah Sistem Gadaian Islam Ar-Rahn (Ar-Rahn) dan Taman Rehlah (Ar-Rehlah).

LOGGING AND FORESTRY

KOMPLEKS PERKAYUAN KELANTAN SDN BHD (KPK)

This company is the sole subsidiary in KSEDG Group which actively involve in logging and forestry. For the financial year ending 31 December 2005, this company earns an income of RM17.672m and a profit before tax of RM3,786m. This is a hefty drop, compared to RM5,438m recorded in the previous year. The company's income is generated via sales of logs and sawn timber, and the total production for year 2005 is 13,775 ton and 9,659 ton, respectively.

KPK allocates RM0.5m annually towards forest conservation. Administration wise, organization structure is signed from time to time in order to enhance productivity, efficiency as well as to facilitate transparent corporate governance, accompanied by programs for staff development and enrichment

SERVICES

UB CONSULT

In year 2005, along with its core activity of providing Secretarial Services, UBC also offers other corporate services such as preparing financial reports, conducting seminars as well as an agent for e-perolehan. These sources contribute to the company's before tax profit of RM30,051.

PERMODALAN KELANTAN BERHAD

PKB heads the service-related sector within KSEDG and is the holding company to three subsidiaries and two business units. The subsidiaries are An-nisa' Medical Centre (Hostcare Sdn Bhd), Infra Quest Sdn Bhd and Ascii Line Sdn Bhd, while the business units are Sistem Gadaian Islam Ar-Rahn and Taman Rehlah.

PUSAT PERUBATAN AN NISA' (HOSTCARE SDN BHD)

Hostcare Sdn Bhd menguruskan An Nisa' iaitu hospital bersalin milik penuh PKB yang berkonsepkan Islam. Pusat Perubatan An-Nisa' mengendalikan kes-kes perbidanan dan sakit puan dan juga pesakit luar khusus untuk rakyat Kelantan dengan keutamaan adalah kepada kaum wanita yang ingin mendapatkan rawatan sakit puan, bersalin dan sebagainya.

Sepernjang tahun 2005 An Nisa' melancarkan pakej bersalin istimewa untuk para guru dan Forum Kepribadian Wanita Anggun 2005 yang turut dihadiri oleh isteri Menteri Besar dan para isteri Yang Berhormat.

INFRA QUEST SDN BHD

Pada tahun 2005, Infra Quest Sdn Bhd telah berjaya memperolehi lesen "Network Facilities Provider" daripada Suruhanjaya Komunikasi dan Multimedia Malaysia. Di samping itu (IQSB) juga mendapat sokongan daripada Kerajaan Negeri Kelantan apabila diiktiraf sebagai State Back Company bagi membina menara-menara telekomunikasi di seluruh Negeri Kelantan.

Pada tahun 2005 juga, melalui fasa Time 2A, sebanyak 47 buah menara telah berjaya dibina dan diberi sewa kepada Cellular Company, Maxis Broadband Sdn Bhd, Celcom dan Digi Telecommunications Sdn. Bhd. Ini merupakan penyumbang utama kepada pendapatan IQSB sepanjang tahun 2005.

Di samping itu (IQSB) juga menjalankan aktiviti sebagai pusat setempat bagi menyelaras pembinaan menara telekomunikasi di seluruh Negeri Kelantan dan turut meniad menjadi konsultan kepada Celcom (M) Berhad dan unit-unit bisnes Permodalan Kelantan Berhad.

SISTEM GADAIAN ISLAM AR RAHN

PKB terus berusaha bagi mengembangkan sistem gadaian Islam Ar Rahn ke seluruh negeri Kelantan sejajar dengan permintaan kepada pajak gadai Islam yang semakin meningkat di kalangan masyarakat Islam dan bukan Islam. Pada tahun 2005, Ar Rahn cawangan Jelawat yang telah dibuka pada Ogos 2004 telah selamat dirasmikan oleh Tuan Guru Dato' Menteri Besar Kelantan pada 27 Januari 2005.

Selain itu, usaha bagi menjadikan Sistem Gadaian Islam Ar-Rahn sebagai satu produk francais diteruskan dengan kerjasama Bahagian Pembangunan Usahawan PKINK. PKB juga sedang dalam rangka dan persediaan untuk mewujudkan Dinar dan Dirham bagi tujuan bisnes baru melalui cawangan-cawangan Ar-Rahn sedia ada.

PUSAT PERUBATAN AN NISA' (HOSTCARE SDN BHD)

Hostcare manages An'nisa, PKB's wholly-owned Islamic maternity hospital. An-nisa', which specializes in obstetric and gynaecology cases for female patients, also provides outpatient treatment for all genders and ages. Throughout year 2005, An-nisa' offers special rates to teachers and conducted a forum on Female Beauty and Personality, which was attended by the Chief Minister's wife, as well as other dignitaries.

INFRA QUEST SDN BHD

In year 2005, the Malaysia's Commissioner for Communication and Multimedia has approved the "Network Facilities Provider" license to IQSB. The State Government also endorsed IQSB as a state-backed company to build telecommunication towers throughout the state.

Thus, in year 2005, 47 towers were built under Phase Time 2A and rented out to cellular operators like MAXIS, DIGI and Celcom.

IQSB also serves as a one-stop coordination center for the construction of all telecommunication towers in Kelantan, as well as acting as a consultant to Celcom (M) Berhad and project managers to other units within PKB.

AR-RAHN ISLAMIC PAWNSYSTEM

PKB strives to expand its Islamic pawn businesses state-wide in line with overwhelming response and demand from both the Muslim and Non-Muslim communities. On 27th January 2005, the Chief Minister of Kelantan of ciates the opening an Ar-rahn's branch in Jelawat, which has already commenced operation since August 2004.

PKB and KSEDC's Entrepreneur Development Division is jointly working towards establishing a franchise model for Ar-Rahn. In addition, PKB is preparing to launch gold (Dinar) and silver (Silver) coins as new products in Ar-rahn.

LATIHAN**TAMAN REHLAH**

Taman Rehlah, salah satu entiti bisnes PKB merupakan salah sebuah pusat latihan dan rekreasi terkenal di negeri Kelantan. Taman Rehlah telah mendapat perhatian dan kepercayaan berbagai badan dan pertubuhan bagi menjalankan latihan jangka panjang untuk kakitangan mereka. Antara badan dan pertubuhan yang terlibat ialah Jabatan Belia dan Sukan, Tenaga Nasional Berhad, Puteri Islam dan Angkatan Tentera Malaysia.

Pada tahun 2005, pelbagai aktiviti telah dijalankan di Taman Rehlah termasuklah Majlis Berbuka Puasa bersama Pengurus Besar Permodalan Kelantan Berhad. Selain itu juga, pihak kakitangan Taman Rehlah juga mengadakan program gotong-royong bersama Majlis Daerah Pasir Puteh di Pantai Bisikan Bayu dan Majlis Berbuka Puasa bersama Pelanggan Taman Rehlah di Restoran Oriental, Hotel Ansar.

PELANCONGAN DAN REKREASI

Sepanjang tahun 2005, sektor pelancongan dan rekreasi bagi Negeri Kelantan menunjukkan prestasi yang amat memberangsangkan. Ini menunjukkan petanda yang positif bagi industri perhotelan dan resort di bawah Kumpulan PKINK iaitu Perdana Resort, Hotel Perdana dan Perdana Superbowl.

PERDANA RESORT SDN BHD

Sepanjang tahun 2005 Perdana Resort menunjukkan prestasi yang agak memberangsangkan. Pencapaian ini didorong oleh pemupukan budaya kerja yang sihat, berwawasan dan berpengetahuan melalui pelbagai program dan kursus yang diadakan untuk kakitangan di samping langkah-langkah pengukuhan kewangan yang dilakukan oleh pihak pengurusan melalui penjimatan kos. Antara aktiviti yang dilaksanakan sepanjang tahun 2005 ialah Kursus-kursus peningkatan diri bagi meningkatkan kualiti perkhidmatan untuk pihak pengurusan dan kakitangan, program-program kerohanian dan pengamalan konsep gotong royong.

Konsep dan amalan gotong royong dalam melaksanakan projek-projek kecil seperti pengindahan resort oleh pengurusan telah berjaya menjimatkan kos dan perbelanjaan syarikat. Usaha-usaha secara

TRAINING**Taman Rehlah**

As one of the pioneering outbound centers in Kelantan, Taman Rehlah is still chosen by various agencies and bodies as the ground to conduct internal long-term training programs for their staff. Among the regular clients are Youth and Sports Department, Tenaga Nasional Berhad, Puteri Islam and Armed Forces of Malaysia.

Among the activities organized in year 2005 are Breaking Fast with the General Manager of PKB and its clientele as well as a gotong-royong program with the Pasir Puteh District Council.

TOURISM AND RECREATION

Throughout year 2005, this sector demonstrated an encouraging trend, thus indicating positive sign of recovery to related subsidiaries within KSEDC group namely Hotel Perdana, Perdana Resort and Perdana Superbowl.

PERDANA RESORT SDN BHD

Throughout year 2005, Perdana Resort showed a significant improvement as a result of various programs and activities conducted to cultivate a healthy work culture that nurtures expertise and farsightedness. Most of the programs focused on enhancing the service quality and cleanliness, as well as spiritual development. The management also practiced aggressive cost-cutting activities. When it comes to regular maintaining, cleaning or beautifying the resort, the management employed the cost-saving concept of 'gotong-royong' among the staff. In order

berterusan bagi meningkatkan pendapatan turut dilakukan melalui langkah-langkah promosi dan pemasaran yang berkesan ke seluruh Malaysia.

HOTEL PERDANA

Sepanjang tahun 2005, prestasi kewangan Hotel Perdana agak memberangsangkan berkat kerjasama dan usaha pihak pengurusan dan kakitangan. Pendapatan hote meningkat kepada RM5,746,071.00 berbanding RM5,251,266.00 pada tahun 2004. Sepanjang tahun ini pihak pengurusan menyediakan kemudahan dan peluang kepada kakitangan bagi meningkatkan pengetahuan dan kemahiran dengan mengadakan kursus dan latihan.

Di samping itu, pihak pengurusan juga melaksanakan strategi pemasaran yang agresif untuk menarik para pelancong berkunjung ke Kelantan. Pihak hotel juga turut mengadakan kerjasama dengan Majlis Tindakan Pelancongan Negeri Kelantan dan Lembaga Penggalakan Pelancongan Negeri Kelantan. Pada Mac 2005 Hotel Perdana telah menjadi johan pertandingan Keindahan Premis Penginapan dan Jualan dalam Pesta Flora sempena Keputeraan Al Sultan Kelantan.

PERDANA SUPERBOWL SDN BHD (PSSB)

Sehingga kini, PSSB terus beroperasi sebagai pusat sukan bowling terunggul di Kelantan. Sepanjang tahun 2005, PSSB telah terpilih sebagai pusat latihan bagi Program Pembangunan Bowling Remaja Kebangsaan peringkat Negeri Kelantan, Program Pembangunan Bowling Majlis Sukan Sekolah-sekolah dan Universiti Kelantan. Perdana Superbowl juga menyediakan tempat kepada jabatan-jabatan dan persatuan-persatuan serta kelab-kelab yang menganjurkan kejohanan bowling peringkat jabatan negeri dan kebangsaan. Di samping itu PSSB juga menjadi pusat latihan rasmi Persatuan Tenpin Bowling Kelantan dalam persediaan pasukan negeri ke kejohanan peringkat kebangsaan di samping menjalankan aktiviti harian perniagaan bowling terbuka kepada orang ramai.

to generate more income, nationwide sales and promotion efforts further explored.

HOTEL PERDANA

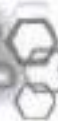
In year 2005, the management and staff of Hotel Perdana has succeeded in cutting loss to RM283,000 from RM617,801 suffered in year 2004. Throughout the year, staffs were exposed to various programs which were aimed to enrich their knowledge and skill.

The management also launched aggressive standalone marketing campaigns as well as joint collaborations with the State Tourism Council and the State Tourism Promotion Board, with the aim of increasing incoming tourists to Kelantan.

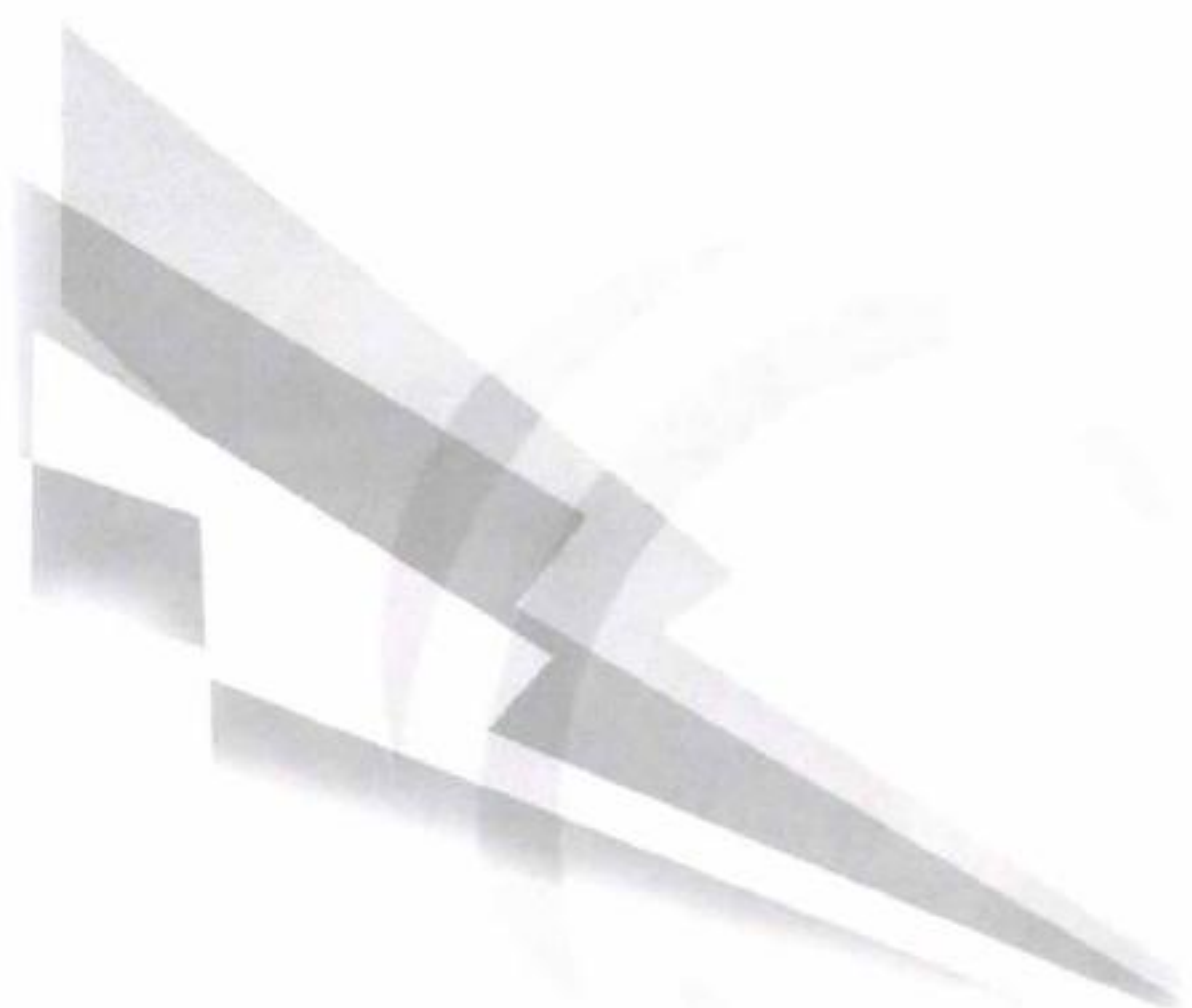
In Mac 2005, Hotel Perdana was proclaimed the Most Beautiful Commercial and Lodging Premise in a contest held in conjunction with the Sultan's Birthday.

PERDANA SUPERBOWL SDN BHD (PSSB)

To date, PSSB still maintain its position as the only bowling center in Kelantan. Throughout year 2005, PSSB was chosen as the Bowling Development Program training venue for the state's National Youth as well as the Kelantan's School and University Sports Council. Perdana Superbowl is also an excellent spot for companies, associations or clubs to organize tournaments. Apart from daily operating hours, PSSB is the official training venue for Kelantan Tenpin Bowling Association where state's team prepare for national competitions.



PERISTIWA KORPORAT 2005
2005 CORPORATE EVENT



PERISTIWA KORPORAT 2005

CORPORATE EVENT 2005



1. 12 Januari 2005
Lawatan pelajar Fakulti Scribina UiTM ke PKINK.
Visit by Faculty of Architecture, UiTM to PKINK.
2. 17 Januari 2005
Lawatan Pelabur China ke PKINK.
Visit by Chinese Investors to PKINK.
3. 27 Januari 2005
Lawatan ringkas Pesuruhjaya Tinggi Kanada di Malaysia, Melvyn L. MacDonald ke PKINK.
Visit by Melvyn L. MacDonald, Canada High Commissioner in Malaysia to PKINK.
4. 27 Januari 2005
Perasmian pembukaan cawangan Ar-Rahn ke 7 di Jelawat, Bachok oleh YAB Tuan Guru Dato' Menteri Besar Kelantan.
The opening ceremony of Ar-Rahn's seventh branch in Jelawat, Bachok by YAB Tuan Guru Dato' Hj. Nik Abd. Aziz Nik Mat Chief Minister of Kelantan.
5. 1 - 4 Februari 2005
Latihan Keusahawanan Penjaja dan Peniaga Kecil siri 1/05.
Entrepreneurship Course for Hawkers & Small Entrepreneurs.
6. 18 - 19 Februari 2005
Kejohanan Badminton Jemputan Piala Ketua Eksekutif Kumpulan PKINK.
The PKINK CEO Cup Badminton Tournament.
7. 22 Februari 2005
Perlawanan Bolasepak Persahabatan antara PKINK dan Adun Kelantan.
Friendship Football match between Kelantan State Assembly Member & PKINK.





PERISTIWA KORPORAT 2005 CORPORATE EVENT 2005



8. 15 Mac 2005
Bayaran Saguhati kepada 146 penghuni rumah panjang di Jalan Hamzah.
Consolation payment to 146 resident of long house in Jalan Hamzah.

9. Februari - Mac 2005
Lawatan Korporat Majlis Eksekutif PKINK ke syarikat subsidiari.
A corporate visit by PKINK Executive Committee to subsidiaries.

10. Mac 2005
YAB Tuan Guru Dato' Menteri Besar melawat KB Mall.
YAB Tuan guru Dato' Chief Minister visiting KB Mall.

11. 17 Mac 2005
Gotong-royong membersihkan bandar Kota Bharu.
Banjin-banjin in cleaning Kota Bharu Town.

12. 22 Mac 2005
YB Hj. Zulkifli Mamat, Pengerusi Jawatankuasa Perdagangan, Perindustrian & Sumber Manusia Negeri Kelantan melawat projek Pasar dan Pusat Niaga Tok Bali, Semerak, Pasir Puteh.
YB Hj. Zulkifli Mamat, Chairman for Trade, Industries & Human Resource Committee, State of Kelantan visiting Tok Bali projects in Semerak, Pasir Puteh.

13. 27 - 29 Mac 2005
Seminar Guru Pemimbing dan Penasihat (PUM) 2005 di Cameron Highland.
Seminar for Career Guidance Teachers on the young Entrepreneurs Programme (PEAs) in Cameron Highland.



PERISTIWA KORPORAT 2005

CORPORATE EVENT 2005



14. 3 April 2005
Majlis merandatangani perjanjian antara SBC setiap negeri (Kelantan diwakili oleh IQSB) dengan Telco yang diadakan di Hotel Palace of Golden Horses, Kuala Lumpur.
Signing ceremony between SBC (Kelantan represented by IQSB) and Telco in Hotel Palace of Golden Horses, Kuala Lumpur.



15. 19 April 2005
Majlis menandatangani Perjanjian Jual Beli KB Bazaar antara pembeli dan PKINK.
Signing ceremony for the sale & purchase agreement between PKINK and buyer.

16. 26 - 28 April 2005
Konvensyen Program Usahawan Muda Peringkat negeri Kelantan di Perdana Resort Pantai Cahaya Bulan, Kota Bharu.
The State of Kelantan Young Entrepreneurs Programme Convention in Perdana Resort, Pantai Cahaya Bulan, Kota Bharu.



17. 21 Mei 2005
PKINK Johan Kejohanan Bowling Jemputan PKNP.
PKINK is the winner of Bowling Invitation Tournament.



18. 5 Jun 2005
Lawatan Delegasi Perwakilan Perdagangan Asing ke Kelantan.
Familiarisation visit by Foreign Commercial Representative to Kelantan.

19. 11 Jun 2005
Mesyuarat Agung Koperasi PKINK kali ke 24 dan syarahan yang disampaikan oleh Ustz. Siti Nor Bahiyah Mahmood, di Hotel Perdana, Kota Bharu.
Annual General Meeting 24th & a talk by Ustazah Siti Nor Bahiyah Mahmood in Perdana Hotel, Kota Bharu.



20. 9 - 11 Jun 2005
Bahagian Pembangunan Ushawan PKINK menyertai EKNA dan Enterprise Asia 2005 di Pusat Dagangan Dunia Putra (PWTC), Kuala Lumpur.
The Entrepreneur Development Division participating in National Entrepreneurship Expo & Enterprise Asia 2005 in Putra World Trade Centre, Kuala Lumpur.



PERISTIWA KORPORAT 2005

CORPORATE EVENT 2005



21

21. 12 - 14 Jun 2005
Kursus Induksi anggota baru kumpulan PKINK di Taman Rehlah, Pantai Bisikan Bayu, Bachok.
Induction Course for new staff of PKINK Group in Taman Rehlah, Pantai Bisikan Bayu, Bachok.



22

22. 23 Jun 2005
Majlis Pelancaran Rasmi penjualan Kondominium Pelangi oleh YAB Tuan Guru Dato' Hj Nik Abd Aziz Nik Mat.
The official sales launch of pelangi Condominium by Chief Minister, YAB Tuan Guru Dato' Hj Nik Abd Aziz Nik Mat.



23

23. 18 - 21 Julai 2005
Kursus Intensif Membakar Kek dan Biskut anjuran PKINK & PUSMA (MARA)
An intensive course on Baking Cakes and Biscuits organised by PKINK & PUSMA (MARA)



24

24. 25 Julai 2005
Lawatan KEKWA ke Bumi Kenyalang.
KEKWA's visit to Bumi Kenyalang.



25

25. 1 Ogos 2005
Solat hajat sempena "pengambilalihan" Ladang tapis oleh SLST di ladang sawit, Lubok Bongor, Jeli
Solat hajat in conjunction with SLST "took over" the management of Ladang Tapis, Lubok Bongor, Jeli.



26

26. 4 - 11 Ogos 2005
Ekspo Hari Peladang Penternak dan Nelayan peringkat Negeri Kelantan, di Perkarangan Stadium Sultan Muhammad ke 4, Kota Bharu.
'Peladang and Penternak' expo at Stadium Sultan Muhammad 4, Kota Bharu.



27

27. 8 - 11 September 2005
Penyertaan Kerajaan Kelantan dan PKINK dalam Ekspo Makanan Halal Antarabangsa Singapura, di Singapura Expo, Singapura.
Participation by state government of Kelantan's & PKINK at Singapore International Halal Food Expo 2005 in Singapore Expo, Singapore.

PERISTIWA KORPORAT 2005

CORPORATE EVENT 2005



28. 17 Ogos 2005
Majlis Penanugerah Khidmat Cemerlang PKINK bagi tahun 2003.
PKINK Excellence Service Award Ceremony 2003.

29. 18 - 21 Ogos
Menyerta Kejohanan Badminton Piala Kumiaar
KDYMM Al-Sultan dan Raja Perempuan Kelantan 2005.
*Participation in the Sultan's & Queen of Kelantan
Badminton Tournament Cup 2005.*



30. 16 - 25 Ogos 2005
Rumah Kelantan mendapat tempat kedua
Sambutan Hari Peladang Penternak dan Nelayan
Peringkat Kebangsaan 2005 di Shah Alam.
*Rumah Kelantan is the 2nd Runner Up in the "Peladang
Penternak & Nelayan Day" at the national level 2005 in
Shah Alam.*



31. 31 Ogos 2005
Naib Johan kategori Badan Berkanun Negeri/ Pihak berkuasa
Tempatan sempena Perbarisan Hari Kebangsaan Peringkat Negeri
Kelantan.
*Becomes a runner up in the categories of 'Badan Berkanun
Negeri/ Pihak Berkuasa Tempatan' during participate in the
Merdeka Day Kelantan State Procession.*



32. 20 September 2005
Majlis mula kerja Projek Pembinaan Pejabat Baru
Kompleks Perkayuan Kelantan Sdn. Bhd. oleh
YAB Tuan Guru Dato' Menteri Besar Kelantan.
*Ground breaking Started Ceremony for the development of KPE
new office by Chief Minister.*



33. 24 September - 4 Oktober 2005
Penyertaan dalam Ekspo Dagangan Bandaraya Islam di
Perkarangan Stadium Sultan Muhammad ke 4, sempena
pengisytiharan Kota Bharu Bandar Raya Islam.
*Participation in Islamic City trade in Stadium Sultan Muhammad 4
in conjunction with declaration of Kota Bharu as the Islamic City.*

34. 29 September 2005
Kunjungan hormat Timbalan Pesuruhjaya Tinggi New Zealand di
Malaysia, Puan Felicity Bloor ke PKINK.
*Courtesy call to PKINK by Felicity Bloor, Deputy High Commission
of New Zealand in Malaysia.*



PERISTIWA KORPORAT 2005

CORPORATE EVENT 2005



35. 25 Oktober 2005
Mesyuarat Agung KSK PKINK kali ke 26.
KSK PKINK 26th Annual General Meeting.

36. 27 Oktober 2005
Majlis berbuka puasa anggota Kumpulan
PKINK.
Breakingfast PKINK member.

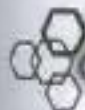
37. Penyerahan Cek Bayaran Tribute Konsepsi
Hutan Kerajaan Negeri berjumlah RM8.00 juta
oleh CEO PKINK kepada Menteri Besar
Kelantan.
*Payment for Forest Concession Tribute to State
Government by Ceo of PKINK.*

38. 16 November 2005
Sambutan Hari Raya Aidilfitri Peringkat Negeri
Kelantan.
*Kelantan's State Government Hari Raya
Celebration.*

39. 13 Disember 2005
Majlis Sekahing Budi, Perpisahan Tuan Haji
Hanifa Ahmad Ketua Eksekutif Kumpulan
PKINK.
*Farewell gathering for Haji Hanifa Ahmad,
Former Chief Executive Of ceo of PKINK.*

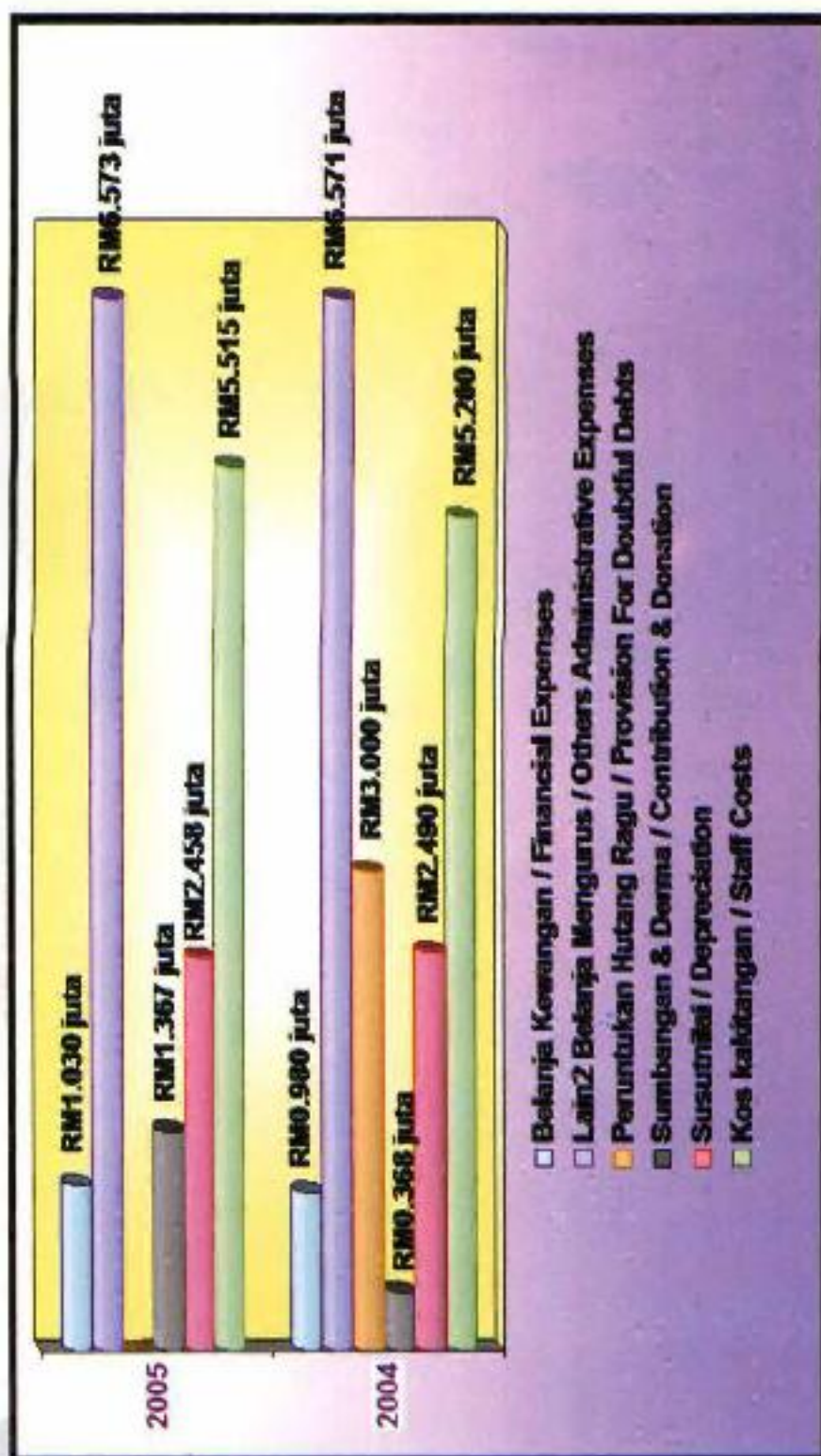
40. 28 Disember 2005
Klinik Usahawan-Satu Daerah Satu Industri
(SDSI)
*Entrepreneur Clinic-One District, One
Industry (SDSI)*





PERBADANAN CORPORATION

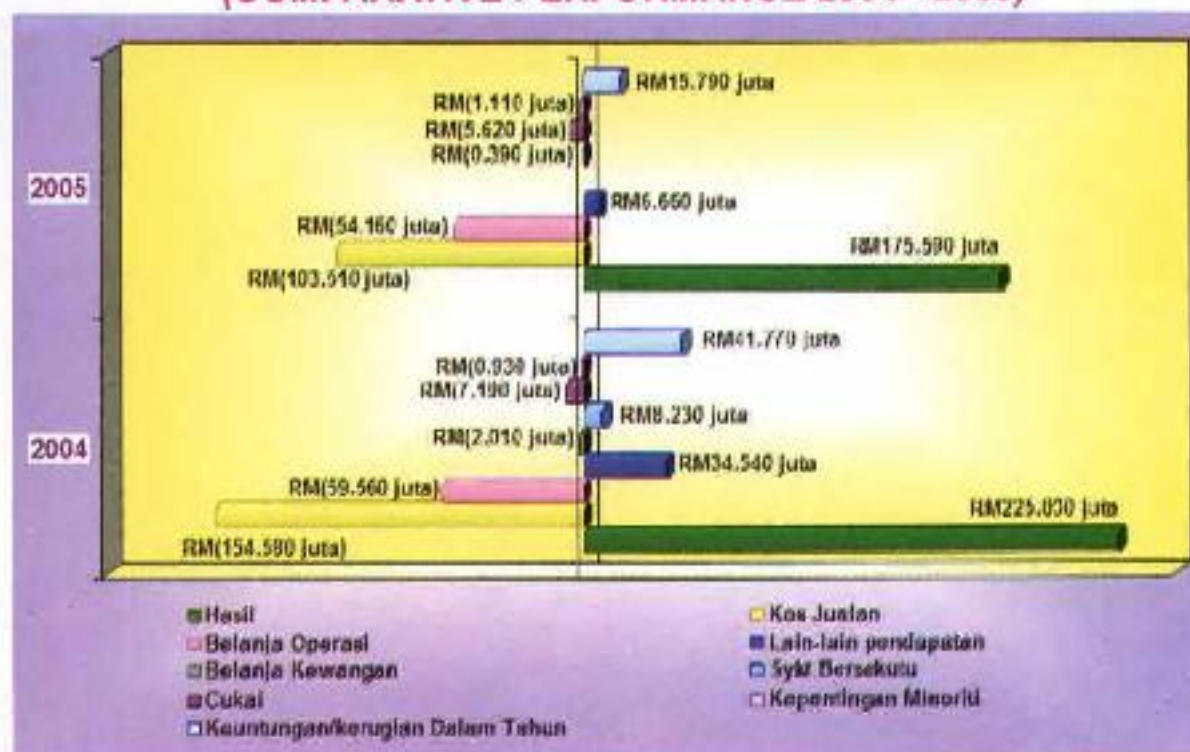
(PERBANDINGAN PERBELANJAAN 2004 -2005) (EXPENDITURE COMPARISON 2004-2005)



KUMPULAN PKINK

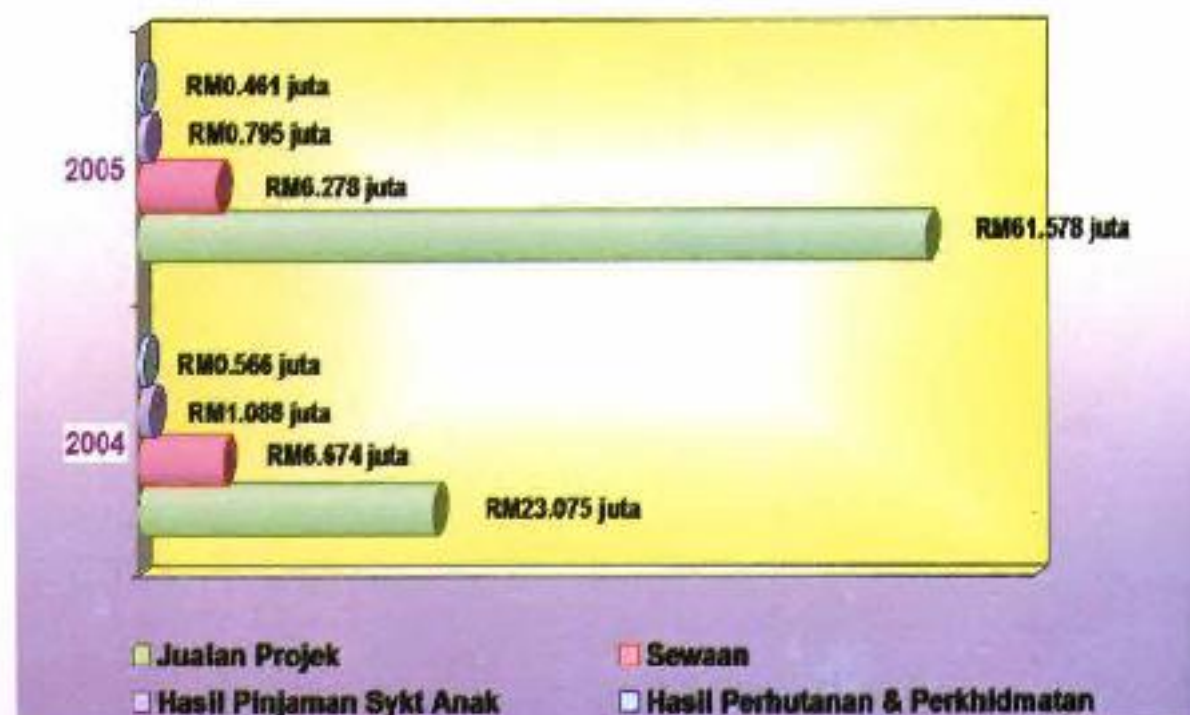
KSEDC GROUP

(PERBANDINGAN PRESTASI 2004 - 2005)
(COMPARATIVE PERFORMANCE 2004 - 2005)

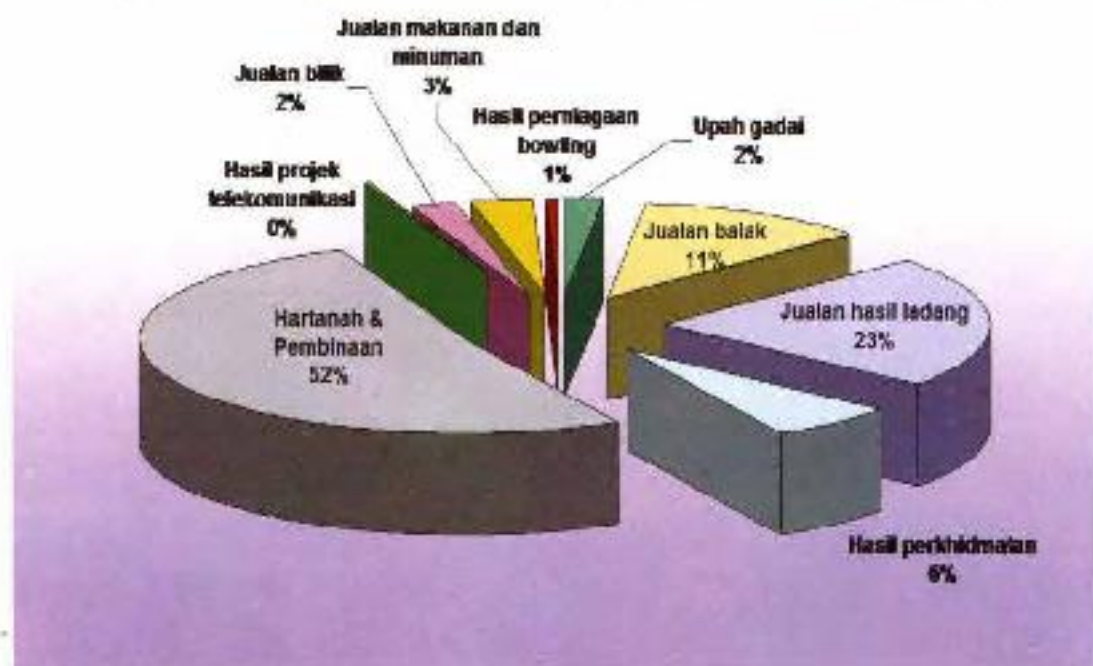


PERBADANAN CORPORATION

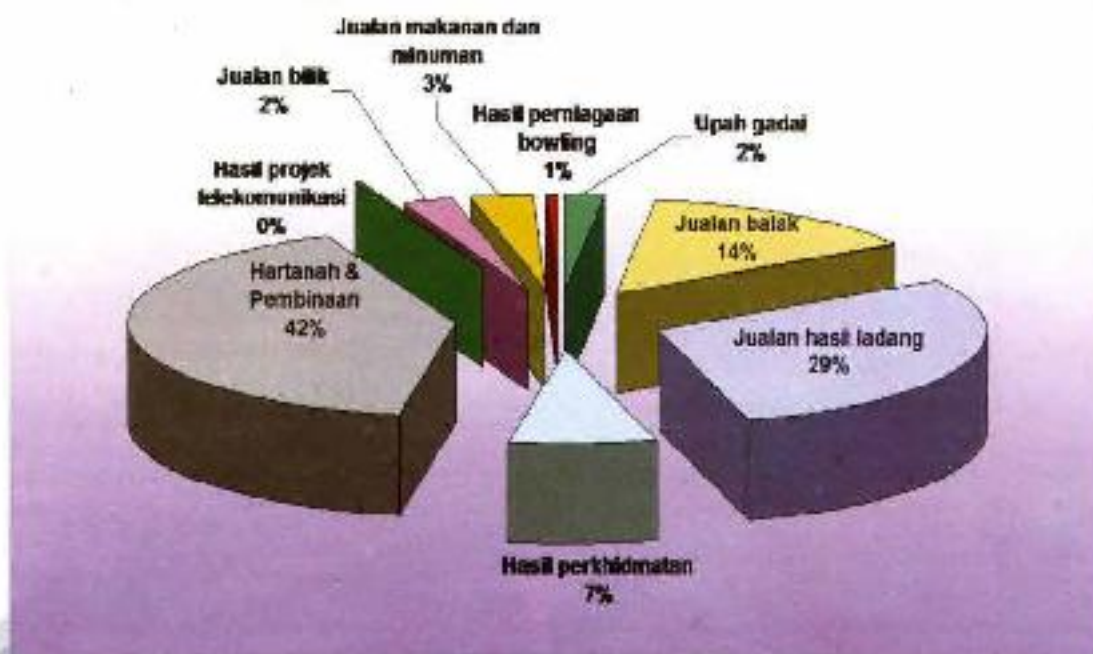
(PERBANDINGAN PENDAPATAN 2004 - 2005)
(INCOME COMPARISON 2004 - 2005)



Kumpulan PKINK 2005 (Sumbangan Sektor Kepada Pendapatan)



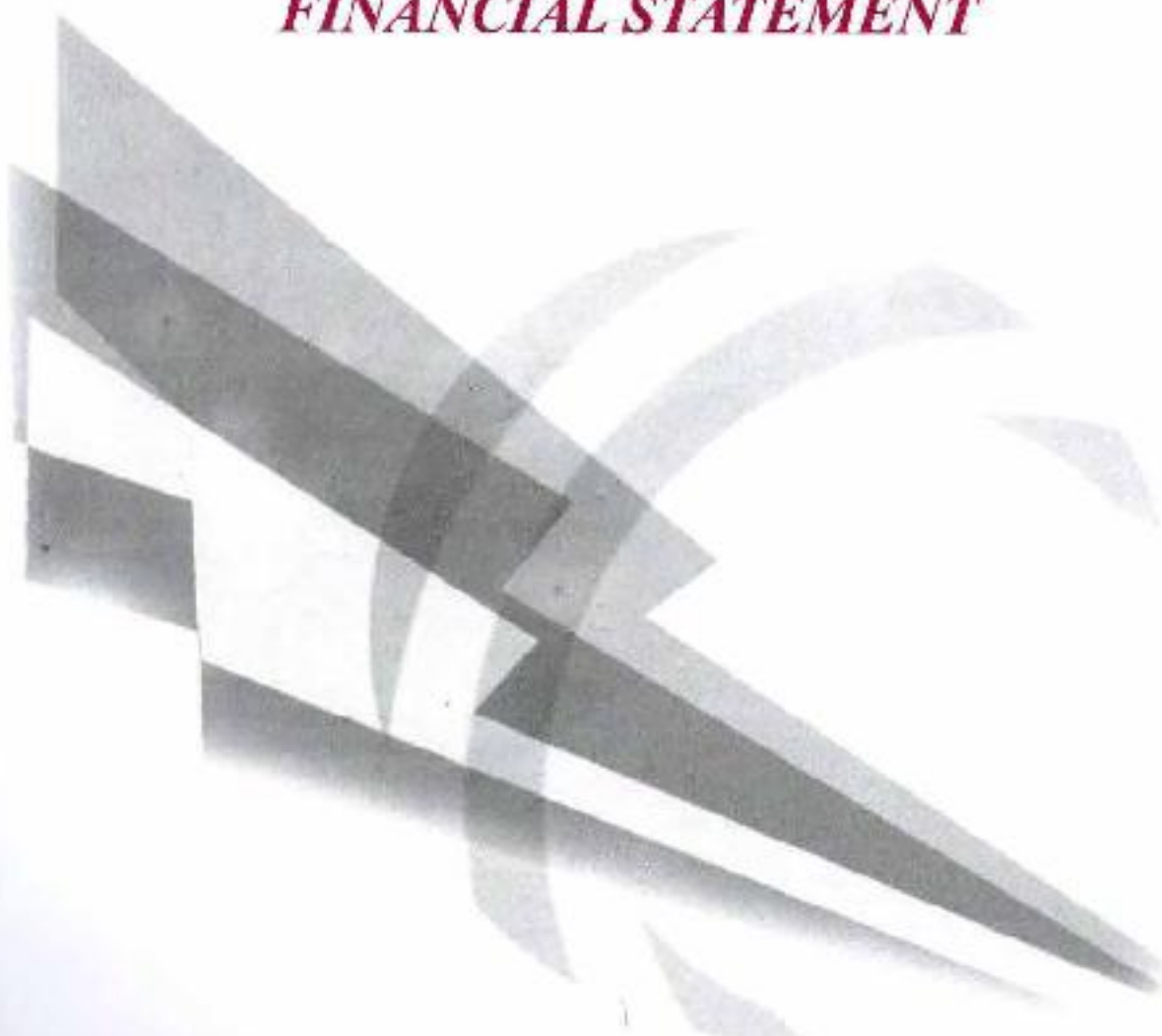
Kumpulan PKINK 2004 (Sumbangan Sektor Kepada Pendapatan)





PENYATA KEWANGAN

FINANCIAL STATEMENT





Jabatan Audit Negara

Malaysia

SIJIL KETUA AUDIT NEGARA
MENGENAI PENYATA KEWANGAN
PERBADANAN KEMAJUAN IKTISAD NEGERI KELANTAN
BAGI TAHUN BERAKHIR 31 DISEMBER 2005

***CERTIFICATE FROM AUDITOR GENERAL ON
THE ACCOUNTS OF KELANTAN STATE ECONOMIC
DEVELOPMENT CORPORATION
FOR THE YEAR ENDED
31 DECEMBER 2005***

**KETUA AUDIT NEGARA
MALAYSIA
*AUDITOR GENERAL MALAYSIA***



SIJIL KETUA AUDIT NEGARA MENGENAI PENYATA KEWANGAN
PERBADANAN KEMAJUAN IKTISAD NEGERI KELANTAN
BAGI TAHUN BERAKHIR 31 DISEMBER 2005

*CERTIFICATE FROM AUDITOR GENERAL
ON THE ACCOUNTS OF KELANTAN STATE ECONOMIC DEVELOPMENT CORPORATION
FOR THE YEAR ENDED
31 DECEMBER 2005*

Penyata kewangan Perbadanan Kemajuan Iktisad Negeri Kelantan bagi tahun berakhir 31 Disember 2005 telah diaudit oleh waki saya. Pihak pengurusan bertanggungjawab terhadap penyata kewangan ini. Tanggungjawab saya adalah mengaudit dan memberi pendapat terhadap penyata kewangan tersebut.

2. Pengauditan telah dilaksanakan mengikut Akta Audit 1957 dan berpendukan piawaian pengauditan yang diluluskan. Piawaian tersebut menghendaki pengauditan dirancang dan dilaksanakan untuk mendapatkan kepastian yang munasabah sama ada penyata kewangan adalah bebas daripada kesilapan atau ketinggalan yang ketara. Pengauditan itu termasuk memeriksa rekod secara semak uj, menyemak bukti yang menyokong angka dan memastikan yang mencukupi dalam penyata kewangan. Penilaian juga dibuat terhadap prinsip perakaunan yang digunakan dan penyampaian penyata kewangan secara keseluruhan.

3. Pada pendapat saya, Penyata Kewangan ini memberi gambaran yang benar dan saksama terhadap kedudukan kewangan Perbadanan Kemajuan Iktisad Negeri Kelantan dan Kumpulan pada 31 Disember 2005, hasil operasi secara aliran tunai untuk tahun tersebut berdasarkan piawaian perakaunan yang diluluskan.

4. Saya telah mempertimbangkan Penyata Kewangan dan laporan juruaudit bagi semua subsidiari yang tidak diaudit oleh saya seperti yang dinyatakan dalam Nota Kepada Penyata Kewangan. Saya berpuas hati bahawa Penyata Kewangan berkenaan yang telah disatukan dengan Penyata Kewangan Perbadanan Kemajuan Iktisad Negeri Kelantan adalah dalam bentuk dan kandungan yang sesuai dan wajar bagi tujuan penyediaan Penyata Kewangan disatukan. Saya juga telah menerima maklumat dan penjelasan yang memuaskan sebagaimana yang dikehendaki bagi tujuan tersebut.

5. Laporan juruaudit mengenai Penyata Kewangan subsidiari berkenaan tidak mengandungi sebarang pemerhatian yang boleh menjejaskan penyata kewangan yang disatukan.

The financial statement of Kelantan State economic development corporation for the year ended 31 December 2005 was audited by my appointee. The management of the operation is fully responsible for this statement. My responsibility is only to audit and give opinion on the financial statement.

2. The auditing was conducted in compliance with the 1957 Audit Act and in accordance to the International Audit Standard. The standard requires that the audit work should be planned and executed so as to reasonably determined that the Financial Statement is free from obvious errors and omissions. The work includes checking records, examining gure-supporting evidences and assuring suf cient disclosures in the financial statement. The assesment also covers the accounting principles used and the overall presentation of the financial statement.

3. In my opinion, the financial statement gives a true and fair view on the financial positions of Kelantan State Economic Development Corporation and its group of companies as at 31 December 2005, it's operating revenue and cashflow for the year based on the year based on the approved accounting standard.

4. I have considered the financial statement and auditors' report of all subsidiaries which were not audited by me, as listed in the Notes to the Financial Statement. I am satisfied that the Financial Statement of the subsidiaries that have been consolidated with KSEDEC financial statement are in form and content appropriate and proper for the purpose of the preparation of the consolidated financial statement. I have received satisfactory information and explanation required by us for those purposes.

5. The auditors reports on those subsidiaries financial statement did not contain any qualification that can affect the consolidated financial statement.

(HAJI ANWARI BIN SURI)
b.p. KETUA AUDIT NEGARA
MALAYSIA

PUTRAJAYA
9 APRIL 2007

PERBADANAN KEMAJUAN IKTISAD NEGERI
KELANTAN

**KELANTAN STATE ECONOMIC
DEVELOPMENT
CORPORATION**

PENYATA OLEH PENGARAH

STATEMENT BY DIRECTORS

"Kami YAB TUAN GURU DATO' HAJI NIK ABDUL AZIZ BIN HAJI NIK MAT dan HAJI WAN YAHYA BIN WAN SALLEH yang merupakan dua orang daripada Ahli Lembaga PERBADANAN KEMAJUAN IKTISAD NEGERI KELANTAN dengan ini menyatakan bahawa, pada pendapat Ahli Lembaga, Lembaran Imbangan, Penyata Pendapatan, Penyata Perubahan Ekuiti dan Aliran Tunai Perbadanan dan Kumpulan yang berikut ini berserta dengan nota-nota di dalamnya adalah disediakan untuk menunjukkan pancangan yang benar dan saksama berkenaan kedudukan Perbadanan dan Kumpulan pada 31 Disember 2005.

We, YAB TUAN GURU' DATO' HAJI NIK ABDUL AZIZ BIN HAJI NIK MAT and HAJI WAN YAHYA BIN WAN SALLEH being two of the directors of KELANTAN STATE ECONOMIC DEVELOPMENT CORPORATION, state that in the opinion of the Board of Directors, the Balance Sheet, Profit/(Loss) Statement, Changes in Equity Statement, Cashflow Statement, and the notes to them are drawn up to give a true and fair view on the position of KSDEC as at 31 December 2005.

Bagi Pihak Lembaga :



YAB TUAN GURU DATO' HAJI NIK ABDUL AZIZ BIN NIK MAT



HAJI WAN YAHYA BIN WAN SALLEH

PENGARAH

Bertarikh : 11 DEC 2006
KOTA BHARU



AKUAN BERKANUN

STATUTORY DECLARATION

Saya HAJI WAN YAHYA BIN WAN SALLEH (KP : 510111 – 03 – 5389), beralamat PERBADANAN KEMAJUAN IKTISAD NEGERI KELANTAN, dengan sesungguhnya dan sebenarnya mengaku bahawa Lembaran Imbangan, Penyata Pencapaian, Penyata Perubahan Ekuiti dan Aliran Tunai yang berikut ini berserta dengan nota-nota di dalamnya, mengikut sebaik-baik pengetahuan dan kepercayaan saya adalah betul dan saya membuat Akuan ini dengan kepercayaan bahawa apa-apa yang tersebut di dalamnya adalah benar, serta menurut Akta Akuan Berkanun, 1960.

I, HAJI WAN YAHYA BIN WAN SALLEH (KP: 510111 - 03 - 5359), address at PERBADANAN KEMAJUAN IKTISAD NEGERI KELANTAN, solemnly and sincerely declare that the Balance Sheet, Profit/(Loss) Statement, Changes In Equity Statement, Cash, ow Statement and the Notes to them, to the best of my knowledge and belief are correct and I made this solemn declaration consciously believing the same to be true by virtue of the statutory Declaration Act, 1960.

Diperbuat dan dengan sebenar-benarnya }
 diakui oleh yang tersebut namanya }
 di atas iaitu }
 }
 Di Kota Bharu }
 }
 Di Negeri Kelantan }
 }
 Pada 04 haribulan DEC }
 20 06 }

.....
 HAJI WAN YAHYA BIN WAN SALLEH



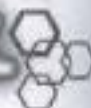
dipertanggungjawabkan kepada saya, *in my presence*

.....
 (Tandatangan Hakim, Mahkamah Sesyen/
 Majistret atau Pesuruhjaya Sumpah)



PERBADANAN KEMAJUAN IKTISAD NEGERI KELANTAN
KELANTAN STATE ECONOMIC DEVELOPMENT CORPORATION
LEMBARAN-LEMBARAN IMBANGAN PADA 31 DISEMBER 2005
INCOME STATEMENT FOR THE YEAR ENDED 31 DECEMBER 2005

	NOTA NOTE	KUMPULAN GROUP		PERBADANAN CORPORATION	
		2005 RM	2004 RM	2005 RM	2004 RM
Jualan / Revenue	28	225,029,139	175,593,214	69,112,792	21,404,126
Kos jualan / Cost of sales		(59,564,569)	(103,507,852)	(41,970,172)	(9,491,066)
Untung kasar / Gross profit		70,444,174	72,085,362	27,142,620	21,913,060
Belanja mengurus dan mengendalikan Administrative and operational	29	(59,564,569)	(54,167,708)	(18,913,264)	(14,629,366)
Lain-lain pendapatan / Others income	30	54,541,606	6,665,308	3,962,500	1,070,692
Keuntungan kasar dari operasi Gross operating profit		45,420,811	24,585,960	12,191,856	8,354,386
Belanja kewangan Finance costs	31	(1,744,597)	(1,276,666)	(1,030,931)	(980,305)
Keuntungan sebelum perkara Berkecuali Profit before exceptional item		43,676,304	22,909,294	11,160,905	7,374,081
Perkongsi kerugian syarikat Bertsekutu Share of losses in associates		(2,014,100)	-	-	-
Perkara berkecuali Exceptional item	32	8,228,743	(394,102)	-	-
Keuntungan sebelum cukai Profit before taxation		49,890,947	22,515,192	11,160,905	7,374,081
Cukai / Taxation	33	(7,191,573)	(5,622,926)	(5,369,374)	(1,892,411)
Keuntungan selepas cukai Profit after taxation		42,699,374	16,892,266	5,791,531	5,481,670
Kepentingan minority Minority interest		(929,585)	(1,106,915)	-	-
Keuntungan dalam tahun Profit for the year		41,769,789	15,785,348	5,791,531	5,481,670



PERBADANAN KEMAJUAN IKTISAD NEGERI KELANTAN
KELANTAN STATE ECONOMIC DEVELOPMENT CORPORATION

PENYATA PERUBAHAN EKUITI DISATUKAN BAGI TAHUN BERAKHIR 31 DISEMBER 2005
STATEMENT OF CHANGES IN CONSOLIDATION EQUITY FOR THE YEAR ENDED 31 DECEMBER 2005

KUMFUTIAN GROUP	Sumbangan Kerjasama RM Government Contributions	Keuntungan/(Kerugian) RM Accumulated Profit / (Losses)	Resab Penilaian Semula RM Revaluation Reserve	Simpanan Modal RM Capital Reserve	Premium Syar RM Share Premium	Jumlah RM Total	NOTA NOTE
Pada 1 Januari 2004 As at 1st January 2004	1,400,000	(18,059,710)	83,152,085	611,672	169,227	67,295,274	
Keuntungan dalam tahun Profit for the year	-	15,785,348	-	-	-	15,785,348	
Kurangkan dalam tahun reduction in the year	-	-	(2,295,045)	-	-	(2,295,045)	
Pada 31 Disember 2004 seperti dinyatakan sebelumnya As at 31st December 2004 As previously stated	1,400,000	(2,274,362)	80,857,040	611,672	169,227	80,783,577	
Pelarasan tahun terdahulu year adjustments	-	(12,964,141)	-	-	-	(12,964,141)	34
Pada 31 Disember 2004 seperti dinyatakan semula As at 31st December 2004 reinstated	1,400,000	(15,238,503)	80,857,040	611,672	169,227	67,819,434	
Keuntungan dalam tahun Profit for the year	-	41,769,789	-	-	-	41,769,789	26
Kurangkan dalam tahun reduction in the year	-	-	(15,286,319)	-	-	(15,286,319)	
Pada 31 Disember 2005 31st December 2005	1,400,000	26,551,284	63,570,721	611,672	169,227	92,302,904	

**PERBADANAN
CORPORATION**
**Sumbangan Kerajaan
Government Contributions
RM**
**Keuntungan/Terkumpul
Accumulated Profits
RM**
**Jumlah
Total
RM**

 Pada 1 Januari 2004
As at 1 January 2004

1,400,000

50,402,215

51,802,215

 Keuntungan dalam tahun
Profit for the year

-

5,481,670

5,481,670

 Pada 31 Disember 2004
As at 31 December 2004

1,400,000

55,883,885

57,283,885

 Keuntungan dalam tahun
Profit for the year

-

5,791,531

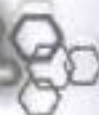
5,791,531

 Pada 31 Disember 2005
As at 31 December 2005

1,400,000

61,675,416

63,075,416



PERBADANAN KEMAJUAN IKTISAD NEGERI KELANTAN
KELANTAN STATE ECONOMIC DEVELOPMENT CORPORATION

PENYATA ALIRAN TUNAI BAGI TAHUN KEWANGAN BERAKHIR 31 DISEMBER 2005
CASH FLOW STATEMENT FOR THE YEAR ENDED 31ST DECEMBER 2005

	NOTA NOTE	KUMPULAN GROUP		PERBADANAN CORPORATION	
		2005 RM	2004 RM	2005 RM	2004 RM
Aliran Tunai Dari Aktiviti Operasi <i>Cash Flow From Operating Activities</i>					
Keuntungan sebelum cukai <i>Profit before taxation</i>		49,890,547	22,515,192	11,160,905	7,374,081
Felarasan untuk: / <i>Adjustments for:</i>					
Susutnilai hartanah, loji dan peralatan <i>Depreciation of property, plant and equipment</i>		8,036,623	7,738,561	2,458,681	2,490,390
(Keuntungan)/Kerugian jualan hartanah, loji dan peralatan <i>(Gain)/Loss on sale of property, plant and equipment</i>		(27,926,112)	(3,231,888)	50,455	(1,783,512)
Ferbelanjaan faedah / <i>Interest expense</i>		1,793,520	1,648,126	1,030,931	980,305
Hutang lupuk dan hutang ragu dibalikpilih <i>Bad and doubtful debts written back</i>		(24,194)	(27,187)	(20,000)	(241,977)
Ferutukan rosotnilai saham dibalikpilih <i>Provision for diminution in share value written back</i>		(1,447,249)	(1,864,394)	-	-
Ferutukan hutang ragu <i>Provision for doubtful debts</i>		4,847,223	8,764	3,000,000	144,400
Keuntungan penjualan saham <i>Gain on sale of shares</i>		(127,537)	(130,701)	(127,537)	(93,769)
Hapuskira hartanah, loji dan peralatan <i>Property, plant and equipment written off</i>		-	533,251	-	-
Faedah pinjaman / <i>Interest on borrowings</i>		742,301	1,234,708	-	-
Faedah diterima / <i>Interest received</i>		(660,309)	(86,686)	(130,131)	(79,241)
Kerugian atas pelupusan subsidiari <i>Loss on disposal of subsidiaries</i>		-	394,102	-	-
Hapuskira perbelanjaan penanaman <i>Planting expenditure written off</i>		244,666	712,645	-	-
Pelunasan perbelanjaan penanaman <i>Amortisation of planting expenditure</i>		1,808,687	1,544,455	-	-
Pelunasan grant kerajaan <i>Amortisation of government grants</i>		(285,756)	(338,419)	(285,756)	(334,419)
Hapuskira stok / <i>Stocks written off</i>		33,580	-	-	-
Pelunasan mahabbah dari penyatuan <i>Amortisation of goodwill on consolidation</i>		38,537	38,537	-	-
Hapuskira mahabbah dari penyatuan <i>Goodwill on consolidation written off</i>		901,625	-	-	-
Hapuskira aset tidak zahir <i>Intangible assets written off</i>		54,214	-	-	-
Hapuskira hutang / <i>Bad debts written off</i>		200,416	-	-	-
Ferutukan rosotnilai lain-lain pelaburan <i>Provision for diminution in value of other investments</i>		554,597	-	-	-
Perkongian kerugian syarikat bersekutu <i>Share of losses in associates</i>		2,014,100	-	-	-
Keuntungan atas pelupusan syarikat bersekutu <i>Gain on disposal of associates</i>		(8,228,743)	-	-	-
Keuntungan keutuhan sebelum perubahan dalam modal kerja <i>Operating profit before working capital changes</i>		32,461,336	20,729,566	17,137,650	6,461,318
(Peningkatan)/Penurunan dalam siberhutang <i>(Increase)/Decrease in trade receivables</i>		(7,326,691)	(7,237,395)	4,409,814	2,223,848
(Peningkatan)/Penurunan dalam stok <i>(Increase)/Decrease in stocks</i>		(24,075,162)	2,530,697	(17,511,209)	1,804,362
Penurunan/(Peningkatan) dalam kerja dalam pembinaan <i>Decrease/(Increase) in work in progress</i>		5,529,265	(15,834,440)	17,881,288	(16,971,143)
(Penurunan)/Peningkatan dalam siphutang <i>(Decrease)/Increase in trade creditors</i>		(6,975,944)	23,348,225	(16,278,246)	14,416,396
Tunai (d) gantikan dalam/dijana dari aktiviti Operasi <i>Cash (used in)/generated from operations</i>		(387,196)	23,536,053	5,639,097	14,134,981
Cukai dibayar / <i>Income tax paid</i>		(6,438,459)	(2,035,139)	(5,197,138)	(1,195,465)
Faedah diterima / <i>Interest received</i>		431,697	52,615	130,131	70,341
Faedah dibayar / <i>Interest paid</i>		(1,869,157)	(1,535,669)	(1,030,531)	(982,365)
Tunai bersih (digunakan dalam)/dijana dari aktiviti operasi <i>Net cash (used in)/from operating activities</i>		(8,263,115)	20,029,666	(358,841)	12,029,350

	NOTA	KUMPULAN		PERBADANAN	
	NOTE	GROUP		CORPORATION	
		2005	2004	2005	2004
		RM	RM	RM	RM
Aliran Tunai Dari Aktiviti Pelaburan					
<i>Cash Flow From Investing Activities</i>					
Pembelian hartanah, loji dan peralatan		(14,983,813)	(5,741,031)	(635,547)	(1,087,055)
<i>Purchase of property, plant and equipment</i>					
Faedah diterima / Interest received		189,940	26,479	-	-
Terimaan daripada jualan hartanah, loji dan peralatan		38,938,529	6,881,200	1,093,975	6,262,050
<i>Proceeds from sale of property, plant and equipment</i>					
Terimaan daripada jualan pelaburan		490,263	454,803	490,263	454,808
<i>Proceeds from sale of investments</i>					
Ferbelanjaan penanaman / Planting expenditure		(2,950,246)	(1,695,068)	-	-
Pengurangan dalam simpanan tetap yang dicagar		944,363	5,313,491	-	-
<i>Decrease in secured fixed deposits</i>					
Perbelanjaan bagi tanah untuk pembangunan		30,109	1,102,803	-	-
<i>Expenditure of land held for development</i>					
Pembelian saham syarikat berkaitan		(500,000)	-	-	-
<i>Purchase of shares in related companies</i>					
Pembelian saham syarikat berkaitan		6,340,586	(291,643)	-	-
<i>Purchase of shares in associates</i>					
Terimaan penjualan saham		11,756,350	-	-	-
<i>Proceeds from sales of shares</i>					
Keuntungan pelupusan pelaburan		-	225,960	-	-
<i>Gain on disposal of investments</i>					
Penerimaan pelaburan dana		38,673	56,496	-	-
<i>Proceeds from investment fund</i>					
Penjualan syarikat subsidiari		-	15,619	-	-
<i>Disposal of subsidiaries</i>					
Pendahuluan kepada syarikat subsidiari		-	-	(1,555,486)	-
<i>Advances to subsidiaries</i>					
Tunai bersih dijana dari/					
(digunakan dalam) aktiviti pelaburan.		40,394,753	6,349,114	(606,795)	5,629,803
<i>Net cash generated from/(used in) investing activities</i>					
Aliran Tunai Dari Aktiviti Pembiayaan					
<i>Cash Flow From Financing Activities</i>					
Terimaan dari pinjaman berjangka		5,792,017	1,628,760	1,633,754	-
<i>Proceeds from term loans</i>					
Bayaran kepada pemegang sewabeli		(262,570)	(78,912)	-	-
<i>Payment to hire purchase creditors</i>					
Bayaran balik pinjaman PAMK		(21,000)	-	-	-
<i>Repayment of PAMK loans</i>	17				
Bayaran balik pinjaman berjangka		(5,296,292)	(13,064,398)	-	-
<i>Repayment of term loans</i>					
Bayaran pinjaman kerajaan pusat		(9,365,556)	(7,274,118)	(9,365,556)	(7,274,318)
<i>Payment of federal government loans</i>					
Bayaran kepada kerajaan negeri		(17,643,412)	-	(17,643,412)	-
<i>Payment to state government</i>					
Terimaan dari bayaran balik pinjaman syarikat subsidiari		-	-	28,800,000	-
<i>Proceeds from repayment of loans from subsidiaries</i>					
Terimaan dari geran kerajaan		413,746	-	413,746	-
<i>Proceeds from government grants</i>					
Terimaan dari pembiayaan sendiri		470,000	-	-	-
<i>Proceeds from re-financing</i>					
Bayaran pinjaman kerajaan negeri		-	(6,277,588)	-	(6,277,588)
<i>Payment of state government loans</i>					
Tunai bersih (digunakan dalam)/dijana dari aktiviti					
pembiayaan		(25,913,067)	(25,066,236)	3,438,532	(13,551,793)
<i>Net cash (used in)/generated from financing activities</i>					
Peningkatan bersih dalam tunai dan bersamaan tunai		6,218,571	11,312,724	2,862,896	4,107,699
<i>Net increase in cash and cash equivalents</i>					
Tunai dan bersamaan tunai pada awal tahun kewangan		24,218,569	12,905,845	7,606,860	3,499,211
<i>Cash and cash equivalents at beginning of financial year</i>					
Tunai dan bersamaan tunai pada akhir tahun kewangan		30,437,140	24,218,569	9,669,756	7,606,860
<i>Cash and cash equivalents at end of financial year</i>					

1. AKTIVITI UTAMA DAN MAKLUMAT AM PRINCIPAL ACTIVITIES AND GENERAL INFORMATION

Perbadanan telah ditubuhkan di bawah Enakmen Negeri dengan tujuan membangunkan sosio-ekonomi Negeri Kelantan berdasarkan kepada Dasar Ekonomi Baru. Kegiatan-kegiatan utama Perbadanan adalah membangunkan tanah-tanah untuk perindustrian, pertanian, barisan dan pelaburan saham.

The Corporation was established under the State Enactment with the aim to develop the Kelantan state's socio-economic activities based on the New Economic Policy (NEP). It is principally engaged in developing the lands for industrial, agricultural, properties and investments in shares.

Kegiatan utama syarikat subsidiari dan syarikat bersekutu dinyatakan di Nota 4 dan 5 kepada penyata kewangan.

The principal activities of the subsidiaries and associates are as stated in Notes 4 and 5 to the financial statements.

Alamat pejabat berdaftar dan alamat pemungutan Perbadanan adalah di Tingkat 9-11, Bangunan PKENK, Peti Surat 147, Jalan Tengku Maharni, 15710 Kota Bharu, Kelantan, Malaysia.

The business and registered office address of the Corporation is at the 9th - 11th Floor, KSFDC Building, P.O. Box 147, Jalan Tengku Maharni, 15710 Kota Bharu, Kelantan, Malaysia.

Penyata kewangan ini telah disediakan dalam Ringgit Malaysia.

All amounts shown are in Ringgit Malaysia.

Penyata kewangan ini telah dilulus untuk diterbitkan oleh Ahli Lembaga Perbadanan pada 30 November 2006.

The financial statements were authorised for issue by the Board of Directors of the Corporation on 30th November 2006.

2. DASAR-DASAR PERAKAUNAN PENTING SIGNIFICANT ACCOUNTING POLICIES

Kesemua dasar-dasar perakaunan penting Kumpulan dan Perbadanan seperti di bawah adalah selaras dengan yang digunakan di tahun-tahun sebelumnya termasuk:-

The following accounting policies are adopted by the Group and Corporation and are consistent with those adopted in previous years such as:-

MASB 23 -	Resort/nilai aset
MASB 25 -	Cukai pendapatan
MASB 29 -	Manfaat kakitangan
MASB 23 -	Impairment of assets
MASB 25 -	Income taxes
MASB 29 -	Employee benefits

a) Asas Perakaunan

Accounting Convention

Penyata kewangan Kumpulan dan Perbadanan telah disediakan mengikut kelaziman kos sejarah dan diubahsuai dengan penilaian semula tanah dan bangunan. Penyediaan penyata kewangan ini adalah mematuhi piawaian-piawaian perakaunan yang diluluskan di Malaysia.

The financial statements of the Group and of the Corporation are prepared on the historical cost basis with the exception of revaluations on land and buildings. The preparation of the financial statements is in compliance with applicable approved accounting standards in Malaysia.

b) Asas Penyatuan

Basis of Consolidation

Penyata kewangan Kumpulan menyatukan penyata kewangan Perbadanan dan syarikat-syarikat subsidiari yang diterbitkan hingga akhir tahun kewangan kecuali untuk penyata kewangan syarikat subsidiari seperti dinyatakan di Nota 4 kepada penyata kewangan.

The consolidated financial statements include the financial statements of the Corporation and of its subsidiaries which made up to the end of the financial year except for the financial statements of the subsidiaries as stated in Note 4 to the financial statements.

Unsur-unsur di antara syarikat-syarikat subsidiari dengan Perbadanan telah dihapuskan semasa penyatuan dan penyata kewangan disediakan hanya mencerminkan urusan dengan pihak ketiga sahaja. Perbezaan di antara kos pelaburan dan nilai asas bersih syarikat subsidiari diantarkira di dalam tembaran imbangan ditetapkan sebagai muhibbah atau rezab dari penyatuan.

Intra group transactions are eliminated on consolidation and consolidated financial statements reflect external transactions only. The difference between the investment cost and the fair values of the subsidiaries' net assets was reflected in the consolidated balance sheet as goodwill or reserves on consolidation.

Syarikat subsidiari adalah syarikat dimana Perbadanan mempunyai kuasa secara langsung atau tidak langsung untuk melaksanakan kawalan ke atas dasar-dasar kewangan dan operasi untuk mendapatkan faedah daripada aktiviti syarikat tersebut.

Subsidiaries are those companies in which the Corporation has the power directly or indirectly to exercise control over the financial and operating policies so as to obtain benefits from their activities.

c) Syarikat Bersekutu

Associates

Syarikat bersekutu adalah syarikat dimana Perbadanan mempunyai kepentingan ekuiti jangka panjang antara 20% hingga 50% dan mengambil peranan penting didalam menentukan dasar kewangan dan operasi syarikat bersekutu itu.

Associates are those companies in which the Corporation has long-term equity interest ranging from 20% - 50% and significant influence over the financial and operating activities of those enterprises.

d) Hartanah, Loji dan Peralatan

Property, Plant and Equipment

Hartanah, loji dan peralatan dinyatakan pada kos dan penilaian semula ditolak susutnilai terkumpul dan kerugian atas rasotnilai aset. Susutnilai tidak diperuntukkan bagi tanah milik bebas dan tanah pajakan kerana kos tanah tersebut akan diadkan sebahagian dari kos projek.

Property, plant and equipment are stated at cost/valuation less accumulated depreciation and accumulated impairment losses. No depreciation is charged on freehold and leasehold land, as these costs will be recognised as part of the project cost.

Bagi hartanah, loji dan peralatan yang lain, susutnilai dikira mengikut kaedah garis lurus untuk menghapuskira kos atau penilaian semula aset-aset tersebut sepanjang tempoh anggaran hayat kegunaan laras berkesan. Kadar susutnilai tahunan adalah seperti berikut:

All other property, plant and equipment are depreciated on a straight-line basis so as to write off their cost or valuation over the expected useful lives of the assets concerned. The principal annual rates are as follows:

	%
Bangunan <i>Buildings</i>	2
Ukhsuai <i>Renovations</i>	10
Komputer <i>Computers</i>	22 1/5
Loji, jentera dan alatan besar <i>Plant, machineries and heavy equipment</i>	15
Perabot dan kelengkapan <i>Furniture and fittings</i>	20
Alatan pejabat <i>Office equipment</i>	20
Kenderaan <i>Motor vehicles</i>	20
Lain-lain harta <i>Other assets</i>	20

Penilaian semula ke atas tanah dan bangunan milik salah satu syarikat subsidiari, Syarikat Ladang Sungai Terah Sdn. Bhd. dilakukan bagi tujuan tertentu sahaja dananya tidak tertakluk kepada sebarang penyesmaan berkala selepas itu.

The revaluation of land and buildings owned by one of the subsidiaries, Syarikat Ladang Sungai Terah Sdn. Bhd. has been done for a particular purpose only and this will not be subjected to any subsequent periodical review.

e) **Pelaburan - Jangka panjang**

Long Term Investments

Pelaburan di dalam syarikat subsidiari, syarikat bersekutu dan pelaburan-pelaburan lain yang dipegang untuk jangka panjang dinyatakan pada kos ditolak peruntukan bagi sebarang penurunan nilainya yang kekal. Peruntukan rasotnilai akan dibuat apabila pengarah-pengarah menganggap bahawa piasururan nilai pelaburan adalah bersifat kekal.

Investments in subsidiaries, associates and other long term investments are stated at cost less provisions for any permanent diminution in value. A provision will be made when the directors are of the opinion that such diminution in value is permanent.

f) **Kerja-kerja Dalam Pelaksanaan**

Work In Progress

Kerja dalam pelaksanaan terdiri dari kos tanah dan perbelanjaan langsung yang terlibat untuk projek-projek pembangunan harta dan termasuk bayaran faedah ke atas pinjaman yang diperolehi untuk membiayai projek-projek tersebut.

The work in progress comprised of land cost and all related direct expenditure of the development projects, and also include the finance cost on loans taken up to finance the projects concerned.

g) **Pengiktirafan Hasil**

Revenue Recognition

i) **Pendapatan Dari Jualan Barang dan Perkhidmatan**

Revenue From The Sale of Goods and Provisions of Services

Pendapatan dari jualan diambil kira setelah ditolak diskaun, apabila barang dihantar dan diterima oleh pelanggan dan apabila perkhidmatan telah diberi.

Revenue from the sales of goods is recognised, net of discount, when the goods have been delivered and received by customers and when the services have been provided.

ii) **Pendapatan Sewaan**

Rental Income

Pendapatan dari sewaan diiktirafkan secara akrual.

Rental income is recognised on an accrual basis.

iii) **Pendapatan Dividen**

Dividend Income

Pendapatan dividen diiktiraf apabila hak penerimaan dividen telah ditetapkan.

Dividend income is recognised when the right to receive payment is established.

iv) **Pendapatan Dari Kontrak Pembinaan**

Income From Construction Contracts



Pendapatan daripada kontrak pembinaan diiktiraf mengikut kaedah peratusan siap berdasarkan nisbah bayaran kemajuan yang terbita dibandingkan dengan nilai kontrak setiap projek. Semua kerugian yang dijangka terhadap projek akan diperitanggung sepenuhnya.

Income from construction contracts is recognised using the percentage of completion method based on the ratio of related progress billings over the contract value of each project concerned. All foreseeable losses on a project will be fully provided.

Keuntungan/kerugian kasar untuk projek Perbadanan yang telah dijual diambil kira setelah bayaran kemajuan projek berkenaan mencapai tahap 50% siap.

Gross profit/loss on Corporation's sold projects will be recognised once the project's related progress billings was 50% completed.

Jumlah kos dikenakan dan keuntungan/kerugian yang diiktiraf ke atas setiap kontrak dibandingkan dengan bayaran kemajuan terkumpul sehingga akhir tahun kewangan ini. Apabila kos dikenakan dan keuntungan diiktiraf (ditolak kerugian diiktiraf) melebihi bayaran kemajuan, baki ditunjukkan sebagai "Terhutang oleh pelanggan bagi kerja kontrak". Sebaliknya, apabila bayaran kemajuan melebihi kos dikenakan dan keuntungan diiktiraf, baki ditunjukkan sebagai "Terhutang kepada pelanggan bagi kerja kontrak".

The total cost incurred and recognised profit/losses for each contract is compared with the accumulated progress billings at each financial year end. When the cost incurred and recognised profit/losses exceed the progress billings the balance will be shown as "Amount due from customers for contract work". Conversely, when the progress billings exceed the cost incurred and recognised profit/losses, the balance will be provided as "Amount due to customers for contract work".

v) **Pendapatan Faedah dan Keuntungan**

Interest Income

Pendapatan faedah dan keuntungan diiktiraf berdasarkan asas akrual melainkan keuntungan mudharabah. *Interest income is recognised on an accrual basis, except for income from the Al-Mudharabah.*

vi) **Pendapatan Daripada Projek Penanaman dan Pembangunan Ladang**

Income From Planting Projects and Farming Development

Pendapatan daripada projek penanaman dan pembangunan ladang syarikat subsidiari diiktiraf mengikut kaedah peratusan siap berdasarkan agregat jualan sebenar.

Income from planting projects and farming development of the subsidiaries is recognised using the percentage of completion method based on the actual total sales.

Kaedah peratusan siap diambil kira mengikut nisbah kos penanaman yang terbita sehingga sekarang dibandingkan dengan jumlah kos jangkaan dimana hasil projek-projek tersebut boleh dijangka dengan pasti.

The percentage of completion method is calculated based on the ratio of the planting cost incurred until to date over the expected total cost where the income of those projects can be anticipated with certain.

Semua kerugian yang dijangka terhadap projek penanaman akan diperitanggung sepenuhnya.

All foreseeable losses anticipated upon these planting projects will be fully provided.

vii) **Pendapatan Komisyen**

Commission Income

Pendapatan komisyen dari jualan ladang adalah diiktiraf apabila pendaharan ke atas risiko dan manfaat telah disempurnakan.

Commission income from the sales of farmings is recognised when the risks and rewards have been transferred.

b) **Cukai**
Taxation

Cukai pendapatan atas keuntungan atau kerugian untuk tahun-tahun semasa terdiri daripada cukai semasa dan cukai tertunda. Cukai semasa mewakili cukai pendapatan yang dijangka akan dikenakan ke atas keuntungan tahun semasa yang boleh dicitai dan dicira pada kadar gajaz yang berkuatkuasa pada tarikh penutupan imbang.

Income tax on the profit/losses for the current financial year comprises current and deferred tax. Current tax expense represents the expected tax payable on the taxable income for the financial year, using tax rates enacted at the balance sheet date.

Cukai tertunda diperitanggung menggunakan kaedah liabiliti atas perbezaan sementara antara asas cukai dan nilai dibawa aset dan liabiliti di dalam penyata kewangan. Mengikut prinsip, liabiliti cukai tertunda diiktiraf untuk semua perbezaan sementara yang boleh dicitai dan aset cukai tertunda diiktiraf untuk semua perbezaan sementara boleh ditolak cukai, kerugian cukai belum dipguna dan kredit cukai belum dipguna. Cukai tertunda tidak diiktiraf jika perbezaan sementara timbul dari perubahan atau perubahan negatif atau dari pengakutian awal sesuatu aset atau liabiliti dalam urustiaga yang bukan kombinasi perniagaan dan pada waktu urustiaga, tidak menjejaskan keuntungan perikawanan atau keuntungan yang boleh cukai.

Deferred tax is provided using the liability method, on temporary differences arising between the tax bases of assets and liabilities and their carrying amounts in the financial statements. In principle, deferred tax liability is recognised for all taxable temporary differences whilst deferred tax assets is recognised for all deductible temporary differences, unutilised tax losses and tax credits. Deferred tax is not recognised for temporary differences arise from goodwill or negative goodwill or the initial recognition of assets or liabilities from non-business combination and at the time of the transaction, affects neither accounting nor taxable profit.

i) **Geran-geran Daripada Kerajaan**
Government Grants

Geran-geran yang diterima daripada kerajaan akan diiktiraf sebagai pendapatan secara berperingkat untuk dipadankan dengan perbelanjaan yang berkaitan dengan tujuan geran tersebut diberikan.

The grants received from government is recognized as income on a staggered basis in order to match it with the related expenses for the purpose of those grants.

Jumlah yang belum dikurangkan pada setiap akhir tempoh perakaunan akan ditunjukkan di dalam lembaran imbangan sebagai tanggungan jangka panjang.

The unamortized amount at the end of each accounting period will be shown in the balance sheet as a long-term liability.

ii) **Stok**
Stocks

i) **Stok perumahan**
Housing stock

Stok perumahan yang telah siap dibina tetapi belum dijual dinyatakan pada harga terendah diantara nilai kos atau nilai bawahan dan nilai boleh realistis bersih. Kos termasuk kos tanah, kos pembangunan dan lain-lain kos yang berkaitan.

The unsold and completed housing stock is stated at the lower of cost or carrying amount and net realisable amount. The costs comprised of land cost, development cost and other related costs.

ii) **Stok perdagangan dan barang siaga**
Trading and plantation stocks

Stok perdagangan dan barang siaga dinyatakan pada harga terendah diantara kos dan nilai pasaran bersih mengikut asas pertama masuk dan asas masuk dahulu, keluar dahulu. Kos termasuk bahan langsung, buruh langsung dan lain-lain kos yang berkaitan.

Trading and plantation stocks are stated at the lower of cost and net market value based on the weighted average and first in first out basis. The costs consist of direct material cost, labour costs and other related costs.

k) **Perdagangan dan Lain-Lain Belum Terima**
Trade and Other Receivables

Perdagangan dan lain-lain belum terima dinyatakan pada kos selepas peruntukan hutang ragu. Hutang-hutang yang dianggap tidak dapat dikutip akan dihapuskan dan peruntukan akan disediakan untuk hutang-hutang yang diragukan.

Trade and other receivables are stated at cost less provision for doubtful debts. Bad debts are written off when identified and a provision will be made for doubtful debts.

l) **Penyata Aliran Tunai**
Cash Flow Statement

Kumpulan dan Perbadanan menggunakan kaedah tidak langsung dalam penyediaan penyata aliran tunai.

The Group's and Corporation's cash flows were prepared using the indirect method.

Tunai dan bersamaan tunai merangkumi baki tunai di tangan dan di bank, deposit pemintasan dan pelaburan jangka pendek berkecemasan tinggi yang sedia untuk ditukarkan kepada jumlah tunai yang tertentu kepada risiko perubahan nilai yang tidak ketara. Bagi tujuan penyata aliran tunai, tunai dan bersamaan tunai dipersoalkan setelah ditolak overdraf bank dan deposit yang dicagarkan.

Cash and cash equivalents consist of cash in hand and bank balances, demand deposits and highly liquid short-term investments that are readily convertible to known amounts of cash and which are subject to an insignificant risk of changes in value. For the purpose of cash flow statement, cash and cash equivalents are presented net of bank overdrafts and pledged deposits.

m) **Rosotnilai Harta**
Impairment of Assets

Nilai dibawa harta akan ditela: samada terdapat tanda-tanda rosot nilai. Rosotnilai diukur dengan membandingkan nilai dibawa dan nilai boleh pulih harta tersebut.

The carrying values of assets will be reviewed for any indication of impairment. Impairment is measured by comparing the assets' carrying values with their recoverable amounts.

Kerugian rosotnilai diambil kira di dalam penyata pendapatan. Peningkatan selanjutnya dalam nilai boleh pulih harta tersebut diambil kira sebagai pengembalian semula terhadap kerugian rosotnilai terdahulu dan diiktiraf setakat tahap nilai dibawa harta tersebut yang boleh dipastikan (setelah ditolak pelusutan dan penyusutan) seandainya tiada kerugian rosotnilai yang diiktiraf sebelumnya. Pengembalian semula tersebut diambil kira di dalam penyata pendapatan.

Impairment losses are recognized in the income statement. Subsequent increase in the recoverable amount of the assets is treated as a reversal of the previous impairment losses and is recognized to the extent of the assets' carrying amount that would have been determined (net of amortisation and depreciation) if no impairment loss had been recognized previously. The reversal is recognized in the income statement.



a) **Manfaat Pekerja**
Employee Benefits

i) **Manfaat jangka pendek**
Short term benefits

Upah, gaji, bonus dan sumbangan keselamatan sosial diiktiraf sebagai perbelanjaan pada tahun di mana perkhidmatan yang berkaitan diberikan oleh kakitangan Kumpulan dan Perbadanan.

Wages, salaries, bonuses and social security contributions are recognised as an expense in the year in which the associated services are rendered by employees of the Group and Corporation.

ii) **Pelan caruman wajib**
Defined contribution plans

Kumpulan dan Perbadanan membayar caruman kepada Kumpulan Wang Simpanan Pekerja ("KWSP") menurut peruntukan penindungan di Malaysia. Caruman tersebut diiktiraf sebagai perbelanjaan dalam pernyataan pendapatan bila ia tertanggung.

As required by law in Malaysia, the Group and Corporation make contributions to the employees' Provident Fund (EPF). The contributions are recognised as an expense in the income statements as incurred.

iii) **Pelan manfaat yang diiktiraf**
Defined benefit plans

Peruntukan untuk manfaat persaraan pekerja adalah secara caruman tidak berdana dan ditentukan berdasarkan jumlah manfaat seperti yang ditentukan oleh Perbadanan. Manfaat persaraan tersebut adalah untuk pekerja yang layak dan berumur sehingga sekurang-kurangnya 50 tahun bagi lelaki dan 45 tahun bagi wanita tetapi tidak melebihi umur 55 tahun bagi kedua-dua kategori.

Provision for staff retirement benefits is an unfunded contribution and is using the benefit schedule determined by the Corporation. The retirement benefits are payable to qualified employees who are 50 years old for men and 45 years old for women, but will not exceed 55 years old for both categories.

3. **HARTANAH, LOJI DAN PERALATAN**

PROPERTY, PLANT AND EQUIPMENT

KUMPULAN GROUP 2005	JUMLAH PEMBAWAAN KASAR			
	BakiAwal Opening Balance RM	Tambahan Additions RM	Pelupusan/Jualan Disposals / Written off RM	BakiAkhir Closing Balance RM
Tanah milik bebas <i>Freehold land</i>	80,980,651	1,083,037	12,589,509	69,474,179
Tanah pajakan <i>Leasehold land</i>	720,045	-	87,600	632,449
Ubaikan <i>Renovations</i>	13,574,245	278,746	34,149	13,818,842
Bangunan <i>Buildings</i>	168,266,829	2,200,892	1,573,486	169,052,235
Loji, jentera dan alatan besar <i>Plant, machinery and heavy equipment</i>	39,296,708	8,955,104	3,255,507	44,996,305
Perabot dan celengkan <i>Furniture and fittings</i>	24,498,265	676,786	375,365	24,799,684
Alatan pejabat <i>Office equipment</i>	1,024,387	44,596	-	1,069,383
Kenderaan <i>Motor vehicles</i>	6,947,698	1,597,357	799,337	7,745,718
Komputer <i>Computers</i>	1,237,017	69,045	-	1,306,062
	337,043,847	14,965,963	19,118,953	332,894,857

SUSUTNILAI TERKUMPUL
ACCUMULATED DEPRECIATION

KUMPULAN GROUP 2005	BakiAwal	Tambahan	Pelupusan/Jualan	BakiAkhir	Nilai Buku
	<i>Opening Balance</i>	<i>Additions</i>	<i>Disposals / Written off</i>	<i>Closing Balance</i>	Bersih
	RM	RM	RM	RM	NET BOOK VALUE
					RM
Tanah milik bebas <i>Freehold land</i>	-	-	-	-	69,474,179
Tanah pajakan <i>Leasehold land</i>	-	1,713	-	1,713	639,736
Ubahsuai <i>Renovations</i>	9,821,796	537,462	34,147	10,325,128	3,493,714
Bangunan <i>Buildings</i>	51,171,048	1,307,677	252,642	54,226,083	114,826,152
Loji, jentera dan alatan besar <i>Plant, machineries and heavy equipment</i>	25,200,774	2,781,525	3,171,483	28,817,814	16,178,491
Perabot dan kelengkapan <i>Furniture and fittings</i>	21,843,542	613,602	277,130	22,082,014	2,717,670
Alatan pejabat <i>Office equipment</i>	939,436	78,293	3,665	964,061	105,322
Kenderaan <i>Motor vehicles</i>	4,972,474	548,090	748,447	4,772,117	2,973,001
Komputer <i>Computers</i>	1,036,429	221,244	-	1,257,673	48,389
	113,997,496	8,036,623	4,587,516	122,446,603	210,448,254

JUMLAH PEMBAWAAN KASAR
GROSS CARRYING AMOUNT

KUMPULAN GROUP 2004	BakiAwal	Tambahan	Pelupusan/Jualan	BakiAkhir
	<i>Opening Balance</i>	<i>Additions</i>	<i>Disposals / Written off</i>	<i>Closing Balance</i>
	RM	RM	RM	RM
Tanah milik bebas <i>Freehold land</i>	82,168,114	1,487,795	2,674,759	80,980,651
Tanah pajakan <i>Leasehold land</i>	720,049	-	-	720,049
Ubahsuai <i>Renovations</i>	13,190,805	482,965	299,525	13,574,245
Bangunan <i>Buildings</i>	180,333,262	3,816,043	15,384,174	168,764,829
Loji, jentera dan alatan besar <i>Plant, machineries and heavy equipment</i>	40,506,076	647,809	1,857,177	39,296,708
Perabot dan kelengkapan <i>Furniture and fittings</i>	25,785,215	461,726	1,748,676	24,498,263
Alatan pejabat <i>Office equipment</i>	972,934	51,453	-	1,024,387
Kenderaan <i>Motor vehicles</i>	6,233,905	1,278,375	564,582	6,947,698
Komputer <i>Computers</i>	1,173,038	67,979	-	1,237,017
	351,283,396	8,289,646	22,529,193	337,043,847

SUSUT NILAI TERKUMPUL
ACCUMULATED DEPRECIATION

KUMPULAN GROUP 2004	Baki Awal <i>Opening Balance</i> RM	Tambahan <i>Additions</i> RM	Pelupusan/Julan <i>Disposals/Written Off</i> RM	Baki Akhir <i>Closing Balance</i> RM	Nilai Buku Bersih <i>NET BOOK VALUE</i> RM
Tanah milik bebas <i>Freehold land</i>	-	-	-	-	80,988,651
Tanah pajakan <i>Leasehold land</i>	-	-	-	-	720,049
Ubahtsuai / <i>Renovations</i>	9,559,342	533,881	271,430	9,821,793	3,752,452
Bangunan / <i>Buildings</i>	54,874,641	3,625,862	7,329,485	51,171,018	117,593,781
Loji, jentera dan alatan besar <i>Plant, machineries and heavy equipment</i>	28,809,831	2,189,338	1,791,415	29,207,754	14,088,934
Perabot dan belengkapan <i>Furniture and fittings</i>	22,467,496	743,310	1,362,264	21,848,542	3,649,721
Alatan pejabat / <i>Office equipment</i>	923,909	15,527	-	939,436	84,951
Kenderaan / <i>Motor vehicles</i>	5,226,980	281,230	535,716	4,972,494	1,975,214
Komputer / <i>Computers</i>	666,616	369,813	-	1,036,429	208,588
	122,528,815	7,758,961	11,290,280	118,997,496	218,046,351

JUMLAH PEMBAWAAN KASAR
GROSS CARRYING AMOUNT

PERRBADANAN CORPORATION 2005	Baki Awal <i>Opening Balance</i> RM	Tambahan <i>Additions</i> RM	Pelupusan/Julan <i>Disposals/Written Off</i> RM	Baki Akhir <i>Closing Balance</i> RM
Tanah milik bebas <i>Freehold land</i>	15,532,314	-	565,653	14,966,661
Ubahtsuai / <i>Renovations</i>	437,429	4,350	-	441,779
Bangunan / <i>Buildings</i>	56,940,751	32,207	721,385	56,251,573
Loji, jentera dan alatan besar <i>Plant, motor vehicles and heavy equipment</i>	2,068,519	146,923	-	2,215,442
Perabot dan kelengkapan <i>Furniture and fittings</i>	1,751,460	3,060	-	1,754,520
Alatan pejabat / <i>Office equipment</i>	651,101	30,560	-	681,661
Kenderaan / <i>Motor vehicles</i>	537,995	362,968	71,501	829,462
Komputer / <i>Computers</i>	1,177,915	65,480	-	1,243,395
	119,097,864	635,547	1,358,540	118,374,871

SUSUT NILAI TERKUMPUL
ACCUMULATED DEPRECIATION

PERRBADANAN CORPORATION 2005	Baki Awal <i>Opening Balance</i> RM	Tambahan <i>Additions</i> RM	Pelupusan/Julan <i>Disposals/Written Off</i> RM	Baki Akhir <i>Closing Balance</i> RM	BUKU BERSIH <i>NET BOOK VALUE</i> RM
Tanah milik bebas <i>Freehold land</i>	-	-	-	-	14,966,661
Ubahtsuai / <i>Renovations</i>	337,529	63,048	-	400,577	41,202
Bangunan / <i>Buildings</i>	28,173,109	1,939,010	152,660	29,959,459	66,292,093
Loji, jentera dan alatan besar <i>Plant, machineries and heavy equipment</i>	1,569,074	193,676	2,490	1,762,860	452,981
Perabot dan kelengkapan <i>Furniture and fittings</i>	1,741,690	7,381	2,434	1,746,637	7,883
Alatan pejabat / <i>Office equipment</i>	636,951	10,181	3,663	643,469	28,194
Kenderaan / <i>Motor vehicles</i>	324,130	28,035	48,039	294,126	342,356
Komputer / <i>Computers</i>	1,004,594	215,352	-	1,219,946	23,449
	33,987,677	2,458,683	226,308	36,220,052	82,154,819

JUMLAH PEMBAWAAN KASAR
GROSS CARRYING AMOUNT

PERBADANAN CORPORATION 2004	BakiAwal Opening Balance RM	Tambahan Additions RM	Pelupusan/Jualan Disposals/Written Off RM	BakiAkhir Closing Balance RM
Tanah milik bebas <i>Freehold land</i>	17,825,304	-	2,292,990	15,532,314
Urahasan / <i>Renovations</i>	513,728	123,701	-	437,429
Bangunan / <i>Buildings</i>	99,752,134	451,369	3,263,273	96,940,231
Loji, jentera dan alatan besar <i>Plant, machineries and heavy equipment</i>	1,632,419	436,500	-	2,068,919
Perabot dan kelengkapan <i>Furniture and fittings</i>	1,750,340	1,120	-	1,751,460
Alatan pejabat / <i>Office equipment</i>	637,827	13,274	-	651,101
Kenderaan / <i>Motor vehicles</i>	537,995	-	-	537,995
Komputer / <i>Computers</i>	1,117,325	60,590	-	1,177,915
	123,567,072	1,087,054	5,556,262	119,097,864

SUSUTNILAI TERKUMPUL
ACCUMULATED DEPRECIATION

PERBADANAN CORPORATION 2004	BakiAwal Opening Balance RM	Tambahan Additions RM	Pelupusan/Jualan Disposals/Written Off RM	BakiAkhir Closing Balance RM	NILAI BUKU BERSIH NET BOOK VALUE RM
Tanah milik bebas <i>Freehold land</i>	-	-	-	-	15,532,314
Urahasan / <i>Renovations</i>	290,658	56,871	964,329	337,519	99,900
Bangunan / <i>Buildings</i>	27,150,659	1,986,779	-	28,137,109	68,767,622
Loji, jentera dan alatan besar <i>Plant, machineries and heavy equipment</i>	1,498,510	71,164	-	1,569,674	499,245
Perabot dan kelengkapan <i>Furniture and fittings</i>	1,741,090	-	-	1,741,690	9,770
Alatan pejabat / <i>Office equipment</i>	636,951	-	-	636,951	14,150
Kenderaan / <i>Motor vehicles</i>	509,826	14,364	-	524,130	13,865
Komputer / <i>Computers</i>	643,142	361,452	964,329	1,004,594	173,321
	32,461,436	2,490,570	964,329	33,987,677	85,110,187

- n) Penilaian semula tanah milik bebas
Revaluation of freehold land:
Nilai tanah milik bebas Kumpulan diwakili oleh:
The Group's value of freehold land is represented by:

	KOS COST RM	NILAI BUKU BERSIH NET BOOK VALUE RM
Pada kos <i>At Cost</i>	21,370,307	21,370,307
Pada penilaian <i>At Valuation</i>	48,103,872	48,103,872
	69,474,179	69,474,179

- i) Dalam tahun kewangan 2000, tanah milik bebas Syarikat Ladang Sungai Terah Sdn. Bhd. telah dinilai semula oleh para pengarahnya berdasarkan penilaian oleh jurunilai profesional bebas, Teoan Bahim & Co. berdasarkan nilai pasaran terbuka.
- ii) Sekiranya tanah milik bebas yang dinilai semula ini dinyatakan pada kos sejarah ditolak sepenuhnya terkumpul, nilai buku bersih bagi tanah milik bebas tersebut pada 31 Disember 2005 adalah RM1,621,135 (2004: RM2,023,837).
- b) Sebahagian dari hartanah, loji dan peralatan milik Kumpulan dan Perbadanan telah dicagangkan kepada institusi-institusi kewangan dan bank-bank untuk mendapatkan kemudahan overdraf dan pinjaman dari institusi-institusi kewangan tersebut.
- c) Termasuk dalam hartanah, loji dan peralatan Kumpulan dan Perbadanan adalah aset yang telah disusutnilai sepenuhnya dan masih digunakan dengan kos masing-masing berjumlah RM31,257,737 (2004: RM30,392,937) dan RM2,659,591 (2004: RM2,254,736).
- d) Termasuk dalam hartanah, loji dan peralatan Kumpulan adalah nilai buku bersih aset yang dibeli secara sewabeli dan pinjaman kewangan sebanyak RM4,829,173 (2004: RM4,586,159).

- i) During financial year 2005, the freehold land of Syarikat Ladang Sungai Teroh Sdn. Bhd. was been revalued by its directors based on the revaluations done by a professional valuer, Messrs Rabim & Co. based on the open market value.
- ii) If the revalued freehold land is stated at historical cost less accumulated depreciation, the net book value of the land as at 31 December 2005 was RM1,621,133 (2004: RM2,032,887).

- b) Part of the Group's and Corporation's property, plant and equipment have been pledged to financial institutions and banks for overdrafts and term loans facilities from the financial institutions concerned.
- c) Included in the Group's and Corporation's property, plant and equipment were fully depreciated assets which were still in use with the cost of RM31,537,737 (2004: RM30,392,917) and RM2,659,591 (2004: RM2,034,726) respectively.
- d) Included in the Group's property, plant and equipment were those assets which have been acquired through hire purchase and finance lease with the net book values of RM9,829,173 (2004: RM4,586,159).

4. PELABURAN DALAM SYARIKAT SUBSIDIARI INVESTMENT IN SUBSIDIARIES

i) Syarikat-syarikat subsidiari yang disatukan <i>Consolidated subsidiaries</i>	KUMPULAN GROUP		PERBADANAN CORPORATION	
	2005 RM	2004 RM	2005 RM	2004 RM
Profil Impiar Sdn. Bhd.	-	-	400,000	400,000
UB Consult Sdn. Bhd.	-	-	99,998	99,998
Kelrest Holdings Berhad	-	-	1,000,000	1,000,000
Hotel Perdana Sdn. Bhd.	-	-	17,018,000	17,018,000
Permodalan Kelantan Berhad	-	-	24,907,227	24,907,227
Syarikat Ladang Sungai Teroh Sdn. Bhd.	-	-	9,999,998	9,999,998
Kumpulan Pertanian Kelantan Berhad	-	-	4,184,958	4,184,958
Kompleks Perumahan Kelantan Sdn. Bhd.	-	-	19,605,441	19,605,441
Sinaran Pantai Timur Consortium Berhad	-	-	600,000	500,000
Kijang Kuar. Sdn. Bhd.	-	-	1,372,000	1,372,000
Kelkon Sdn. Bhd.	-	-	510,798	510,798
Binaraya PKINK Sdn. Bhd.	-	-	855,400	855,400
			80,553,820	80,553,820
Tolak: Peruntukan rasmi	-	-	(1,499,995)	(1,499,995)
<i>Less: Provision for diminution in value</i>	-	-	79,053,825	79,053,825

ii) Syarikat-syarikat subsidiari yang tidak disatukan *Unconsolidated subsidiaries*

Kelbina Holdings Berhad	1,000,000	1,000,000	1,000,000	1,000,000
Kelantan Baja Corporation Sdn. Bhd.	665,197	665,197	665,197	665,197
Kraftangan Kelantan Sdn. Bhd.	300,000	300,000	300,000	300,000
Italia (KB) Sdn. Bhd.	1	1	1	1
	1,965,198	1,965,198	1,965,198	1,965,198
Tolak: Peruntukan rasmi	(1,965,194)	(1,965,194)	(1,965,194)	(1,965,194)
<i>Less: Provision for diminution in value</i>	4	4	4	4
	4	4	79,053,829	79,053,829
Jumlah tertutang oleh syarikat subsidiari <i>Amount due from subsidiaries</i>	-	-	90,892,798	85,571,261

Jumlah tertutang ini adalah pendahuluan jangka panjang yang tidak beragar, tanpa beban faedah dan ia hanya tidak mempunyai tempoh pembayaran balik yang tetap.

The amount due from subsidiaries is unsecured, interest free and has no fixed term of repayment.

Kepentingan ekuiti
Equity interest

Syarikat-syarikat subsidiari yang semuanya diperbadankan di Malaysia adalah seperti berikut:

All subsidiaries which have been incorporated in Malaysia are as follows:

Nama Syarikat Name Of Companies	% 2005	% 2004	Kegiatan Utama Principal activities
D) Syarikat-syarikat subsidiari yang disatukan Unconsolidated subsidiaries			
Pemodalan Kelantan Berhad	100	100	Pengurusan pelaburan <i>Investment management</i>
Kompleks Perlayuan Kelantan Sdn. Bhd.	100	100	Peternakan <i>Logging</i>
Syarikat Lintang Nungu, Jerah Sdn. Bhd.	100	100	Perladangan <i>Plantation</i>
Hond Perdana Sdn. Bhd.	100	100	Perhotelan <i>Hotelling</i>
Kelrest Holdings Berhad	100	100	Belancongan - <i>Telah menghentikan operasi*</i> <i>Insurance - ceased operation**</i>
Kumpulan Pertanian Kelantan Berhad	100	100	Pertanian <i>Agricultural</i>
UB Consult Sdn. Bhd.	100	100	Perkhidmatan <i>Service</i>
Profil Impian Sdn. Bhd.	70	70	Pemaju hartanah <i>Property Developer</i>
Sinam Pantai Timur Consortium Berhad	60	60	Pemaju hartanah <i>Property Developer</i>
Kijang Kuar Sdn. Bhd.	100	100	Kuari <i>Quarrying</i>
Kelkon Sdn. Bhd.	94	94	Kontraktor <i>Contractor</i>
Bincaya PKINE Sdn. Bhd.	89	89	Pemaju hartanah <i>Property Developer</i>

Kepentingan ekuiti
Equity interest

Nama Syarikat Name of Companies	% 2005	% 2004	Kegiatan Utama Principal activities
E) Syarikat-syarikat subsidiari yang tidak disatukan Unconsolidated subsidiaries			
Kelbina Holdings Berhad	100	100	Pembinaan - <i>Telah menghentikan operasi**</i> <i>Construction - ceased operation**</i>
Kelantan Baja Corporation Sdn. Bhd.	100	100	Tidak Aktif* <i>Lianan**</i>
Kerjasama Kelantan Sdn. Bhd.	100	100	Tidak Aktif* <i>Dorman**</i>
Kalsia (KB) Sdn. Bhd.	100	100	Tidak Aktif* <i>Lianan**</i>

* Penyata kewangan syarikat-syarikat subsidiari ini tidak disatukan kerana Perbadanan di dalam tindakan untuk mengukuhkan atau membatalkan pendaftaran syarikat-syarikat tersebut. Penyata kewangan syarikat-syarikat subsidiari ini tidak dapat dilampirkan bersama-sama dengan penyata kewangan Kumpulan kerana penyata kewangannya tidak disediakan. Oleh yang demikian, baki pelaburan Perbadanan dalam syarikat-syarikat subsidiari ini tidak dihapuskan dalam penyatuan dan masih diunjukkakan dalam penyata kewangan Kumpulan.

* Penyata kewangan syarikat subsidiari ini tidak disatukan dan baki pelaburannya tidak dihapuskan dalam penyata kewangan Kumpulan. Memandangkan penyata kewangan syarikat subsidiari ini masih belum diluluskan oleh para pengarahnya untuk diterbitkan, maka ia tidak dilampirkan bersama-sama dengan penyata kewangan Perbadanan.

Pada pendapat Ahli Lembaga Perbadanan, penyata kewangan syarikat-syarikat subsidiari yang tidak disatukan ini tidak memberi kesan kepada penyata kewangan Kumpulan memandangkan perantukan rasmi sah sepenuhnya telah dibuat ke atas pelaburan-pelaburan syarikat-syarikat subsidiari ini.

o Diaudit oleh Abu Bakar Rajudin & Co.

* *The financial statements of these subsidiaries have not been consolidated since the Corporation is in the process of winding up and striking off these companies' registrations. Moreover, the financial statements have not been annexed together with the Group's since they were not prepared. As such, the Corporation's investment in these subsidiaries was not been eliminated upon consolidation and will bring them in the Group's financial statements.*

* *The financial statement of this subsidiary has not been consolidated and its investment balance has not been eliminated in the Group's financial statements. Since the subsidiary's financial statement is yet to be authorized for issue by its directors, it has not been annexed together with the Corporation's financial statements.*

In the opinion of the Corporation's Board of Directors, these unconsolidated subsidiaries' financial statements did not affect the Group's financial statements since full provision for diminution in value has been made towards these investments.

o *Audited by Abu Bakar Rajudin & Co.*

Syarikat - syarikat subsidiari yang dipegang oleh Permodalan Kelantan Berhad
Subsidiaries held by Permodalan Kelantan Berhad

Nama Syarikat <i>Name of companies</i>	Kepentingan ekuiti <i>Equity Interest</i>		Kegiatan Utama <i>Principal Activities</i>
	% 2005	% 2004	
i) Syarikat-syarikat subsidiari secara langsung <i>Direct subsidiaries</i>			
Kellon Sdn. Bhd.	51	51	Kontraktor dan pembekal simen hancut. <i>Contractor and supplier of mixed cement.</i>
Binaraya PKNK Sdn. Bhd.	51	51	Pembangunan perumahan dan agen pemasaran. <i>Housing development and marketing agent.</i>
PKB-MMC Sdn. Bhd.	51	51	Pelombongan emas. <i>Gold mining.</i>
Ascofi Line Sdn. Bhd.	100	100	Perniagaan peralatan dan perisian komputer. <i>Computers' equipment and software provision.</i>
Sistem Galian Ar-Ram Sdn. Bhd.	100	100	Beliau beroperasi. <i>Dormant.</i>
Hostone Sdn. Bhd.	100	100	Pengurusan pusat rawatan. <i>Healthcare management centre.</i>
Rangkaian Hotel Islam Sdn. Bhd.	100	100	Pengurusan hotel. <i>Hotel management.</i>
Iman Rehal Sdn. Bhd.	100	100	Beliau beroperasi. <i>Dormant.</i>
Perkel Sdn. Bhd.	100	100	Pelaburan dalam saham teresit harga. <i>Investment in quoted shares.</i>

Nama Syarikat <i>Name of companies</i>	Kepentingan ekuiti <i>Equity interest</i>		Kegiatan Utama <i>Principal activities</i>
	% 2005	% 2004	
Infra Quest Sdn. Bhd.	100	100	Pengurusan pemancar telekomunikasi dan penyelenggaraan. <i>Management and maintenance of telecommunication towers.</i>
Prekel Management Sdn. Bhd.	100	100	Pengurusan projek dan penyewaan bangunan. <i>Project management and rental of buildings.</i>
ii) Syarikat-syarikat subsidiari secara tidak langsung: SPP Development Sdn. Bhd.	51	51	Pemaju perumahan dan agen pemasaran. <i>Housing developer and marketing agent.</i>
Kajang Krari Sdn. Bhd.	51	51	Penisahan kuar, pembinaan jalan dan pengangkutan. <i>Quarrying, road construction and heavy transportation.</i>

Syarikat-syarikat subsidiari yang dipegang oleh Kompleks Perumahan Kelantan Sdn. Bhd.
Subsidiaries held by Kompleks Perumahan Kelantan Sdn. Bhd.:

Nama Syarikat <i>Name of companies</i>	Kepentingan ekuiti <i>Equity interest</i>		Kegiatan Utama <i>Principal activities</i>
	% 2005	% 2004	
Setong Development Sdn. Bhd.	100	100	Membalok - telah menghentikan operasi. <i>Logging - ceased operation.</i>
KPK Raya Sdn. Bhd.	100	100	Membalok - telah menghentikan operasi. <i>Logging - ceased operation.</i>
KPK Sawmill Sdn. Bhd.	100	100	Memproses balok - telah menghentikan operasi. <i>Sawmilling - ceased operation.</i>

Syarikat subsidiari yang dipegang oleh Syarikat Ladang Sungai Teroh Sdn. Bhd.:
Subsidiaries held by Syarikat Ladang Sungai Teroh Sdn. Bhd.:

Nama Syarikat <i>Name of companies</i>	Kepentingan ekuiti <i>Equity interest</i>		Kegiatan Utama <i>Principal activities</i>
	% 2005	% 2004	
LST Latex Concentrate Sdn. Bhd.	100	100	Memproses dan menjual susu getah pekat - telah menghentikan operasi. <i>Processing and selling of latex - ceased operation.</i>

Syarikat-syarikat subsidiari yang dipegang oleh Hotel Perdana Sdn. Bhd.:

Subsidiaries held by Hotel Perdana Sdn. Bhd.:

Nama Syarikat <i>Name of companies</i>	Kepentingan ekuiti <i>Equity interest</i>		Kegiatan Utama <i>Principal activities</i>
	% 2005	% 2004	
Perdana Resort Sdn. Bhd.	100	100	Perniagaan penginapan rumah percutian dan restoran. <i>The business of resort and restaurants</i>
Perdana Siong Hill Resort Sdn. Bhd.	100	100	Perniagaan penginapan rumah percutian dan restoran. <i>The business of resort and restaurants.</i>
Perdana Super Bowl Sdn. Bhd.	100	100	Perniagaan bowling. <i>Bowling business.</i>

Syarikat-syarikat subsidiari yang dipegang oleh Kumpulan Pertanian Kelantan Berhad:

Subsidiaries held by Kumpulan Pertanian Kelantan Berhad:

Nama Syarikat <i>Name of companies</i>	Kepentingan ekuiti <i>Equity interest</i>		Kegiatan Utama <i>Principal activities</i>
	% 2005	% 2004	
Murni Hatchery Sdn. Bhd.	100	100	Peternakan dan pemasaran anak ayam. <i>Hatchery and marketing of chicks.</i>
Ladang Darulnaim Sdn. Bhd.	100	100	Peternakan dan pemasaran lembu dan kambing dan penjualan/lembu jagung. <i>Feeding and marketing of cows and goats and sale of corn seeds</i>
Ladang Tapis Sdn. Bhd.	67	67	Penanaman kelapa sawit./Palm oil plantations.
Darulnaim Agro Management Industries Sdn. Bhd.	100	100	Penanaman dan pembangunan tanah pertanian serta agen pemasaran ladang. <i>Plantation and development of agricultural land and marketing of farms.</i>
Murni Feedmill Sdn. Bhd.	100	100	Pemprosesan dan pemasaran makanan ayam./ <i>Processing and marketing of chicken feed</i>
Murni Marketing Sdn. Bhd.	100	100	Pemprosesan dan pemasaran makanan dalam tin <i>Processing and marketing of canned food</i>

Syarikat-syarikat subsidiari yang dipegang oleh Kelrest Holdings Berhad:

Subsidiaries held by Kelrest Holdings Berhad:

Nama Syarikat <i>Name of companies:</i>	Kepentingan ekuiti <i>Equity interest</i>		Kegiatan Utama <i>Principal activities</i>
	% 2005	% 2004	
Kelkraf Sdn. Bhd.	100	100	Mengeluar dan memasarkan barangan krafangan - telah menghentikan operasi. <i>Crafts production and marketing - ceased operation</i>
Irama Resort Development Sdn. Bhd.	100	100	Bekas beroperasi./ <i>Discontinued.</i>

i) Teguran jurusudut ke atas penyata kewangan syarikat-syarikat subsidiari adalah seperti berikut:

- a) **Perdana Siong Hill Resort Sdn. Bhd.**
Perdana Siong Hill Resort Sdn. Bhd., salah satu daripada subsidiari-subsidiari Hotel Perdana Sdn. Bhd. tidak disatukan dengan penyata kewangan Kumpulan selepas tahun kewangan berakhir 31 Disember 1999. Oleh itu, penyata kewangannya disatukan berdasarkan hak pertutulan pada 1 Januari 2000 kerana ia tidak mempunyai elemen pengurusan atau penyata kewangan yang telah diaudit sejak tahun kewangan tersebut. Tidak ada prosedur audit khas yang dapat dilaksanakan untuk memperoleh maklumat dan penjelasan yang memuaskan sebagaimana yang dikehendaki bagi tujuan penyediaan penyata kewangan yang disatukan.
- b) **Kelrest Holdings Berhad***
Penyata kewangan beraudit bagi syarikat sekutunya, Salju Suteh Travel & Tours Sdn. Bhd. tidak diperolehi. Oleh itu, keputusan syarikat persekutuan, Salju Suteh Travel & Tours Sdn. Bhd. telah tidak diperakamkan secara ekuiti dengan penyata kewangan disatukan Kumpulan dan ia hanya bertentangan dengan ketenda Perjawatan Lembaga Perjawatan Perancangan Malaysia (MASB) 17.
- c) **Kelkraf Sdn. Bhd.***
Kelkraf Sdn. Bhd. yang merupakan syarikat subsidiari Kelrest Holdings Berhad telah menghentikan operasinya semenjak Mei 1999. Pada 31 Disember 2005, Syarikat telah mengalami kekurangan modal sebanyak RM523,192 (2004: RM523,068). Penyata kewangan Syarikat telah disatukan dengan anggaran operasi yang berterusan yang menyifatkan pemeliharaan aset dan penyelesaian hutang-hutang di debitor usahawan biasa perniagaan. Anggaran ini mungkin tidak beresutain dan penyelarasan perlu dilakukan untuk memburukkan nilai aset-aset kepada nilai yang boleh diperolehi, mengaibkan hutang-hutang yang mungkin berbangkit, dan untuk mengklasifikasikan item jangka panjang sebagai aset dan liabiliti semasa.
- d) **Kumpulan Pertanian Kelantan Berhad**
Penyata-penyata kewangan bagi syarikat-syarikat subsidiari Kumpulan Pertanian Kelantan Bhd., iaitu Ladang Darulnaim Sdn. Bhd., Murni Feedmill Sdn. Bhd., Murni Marketing Sdn. Bhd. dan Murni Hatchery Sdn. Bhd. telah ditegur kerana kesemanya telah mengalami kerugian bersih, kelebihan liabiliti semasa dan kekurangan dana pemegang saham pada 31 Disember 2005.

Oleh itu, kesahihan asas penyediaan penyata-penyata kewangan tersebut yang berdasarkan asas usaha berterusan yang berasaskan realisasi aset dan pemuliharaan liabiliti dalam perjalanan biasa syarikat-syarikat tersebut adalah bergantung kepada keupayaannya untuk mencapai perniagaan yang menguntungkan di masa hadapan dan mendapat sokongan kewangan yang berterusan daripada syarikat induknya.

- * Perbadanan telah membuat peruntukan rasmi nilai sewajarnya ke atas pelaburannya di dalam Kelrest Holdings Berhad.

ii) Penekanan jurasudut ke atas penyata kewangan syarikat-syarikat subsidiari adalah seperti berikut:

Kumpulan Hotel Perdana Sdn. Bhd. dan Kelrest Holdings Berhad.

Penyata kewangan untuk kedua-dua syarikat subsidiari di atas telah disediakan berdasarkan asas usaha berterusan yang berasaskan realisasi aset dan pemuliharaan liabiliti dalam perjalanan biasa syarikat. Kedua-dua syarikat mengalami kerugian bersih dalam tahun kewangan berakhir 31 Disember 2005 dan pada tarikh tersebut, syarikat-syarikat subsidiari ini mempunyai liabiliti semasa bersih dan menunjukkan kekurangan di dalam dana pemegang saham. Kesahihan asas penyediaan penyata kewangan syarikat-syarikat subsidiari ini bergantung kepada keupayaan untuk mencapai perniagaan yang menguntungkan di masa hadapan dan mendapat sokongan kewangan yang berterusan daripada Perbadanan.

i) Auditors' qualifications on the subsidiaries' financial statements are as follows:

a) **Perdana Siong Hill Resort Sdn. Bhd.**

Perdana Siong Hill Resort Sdn. Bhd., one of the Hotel Perdana Sdn. Bhd. subsidiaries has not been consolidated with the Group's financial statements subsequent to the financial year ended 31 December 1999. As such, the financial statement has been consolidated based on the opening balance as at 1 January 2000 because neither management accounts nor audited financial statement were prepared since that financial year. No special audit procedures could be carried out in order to gather satisfactory information and explanations required for the preparation of the consolidated financial statements.

b) **Kelrest Holdings Berhad***

The audited financial statement of its associate, Salju Sastera Travel & Tours Sdn. Bhd. was not available. Therefore, the results of this associate, Salju Sastera Travel & Tours Sdn. Bhd. were not accounted for under the equity method together with the Group's consolidated financial statements and this was against the requirements of Malaysian Accounting Standards Board (MASB) No.17.

c) **Kelkruf Sdn. Bhd.***

Kelkruf Sdn. Bhd., one of the subsidiaries of Kelrest Holdings Berhad has ceased its operation since May 1999. As at 31 December 2005, the Company has experienced a capital deficiency position of RM523,192 (2004: RM523,058). The financial statement of the Company has been prepared based on the going concern basis which assume that all assets and settlement of debts are in the normal transaction of business operation. This assumption might be inappropriate and adjustment has to be made to reduce the value of the assets to the amount which could be realized, taking into account any debt which might arise and to reclassify those of long term assets and liabilities into the current portion.

d) **Kumpulan Perikanan Kelantan Berhad**

The financial statements of the subsidiaries of Kumpulan Perikanan Kelantan Bhd., i.e. Ladang Oatohwain Sdn. Bhd., Murni Feedmill Sdn. Bhd., Murni Marketing Sdn. Bhd. and Murni Hatchery Sdn. Bhd. have been qualified since they all suffered net losses, excess of current liabilities and deficit in the shareholders' funds as at 31 December 2005.

Hence, the application of the going concern basis in the preparation of the financial statements which assumes assets' realization and settlement of liabilities in the normal course of business activities is solely depending on its ability to carry out future profitable business and having continuous financial support from the parent company.

- * The Corporation has made a full provision for diminution in value of its investment in Kelrest Holdings Berhad.

ii) Auditors' highlights on the financial statements of the subsidiaries are as follows:

Kumpulan Hotel Perdana Sdn. Bhd. and Kelrest Holdings Berhad

Both of the above subsidiaries' financial statements have been prepared based on the going concern basis which assumes assets' realization and settlement of liabilities are in the normal course of business. Both companies have experienced net losses for the financial year ended 31 December 2005 and as at that date, they also experienced net current liabilities' positions and deficits in their shareholders' funds. Thus, the application of the basis in preparation of these financial statements is solely depending on their ability to carry out future profitable business and having continuous financial support from the Corporation.

5. PELABURAN DALAM SYARIKAT BERSEKUTU
INVESTMENT IN ASSOCIATES

	KUMPULAN <i>GROUP</i>		PERBADANAN <i>CORPORATION</i>	
	2005 RM	2004 RM	2005 RM	2004 RM
Pada kos / <i>At cost</i>	10,445,996	21,909,172	8,202,000	8,202,000
Tolak: <i>Less:</i>				
- Peruntukan rosak nilai <i>Provision for diminution in value</i>	(2,292,731)	(2,292,731)	(461,999)	(461,999)
- Pelupasan aset/bekas atau pengambilalihan <i>Amortisation of goodwill on acquisition</i>	(2,498,800)	(2,458,800)	-	-
- Perkongsian keuntungan selepas pengambilalihan ditolak kerugian <i>Share of post-acquisition profit less losses</i>	(2,241,498)	(2,241,498)	-	-
	3,412,967	14,876,143	7,740,001	7,740,001
Pelehanan Kumpulan di dalam syarikat-syarikat bersekutu diwakili oleh: <i>Group's investment in associates is represented by:</i>				
Perkongsian ke atas aset ketara bersih <i>Share of net tangible assets</i>	3,412,967	14,876,143		
Jumlah tertunggak oleh syarikat bersekutu * <i>Amount due from associates*</i>	656,900	656,900	656,900	656,900
Jumlah tertunggak kepada syarikat bersekutu * <i>Amount due to associates*</i>	2,340	1,970	-	-

* Jumlah tertunggak ini adalah tidak bercagar, tanpa beza faedah dan tidak mempunyai tempoh pembayaran balik yang tetap. Syarikat-syarikat bersekutu yang semuanya diperhadankan di Malaysia adalah seperti berikut:

* *The amount due from/to associates is unsecured, interest free and has no fixed terms of repayment.*

Nama Syarikat <i>Name Of companies</i>	Kepentingan ekuiti <i>Equity interest</i>		Kegiatan Utama <i>Principal activities</i>
	% 2005	% 2004	
Kota Darulmaim Sdn. Bhd.	31.43	31.43	Teluk aktif <i>Dormant</i>
Pusat Pakar Darulmaim Sdn. Bhd.	39	39	Hospit <i>Hospital</i>

6. PINJAMAN KEPADA SYARIKAT SUBSIDIARI
LOANS TO SUBSIDIARIES

	KUMPULAN GROUP		PERBADANAN CORPORATION	
	2005 RM	2004 RM	2005 RM	2004 RM
Bahagian jangka pendek: <i>Short-term portion</i>				
Profil Impian Sdn. Bhd.	-	-	1,393,920	-
Syarikat Ladang Sungai Terah Sdn. Bhd.	-	-	29,965,481	57,965,481
Bahagian jangka panjang: <i>Long-term portion</i>				
Profil Impian Sdn. Bhd.	-	-	5,575,680	6,969,800
	-	-	36,935,081	64,935,081

7. LAIN-LAIN PELABURAN
OTHER INVESTMENTS

	2005 RM	2004 RM	2005 RM	2004 RM
Saham taktersejarah <i>Unquoted shares</i>	1,313,301	760,865	476,000	-
Saham-saham tersejarah <i>Quoted shares</i>	6,792,909	7,767,210	5,235,346	6,243,225
	8,106,210	8,528,075	5,711,346	6,243,225
Tolak: Peruntukan rasmiilai <i>Less: Provision for diminution in value</i>	(6,748,119)	(6,358,275)	(5,046,646)	(5,215,759)
	1,358,091	2,169,800	664,700	1,027,426
Nilai pasaran/ <i>Market value</i>	1,358,091	2,459,917	982,444	1,027,426

8. PERBELANJAAN PENANAMAN
PLANTING EXPENDITURE

KUMPULAN GROUP	2005 RM	2004 RM
Perbelanjaan penanaman diwakili oleh: <i>Planting expenditure is represented by:</i>		
Syarikat Ladang Sungai Terah Sdn. Bhd.	(a) 39,815,733	53,477,454
Kumpulan Pertanian Kelantan Berhad	(b) 5,576,138	5,291,225
	45,391,871	58,768,679

a) Syarikat Ladang Sungai Terah Sdn. Bhd.

	2005 RM	2004 RM
Pada 1 Januari / <i>As at 1 January</i>	53,477,454	56,117,680
Tambahan dalam tahun / <i>Additions during the year</i>	2,427,746	1,488,591
	55,905,200	57,606,271
Pelaksanaan dalam tahun / <i>Current year's amortisation</i>	(1,570,500)	(1,544,455)
Perbelanjaan penanaman dihapuskan <i>Planting expenditure written off</i>	(7,491,256)	(712,645)
Kurangkan dalam penilaian semula yang direalisasikan dari penjualan sebahagian tanah (Nota 26) <i>Reduction in revaluations which was realised upon partial disposal of land (Note 26)</i>	(7,027,711)	(1,871,717)
Pada 31 Disember / <i>As at 31 December</i>	39,815,733	53,477,454

Dalam tahun 2005, perbelanjaan penanaman Syarikat Ladang Sungai Terah Sdn. Bhd. telah dinilai semula oleh para pengarahnya berdasarkan penilaian oleh jawatankuasa profesional bebas, Teo Jun Rahim & Co. berdasarkan nilai pasaran terkini.

Sekiranya perbelanjaan penanaman yang dinilai semula dibawa pada kes sejarah ditolak pelaksanaan terkumpul, nilai buku bersih bagi perbelanjaan penanaman yang akan dinyatakan di dalam penyata kewangan pada 31 Disember 2005 adalah RM22,743,359 (2004: RM29,361,758).

During the financial year 2005, the planting expenditure of Syarikat Ladang Sungai Terah Sdn. Bhd. has been revalued by its directors based on the valuations of a professional valuer, Alex. Rahim & Co. based on the open market value.

If the residual planting expenditure is stated at the historical cost less accumulated amortisation, the net book value of the expenditure which will be stated in the financial statements as at 31 December 2005 is RM22,743,359 (2004: RM29,361,758).

b) Kumpulan Pertanian Keluasan Berhad

Tanah yang digunakan untuk tujuan penanaman dimiliki oleh Perbadanan.

The land used for the plantations is owned by the Corporation.

Termasuk di dalam perbelanjaan penanaman adalah faedah daripada pinjaman bank berjumlah RM409,367 (2004: RM409,367).

Included in the planting expenditure is the bank loan's interest which amounts to RM409,367 (2004: RM409,367).

**9. LIABILITI CUKAI TERTUNDA
DEFERRED TAX LIABILITIES**

	KUMPULAN GROUP		PERBADANAN CORPORATION	
	2005 RM	2004 RM	2005 RM	2004 RM
Pada 1 Januari <i>As at 1 January</i>	(328,505)	89,441	(252,825)	(252,825)
Caj (daripada)/kepada penyata pendapatan <i>Charge (from)/to income statement</i>	(12,466)	(417,946)	(16,453)	3,054
Pada 31 Disember <i>As at 31 December</i>	(340,971)	(328,505)	(269,278)	(252,825)

Pembentangan dibarangkakan selepas pengufasan seperti berikut:

The presentation is after the following set-off:

	KUMPULAN GROUP		PERBADANAN CORPORATION	
	2005 RM	2004 RM	2005 RM	2004 RM
Aset cukai tertunda <i>Deferred tax assets</i>	400,320	400,320	-	-
Liabiliti cukai tertunda <i>Deferred tax liabilities</i>	(741,251)	(728,825)	(269,278)	(252,825)
	(340,971)	(328,505)	(269,278)	(252,825)

**III. STOK
STOCK**

	KUMPULAN GROUP		PERBADANAN CORPORATION	
	2005 RM	2004 RM	2005 RM	2004 RM
Pada kos: <i>At costs:</i>				
Stok pertunahan <i>Homeing stocks</i>	36,890,395	15,853,001	32,720,631	15,209,322
Stok barang niaga <i>Trading stocks</i>	11,172,796	8,384,319	-	-
Stok pertadangan <i>Financing stocks</i>	4,004,667	1,753,932	-	-
Tolak: Peruntukan rasmi <i>Less: Provision for diminution in value</i>	(52,067,856)	(27,991,252)	(32,720,631)	(15,209,322)
	52,000,609	27,924,005	32,720,631	15,209,322

**II. PERDAGANGAN BELUM TERIMA
TRADE RECEIVABLES**

	KUMPULAN GROUP		PERBADANAN CORPORATION	
	2005 RM	2004 RM	2005 RM	2004 RM
Jumlah perdagangan belum terima <i>Total trade receivables</i>	108,563,394	106,100,901	26,371,333	36,079,501
Tolak: peruntukan hutang ragu <i>Less: Provision for doubtful debts</i>	(31,205,572)	(30,137,415)	(2,003,796)	(2,003,795)
	69,357,822	75,963,482	24,367,537	34,075,706

12. TERHUTANG OLEH PELANGGAN BAGI KERJA KONTRAK

AMOUNT DUE FROM CUSTOMERS FOR CONTRACT WORK

	KUMPULAN GROUP	
	2005 RM	2004 RM
Kos / Cost:		
Tanah kekal / <i>Presented land</i>	168,491	666,813
Perbelanjaan pembangunan <i>Development expenditure</i>	47,340,971	32,055,825
	47,509,372	32,722,638
Tolak: Bahagian diklasifikasikan sebagai Tanah Untuk Pembangunan <i>Less: Portion classified as Land Held For Development</i>	(168,491)	(666,813)
Tambah: Keuntungan tertinggal <i>Add: Accumulated profits</i>	47,340,971	32,055,825
	1,997,550	2,675,051
	50,338,521	34,730,876
Tolak: Bil-bil kemajuan <i>Less: Progress billings</i>	(47,836,971)	(25,301,160)
	2,801,550	9,429,716



13. LAIN-LAIN BELUM TERIMA <i>OTHER RECEIVABLES</i>	KUMPULAN <i>GROUP</i>		PERBADANAN <i>CORPORATION</i>	
	2005 RM	2004 RM	2005 RM	2004 RM
Jumlah lain-lain belum terima <i>Total other receivables</i>	72,483,038	55,151,292	28,248,401	25,636,000
Tolak: Peruntukan bujang ragu <i>Less: Provision for doubtful debts</i>	(28,046,919)	(25,202,649)	(27,708,401)	(24,708,711)
	44,436,119	29,948,643	840,000	927,289

14. PERBAGAI PERBELANJAAN TERDAHULU
PREPAYMENTS

KUMPULAN DAN PERBADANAN <i>GROUP AND CORPORATION</i>	2005 RM	2004 RM
Pengurusan rumah pangsa <i>Apartment management</i>	14,859	4,505
Pendahuluan kakitangan <i>Staff advances</i>	33,844	3,060
Projek marmar <i>Marble project</i>	219,916	219,916
Bandar Baru Pengkalan Kubor <i>Bandar Baru Pengkalan Kubor</i>	21,000	21,000
	280,619	239,481

15. PERTARUHAN DAN DEPOSIT
DEPOSITS AND RETENTIONS

Pertaruhan dan deposit merangkumi deposit air, elektrik, telefon dan lain-lain.
These consist of water, electricity, telephone and other deposits.

16. PINJAMAN OLEH KAKITANGAN
STAFF LOANS

Pinjaman oleh kakitangan sebak terdiri daripada pinjaman kereta, pinjaman motosikal dan pinjaman komputer.
These comprise of motor vehicles, motorcycles and computer staff loans.

17. TUNAI DAN BERSAMAAN TUNAI
CASH AND CASH EQUIVALENTS

	KUMPULAN <i>GROUP</i>		PERBADANAN <i>CORPORATION</i>	
	2005 RM	2004 RM	2005 RM	2004 RM
Simpunan berjaguh <i>Flood deposits</i>	13,528,306	11,464,079	300,000	350,000
Wang di bank dan di tangan <i>Cash at bank and in hand</i>	27,119,369	24,762,719	9,669,756	7,606,860
Overdral bank (Nota 22) <i>Bank overdrafts (Note 22)</i>	40,647,675 (7,246,185)	36,226,798 (8,099,516)	9,969,756 -	7,936,260 -
Tolak: Simpanan berjaguh yang dianggr <i>Less: Pledged flood deposits</i>	(2,964,350)	(3,968,713)	(300,000)	(300,000)
Tunai dan bersamaan tunai <i>Cash and cash equivalents</i>	30,437,140	24,218,565	9,669,756	7,606,860

18. JUMLAH TERHUTANG KEPADA KERAJAAN NEGERI
AMOUNT DUE TO STATE GOVERNMENT

Jumlah terhutang kepada Kerajaan Negeri adalah tidak berjangka dan tidak dikenakan sebarang faedah.
The amount due to State Government is unsecured and interest free.

Dalam tahun tersebut, pihak Perbadanan telah membayar sebanyak RM14,200,000 (2004: RM9,168,391) kepada pihak Kerajaan Negeri dan sebanyak RM3,443,412 lagi telah dibayar secara terus oleh pembalik-pembalik terbabit kepada pihak Kerajaan Negeri.
During the current year, the Corporation has paid a total of RM14,200,000 (2004: RM9,168,391) to the State Government and a total of RM3,443,412 has been paid directly by the logging operators to the State Government.

19. PERTARUHAN DAN PENDAHULUAN DITERIMA
DEPOSITS AND RETENTIONS RECEIVED

	KUMPULAN GROUP		PERBADANAN CORPORATION	
	2005 RM	2004 RM	2005 RM	2004 RM
Deposit perkhidmatan tanah <i>Deposits for land development</i>	20,100,273	29,077,276	20,100,273	29,077,276
Deposit sewi bangunan <i>Building rental deposits</i>	1,969,109	1,935,087	1,969,109	1,935,087
Deposit perlombongan <i>Mining deposits</i>	5,849,200	6,765,700	5,849,200	6,765,700
Deposit perumahan dan rumah kedai <i>Housing and shop/house deposits</i>	4,612,933	10,935,437	4,612,933	10,935,437
Deposit pembalakan <i>Logging deposits</i>	310,000	310,000	310,000	310,000
Lain-lain deposit <i>Other deposits</i>	12,340	17,964	12,340	17,964
	32,853,855	49,042,464	32,873,855	49,062,464

20. PINJAMAN KERAJAAN PUSAT
FEDERAL GOVERNMENT LOANS

KUMPULAN DAN PERBADANAN GROUP AND CORPORATION	2005 RM	2004 RM
Perlu dibayar dalam tempoh 12 bulan <i>Repayable within 12 months</i>	8,450,874	8,426,671
Perlu dibayar selepas tempoh 12 bulan <i>Repayable after 12 months</i>	239,345,951	247,756,825
	247,796,825	256,183,496

21. PINJAMAN KERAJAAN NEGERI
STATE GOVERNMENT LOANS

KUMPULAN DAN PERBADANAN GROUP AND CORPORATION	2005 RM	2004 RM
Perlu dibayar dalam tempoh 12 bulan <i>Repayable within 12 months</i>	34,524,495	29,919,034
Perlu dibayar selepas tempoh 12 bulan <i>Repayable after 12 months</i>	-	4,605,461
	34,524,495	34,524,495

22. OVERDRAF BANK
BANK OVERDRAFTS

KUMPULAN GROUP	2005 RM	2004 RM
Hotel Pentana Sdn. Bhd.	a) 2,205,836	2,033,191
Permodalan Kelantan Darhad	b) 5,027,220	6,038,049
Kumpulan Pertanian Kelantan Berhad	c) 9,694	28,316
UB Consult Sdn. Bhd.	d) 3,435	-
	7,246,185	8,099,516

a) Overdraft bank Syarikat dicagangkan melalui caj tetap dan terapan ke atas kosoran hartanah, tuju dan peralutannya dan dikenakan faedah 1.5% (2004: 1.5%) di atas kadar pinjaman asas bank tersebut.

The company's bank overdraft is secured by fixed and floating charges over its property, plant and equipment and is subject to interest rate of 1.5% (2004: 1.5%) above the bank's base lending rate.

b) Overdraft bank Syarikat adalah tidak bercagang dan menanggung keutungan pinjaman di antara 8.4% hingga 9.0% (2004: 8.4% hingga 9.0%) setahun.

The company's bank overdraft is unsecured and subject to interest at a rate of 8.4% to 9.0% (2004: 8.4% to 9.0%) per annum.

c) Overdraft bank Syarikat adalah dicagangkan ke atas simpanan tetap Syarikat dan dikenakan faedah 1.5% setahun di atas kadar pinjaman bank tersebut.

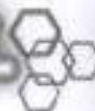
The bank overdraft is secured on the company's fixed deposits and bears an interest of 1.5% per annum above the bank's base lending rate.

d) Syarikat mempunyai kemudahan overdraf secara prinsip Islam Al-Naqd dari institusi kewangan yang berlesen dengan jumlah kemudahan maksimum sebanyak RM20,000.

The company has an Islamic overdraft facility with a maximum limit of RM20,000 under the concept of Al-Naqd from a licensed financial institution.

Caj perkhidmatan adalah sebanyak RM183.33 sebulan ataupun lima secara Maqassah iaitu 10% daripada caj perkhidmatan asal. Kemudahan tersebut dicagangkan atas pelaburan am Al-Mudharabah berjumlah RM10,000 (2004: RM10,000).

The monthly service charge of RM183.33 or 10% of the original service charge calculated using the Maqassah principle has been charged. This banking facility has been secured over the company's Al-Mudharabah general investment of RM10,000 (2004: RM10,000).



13. PEMUTANG SEWABELI HIRE PURCHASE CREDITORS

KUMPULAN GROUP	2005 RM	2004 RM
Pembayaran minimum sewabeli : <i>Hire purchase minimum payment:</i>		
Perlu dibayar dalam tempoh setahun <i>Repayable within one year</i>	1,001,802	261,585
Perlu dibayar dalam tempoh satu hingga lima tahun <i>Repayable between one year to five years</i>	4,858,099	516,849
Perlu dibayar selepas lima tahun <i>Repayable after five years</i>	-	26,016
	5,859,901	304,450
Tolak: Tanggungjawab kewangan masa hadapan <i>Less: Future financial liabilities</i>	(196,201)	(123,259)
	5,663,700	681,191
Bayaran bulik sewabeli : <i>Hire purchase repayment:</i>		
Perlu dibayar dalam tempoh setahun <i>Repayable within one year</i>	933,457	162,323
Perlu dibayar selepas tempoh setahun <i>Repayable after one year</i>	4,736,243	518,868
	5,669,700	681,191

PINJAMAN BERJANGKA LONG TERMS

Bahagian semasa <i>Current portion</i>	KUMPULAN GROUP		PERBADANAN CORPORATION	
	2005 RM	2004 RM	2005 RM	2004 RM
b) Kemudahan Al-Mudharabah <i>Al-Mudharabah facilities</i>	674,752	944,892	-	-
b) Pinjaman Al-Mudharabah <i>Al-Mudharabah loans</i>	6,000,000	6,000,000	-	-
Pindahan dari bahagian jangka panjang <i>Transfer from long-term portion</i>	6,983,937	6,489,763	-	-
Perlu dibayar dalam tempoh 12 bulan <i>Repayable within 12 months</i>	13,658,719	13,434,655	-	-

Bahagian jangka panjang Long-term portion

c) Pinjaman berangka <i>Term loans</i>	2,554,763	2,502,180	-	-
d) Kemudahan Qardul Hasan <i>Qardul Hasan facilities</i>	-	1,018,635	-	-
e) Pinjaman berangka - bercagar <i>Term loans - secured</i>	6,332,503	4,968,848	-	-
f) Pinjaman Al-Bai Bithaman Ajil <i>Al-Bai Bithaman Ajil loans</i>	5,389,144	5,697,556	-	-
g) Pinjaman Al-Ijarah <i>Al-Ijarah loans</i>	1,483,669	1,483,669	-	-
h) Pinjaman berjangka dari Bank Pembangunan: <i>Term loans from the Bank Pembangunan:</i>	1,633,754	-	1,633,754	-
6.5% setahun bagi 6 tahun pertama <i>6.5% per annum for the first 6 years</i>	1,658,901	2,175,692	-	-
Kos kewangan efektif (ECCF) - 1.5% setahun <i>Effective cost of finance (ECCF) - 1.5% per annum</i>	10,052,734	17,846,573	1,633,754	-
	(6,983,937)	(6,489,763)	-	-
Tolak: Pindahan kepada bahagian semasa <i>Less: Transfer to current portion</i>				
Perlu dibayar selepas tempoh 12 bulan <i>Repayable after 12 months</i>	12,668,797	11,356,815	1,633,754	-
	25,727,516	24,791,470	1,633,754	-

- a) Kemudahan Al-Murahabah bercagarikan sivil simpanan tetap Kumpulan Pertanian Kelantan Berhad.
This Al-Murahabah facility is secured over the fixed deposits of Kumpulan Pertanian Kelantan Berhad.
- b) Pinjaman Al-Mudharabah adalah diperolehi bagi tujuan modal pusingan untuk operasi perniagaan pajak gada (Ar-Rahn) pihak Kumpulan Permodalan Kelantan Berhad dan berdasarkan atas penyalangan keuntungan. Jumlah ini tidak ada jadual pembayaran balik yang tetap.
This loan of Al-Mudharabah is obtained for working capital purposes in running parent business operation (Ar-Rahn) of Permodalan Kelantan Berhad group which is based on profit sharing. The facility has no fixed terms of repayment.
- c) Pinjaman berjangka Permodalan Kelantan Berhad dicagarikan atas pelepasan tetap, tanah untuk pembangunan, tanah dan bangunan, sijil kemajuan dan beberapa jaminan korporat olehnya.
The term loans of Permodalan Kelantan Berhad are secured over its fixed deposits, land for development, land and building, progress certificates and several corporate guarantees made by them.
- d) Kemudahan pembiayaan Qardhul Hasan bagi sebuah syarikat subsidiari telah dicagarikan melalui caj tetap dan caj terapung ke atas hartanah, loji dan peralatan, jaminan korporat serta cagaran ke atas simpanan tetap dan harus dibayar dalam satu ratus dua puluh ansuran bulanan mulai Julai 2003.
The facility of Qardhul Hasan for a subsidiary is secured by way of fixed and floating charges over its property, plant and equipment, corporate guarantee as well as over its fixed deposits, which has to be settled in one hundred and twenty monthly instalments beginning on July 2003.
- e) Pinjaman berjangka adalah dicagarikan ke atas tanah dan bangunan, simpanan tetap dan jaminan korporat Permodalan Kelantan Berhad. Ia dikenakan faedah 8.25% (2004: 8.25%) setahun.
The term loans are secured over the land and building, fixed deposits and corporate guarantee of Permodalan Kelantan Berhad. It bears an interest at 8.25% (2004: 8.25%) per annum.
- f) Pinjaman Al-Bai Bithaman Ajil dicagarikan melalui caj tetap dan terapung ke atas semua hartanah, loji dan peralatan Hotel Perdana Sdn. Bhd.
The Al-Bai Bithaman Ajil loan is secured by way of fixed and floating charges over the entire Hotel Perdana Sdn. Bhd.'s property, plant and equipment.
- g) Pinjaman Al-Jarah adalah dicagarikan dengan jaminan korporat daripada Hotel Perdana Sdn. Bhd., surat jaminan daripada Pertubuhan dan simpanan tetap syarikat-syarikat subsidiari terbabit.
The Al-Jarah loan is secured by way of corporate guarantee from the Hotel Perdana Sdn. Bhd., guarantee letter from the Corporation and over the fixed deposits of subsidiaries concerned.
- h) Pinjaman berjangka Perbadanan dari Bank Pembangunan & Infrastruktur dikenakan faedah 6.5% setahun bagi 6 tahun pertama dan pembayaran bulannya bermula dari bulan Julai 2005. Pinjaman ini adalah di dalam bentuk kemudahan harta tetap dan dicagarikan melalui caj pertama pihak pertama ke atas tanah dan bangunan di atas Lot PT 4147, Kawasan Perindustrian Pengkalan Chepa II, Mukim Panctor, Kota Bharu, Kelantan.
The Corporation's term loan from the Bank Pembangunan & Infrastruktur bears an interest at 6.5% per annum for the first 6 years and the repayment commenced from the month of July 2005. This term loan is in the form of fixed assets acquisition facility and is secured by way of first party charge over the land and building located at Lot PT 4147, Kawasan Perindustrian Pengkalan Chepa II, Mukim Panctor, Kota Bharu, Kelantan.
- Pinjaman berjangka pihak Syarikat Ladang Sungai Teroh Sdn. Bhd. dari Bank Pembangunan & Infrastruktur dikenakan faedah sebanyak 1.5% (2004: 1.5%) setahun di atas kos kewangan efektifnya dengan tempoh bayaran bulat bermula pada bulan September 2000 selama empat tahun.
The term loans of Syarikat Ladang Sungai Teroh Sdn. Bhd. from the Bank Pembangunan & Infrastruktur is subject to interest at a rate of 1.5% (2004: 1.5%) per annum above the bank's effective cost of finance with a four-year repayment period beginning from September 2000.

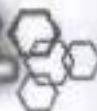
25. SUMBANGAN KERAJAAN / GOVERNMENT CONTRIBUTIONS

Sumbangan kerajaan merupakan wang daripada Kerajaan Negeri yang dijadikan sebagai modal permulaan kepada Perbadanan.
The government grants refer to the Corporation's initial capital outlay given by the State Government.

26. REZAB RESERVES	KUMPULAN GROUP		PERBADANAN CORPORATION	
	2005 RM	2004 RM	2005 RM	2004 RM
Keuntungan (Kerugian) terkumpul <i>Accumulated Profits (Losses)</i>	26,551,284	(2,254,362)	61,675,416	55,883,385
Rezab penilaian semula *	63,570,721	80,857,040	-	-
Rezab penilaian semula *				
Simpanan modal <i>Capital reserve</i>	611,672	611,672	-	-
Premium ayez <i>Share premium</i>	169,227	169,227	-	-
	90,902,904	79,383,577	61,675,416	55,883,385

* Rezab penilaian semula diwakili oleh:
** Revaluation reserve is represented by:*

	KUMPULAN GROUP	
	2005 RM	2004 RM
Pada 1 Januari / As at 1 January	80,857,040	83,152,085
Kurangan dalam tahun yang direalisasikan dari penjualan sebahagian tanah (Nota 8) <i>Reduction during the year which were realised upon partial disposal of land (Note 8)</i>	(7,027,711)	(1,871,717)
Kurangan dalam penilaian hartanah, loji dan peralatan yang direalisasikan dari penjualan sebahagian tanah <i>Reduction in revaluation of property, plant and equipment which was realised upon partial disposal of land</i>	(10,258,608)	(623,328)
Pada 31 Disember / As at 31 December	63,570,721	80,857,040


**27. GANJARAN PERSARAAN
RETIREMENT BENEFITS**

	2005 RM	2004 RM
KUMPULAN GROUP		
Pada 1 Januari <i>As at 1 January</i>	1,780,963	1,432,915
Peruntukan tahun semasa <i>Current year's provision</i>	571,168	610,911
Bayaran tahun semasa <i>Current year's payment</i>	(233,395)	(262,863)
Pada 31 Disember <i>As at 31 December</i>	<u>2,118,736</u>	<u>1,780,963</u>

**28. HASIL
REVENUE**

	KUMPULAN GROUP		PERBADANAN CORPORATION	
	2005 RM	2004 RM	2005 RM	2004 RM
Uyah godai <i>Power revenue</i>	3,109,970	2,928,934	-	-
Jualan balak <i>Log sales</i>	17,672,865	20,463,359	-	-
Jualan hasil ladang <i>Farms sales</i>	35,412,506	42,705,634	-	-
Hasil perkhidmatan <i>Services income</i>	6,715,537	7,991,425	-	-
Pengajuran seminar dan rekreasi <i>Recreational and conference income</i>	339,092	392,505	-	-
Kemajuan kontrak <i>Contract progress billings</i>	73,731,768	53,371,194	-	-
Pengurusan bangunan <i>Building management</i>	283,500	216,000	-	-
Hasil yuran pengurusan <i>Management fees</i>	476,015	152,837	-	-
Yuran kesetiakusahan <i>Secretary fees</i>	153,934	302,753	-	-
Hasil projek telekomunikasi <i>Telecommunication projects revenue</i>	448,345	274,631	-	-
Jualan bilik <i>Roomer sales</i>	3,626,305	3,571,570	-	-
Jualan makanan dan minuman <i>Food and beverage sales</i>	4,637,529	4,335,572	-	-
Pendapatan dari permainan bowling <i>Bowling income</i>	882,858	949,633	-	-
Lain-lain perkhidmatan kepada pelanggan <i>Other services income</i>	358,240	412,612	-	-
Jualan kawasan perumahan <i>Sales of housing areas</i>	66,795,252	27,353,929	61,578,033	23,075,326
Sewaan <i>Rentals</i>	7,723,143	7,604,369	6,278,529	5,674,048
Hasil dari pinjaman anak syarikat <i>Interest from subsidiaries' loans</i>	-	-	795,097	1,088,259
Hasil perbitarian (perkhidmatan) <i>Forestry revenue (services)</i>	461,133	566,453	461,133	566,453
	<u>235,029,139</u>	<u>175,493,214</u>	<u>69,112,792</u>	<u>31,404,126</u>

29. BELANJA MENGRUS DAN KENDALIAN

ADMINISTRATIVE AND OPERATIONAL EXPENSES

Termasuk di dalam perbezaan ini adalah:

Included under these expenses are:

	KUMPULAN GROUP		PERBADANAN CORPORATION	
	2005 RM	2004 RM	2005 RM	2004 RM
Kos kakitangan <i>Staff costs</i>	20,687,068	21,128,630	5,515,227	5,200,269
Kos sewaan <i>Rental cost</i>	462,088	323,233	45,780	43,674
Yuran sudi <i>Audit fees</i>	228,146	226,001	19,000	19,000
Derma dan sumbangan <i>Contributions and donations</i>	1,567,939	10,64,465	367,284	68,355
Susutnilai <i>Depreciation</i>	8,036,623	7,758,961	2,458,683	2,490,576
Sumbangan Tabung Serambi Mekah <i>Contribution to Tabung Serambi Mekah</i>	300,000	300,000	300,000	300,000
Peruntukan hutang ragu <i>Provision for doubtful debts</i>	4,847,323	8,764	3,900,000	144,400
Sumbangan Tabung Amanah Tok Kenali <i>Contribution to Tabung Amanah Tok Kenali</i>	1,000,000	-	1,000,000	-
Bayaran pengarah <i>Directors' fees</i>	478,950	359,435	84,655	83,833
Hapuskira hutang <i>Bad debts written off</i>	200,416	-	-	-
Pelaksanaan belanja penanaman <i>Amortisation of planting expenditure</i>	1,808,087	1,544,455	-	-
Pelaksanaan muhibbah <i>Amortisation of goodwill</i>	38,537	38,537	-	-
Hapuskira stok <i>Stocks written off</i>	33,580	-	-	-
Belanja penanaman dihapuskan <i>Planting expenditure written off</i>	244,666	712,645	-	-
Hapuskira aset tak sah <i>Intangible assets written off</i>	54,314	-	-	-
Hapuskira muhibbah cari penyatuan <i>Goodwill on consolidation written off</i>	901,625	-	-	-
Peruntukan rasmi nilai lain lain pelaburan <i>Provision for diminution in value of other investments</i>	554,897	-	-	-
Hapuskira hartanah, leji dan peralatan <i>Property, plant and equipment written off</i>	-	535,351	-	-

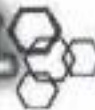
30. LAIN-LAIN PENDAPATAN

OTHER INCOMES

Termasuk di dalam lain-lain pendapatan adalah:

Included in the other incomes are:

	KUMPULAN GROUP		PERBADANAN CORPORATION	
	2005 RM	2004 RM	2005 RM	2004 RM
Dividen <i>Dividends</i>	335,116	253,904	3,334,329	437,144
Kelabutan penjualan saham <i>Gain on sale of shares</i>	127,537	100,791	127,537	(93,785)
Hibah Al-Mudharabah <i>Interest of Al-Mudharabah</i>	319,886	429,033	130,131	70,341
Hutang lapuk pulih kembali <i>Bad debts recovered</i>	24,194	27,187	20,000	241,978
Pengikliran peran kerajaan <i>Amortisation of government grants</i>	285,756	375,418	285,756	338,418
Yuran pengurusan <i>Management fees</i>	133,943	133,036	-	-
Diskawa diterima / <i>Dividends received</i>	331,104	-	-	-
Keuntungan/(kerugian) penjualan aset <i>Gain/(Loss) on disposal of property, plant and equipment</i>	27,926,112	(271,293)	-	-
Sewaan / <i>Rentals</i>	932,811	746,852	-	-
Faedah atas pelaburan <i>Interest on investments</i>	154,667	414,674	-	-
Faedah simpanan tetap <i>Fixed deposits interests</i>	366,679	71,843	-	-
Keuntungan Ar-Rahn <i>Profits from Ar-Rahn</i>	150,581	-	-	-
Resolusi saham/pelaburan pelik <i>Reversal of impairment of shares/ investments</i>	1,447,249	1,044,394	-	-



31. BELANJA KEWANGAN
FINANCE COSTS

	KUMPULAN GROUP		PERBADANAN CORPORATION	
	2005 RM	2004 RM	2005 RM	2004 RM
Faedah pinjaman <i>Interest on borrowings</i>	1,503,997	1,448,305	1,001,314	962,613
Perkhidmatan bank <i>Bank charges</i>	5,089	2,509	4,567	1,434
Faedah overdraft <i>Overdrafts' interests</i>	176,711	180,742	25,050	16,208
Faedah sewabeli <i>Hire purchase interest</i>	58,710	44,110	-	-
	1,744,507	1,676,666	1,030,931	980,305

KUMPULAN GROUP	2005 RM	2004 RM
Keuntungan atas pelupusan syarikat bersekutu (a) <i>Gain on disposal of an associate (a)</i>	8,128,743	-
Kerugian atas pelupusan syarikat subsidiarian <i>Loss on disposal of a subsidiary</i>	-	(394,102)
	8,128,743	(394,102)

- (a) Pada 31 Disember 2004, Permodalan Kelantan Berhad telah menjual pegangan saham sebanyak 30% kepentingannya dalam Ladang Serasa Sdn. Bhd. berjumlah 6,340,586 unit saham biasa bernilai RM1 setiapnya berharga RM6,340,586 pada harga jualan sebanyak RM15,250,000.
As at 31 December 2004, Permodalan Kelantan Berhad has disposed its 30% interest in Ladang Serasa Sdn. Bhd., representing 6,340,586 units of ordinary shares valued at RM1 each of RM6,340,586 at a disposal proceed of RM15,250,000.

	2005 RM
Harga jualan <i>Disposal proceed</i>	15,250,000
Kos saham <i>Cost of shares</i>	(6,340,586)
Utang kosan <i>Gross profit</i>	8,909,414
Kos jualan <i>Cost of sales</i>	(680,671)
Jumlah / Total	8,228,743

33. CUKAI
TAXATION

	KUMPULAN		PERBADANAN	
	2005 RM	2004 RM	2005 RM	2004 RM
Peruntukan tahun semasa <i>Current year's provision</i>	5,891,998	3,809,560	3,850,000	1,200,000
Finansial kepada (dari) cukai tertunda <i>Transfer to/(from) deferred tax</i>	15,464	417,046	16,453	(3,054)
Kurangkan peruntukan cukai <i>Undersprovision of tax</i>	1,491,991	689,128	1,502,921	695,465
Cukai dividen <i>Tax on dividends</i>	-	67,964	-	-
Perkongsian (kehadapan) belanjawan cukai daripada syarikat bersekutu <i>Share of associate's (tax credit)/ tax expense</i>	(609,882)	638,408	-	-
	7,791,571	5,622,926	5,369,374	1,892,411

Tertutuh kepada penerangan Lembaga Hasil Dalam Negeri, Kumpulan mempunyai kerugian cukai yang belum digunakan dan dalam modal belanjawan disorap yang boleh diacarakan ke atas keuntungan cukai masa hadapan, seperti berikut:
The Group has unutilised tax losses and unabsorbed capital allowances which subject to agreement by the Inland Revenue Board (IRB) are available for set-off against future taxable profits as follows:

KUMPULAN GROUP	2005 RM	2004 RM
Eluan modal yang belum diserap <i>Unabsorbed capital allowances</i>	45,817,557	42,617,900
Kerugian yang belum digunakan <i>Utilised tax losses</i>	17,456,100	20,261,196
	63,273,657	62,879,096

14. PELARASAN TAHUN TERDAHULU PRIOR YEAR ADJUSTMENTS

Pelarasn tahun terdahulu yang dibuat adalah seperti berikut:
The prior year adjustments consist of the following:

	KUMPULAN GROUP 2005 RM
Penstrukturan PKB MMC Sdn. Bhd.* <i>Restructuring of PKB-MMC Sdn. Bhd.*</i>	9,245,771
Perkongsi kerugian syarikat bersekutu 2003** <i>Share of 2003 losses in associate**</i>	1,644,005
Perkongsi kerugian syarikat bersekutu 2004*** <i>Share of 2004 losses in associate***</i>	2,074,367
Jumlah / Total	12,964,143

- * Merupakan pelarasn terhadap salah sebuah syarikat subsidiari Permodalan Kelantan Berhad, PKB-MMC Sdn. Bhd., yang tidak disatukan dengan penyata kewangan Kumpulan selepas tahun kewangan berakhir 31 Disember 1996. Bermula pada tahun kewangan semasa, penyata kewangannya telah diaudit oleh Amural Azizan Chew & Co. dan telah disatukan ke dalam penyata kewangan Kumpulan.
- ** This refers to an adjustment towards one of Permodalan Kelantan Berhad's subsidiaries, i.e. PKB-MMC Sdn. Bhd., that has not been consolidated with the Group's financial statements after the financial year ended 31 December 1996. Commencing from the current financial year, the subsidiary's financial statement has been audited by Amural Azizan Chew & Co. and was subsequently consolidated into the Group's financial statements.
- *** Ini merupakan perkongsian kerugian di dalam syarikat bersekutu, Pusat Pakar Darulnaim Sdn. Bhd. bagi tahun 2004 yang tidak diambil kira sebelum ini.
- **** This refers to 2004 share of losses in an associate, Pusat Pakar Darulnaim Sdn. Bhd. which has not been taken up previously.

15. KOS KAKITANGAN STAFF COSTS

	KUMPULAN GROUP		PERBADANAN CORPORATION	
	2005 RM	2004 RM	2005 RM	2004 RM
Kos kakitangan <i>Staff costs</i>	20,687,068	21,128,630	5,515,327	5,200,369
Bilangan kakitangan <i>Number of staff</i>	832	856	150	140

16. LIABILITI LUAR JANGKA CONTINGENT LIABILITIES

Terdapat di atas melibatkan 6 kes dimana salah sebuah syarikat subsidiarinya, Kompleks Perkeayaan Kelantan Sdn. Bhd., merupakan defendan dalam kes-kes tersebut. Walaupun bagaimanapun, kes tersebut telah dimatikan di Mahkamah Tinggi dan pihak plaintif akan mengemukakan rayuan ke atas kes tersebut. Berdasarkan pendapat pihak peguambela syarikat subsidiari tersebut, keputusan kes-kes tersebut masih akan berpihak kepada syarikat subsidiari tersebut. Oleh yang demikian, tiada sebarang peruntukan untuk liabiliti luarjangka diperlukan.

There involves of 6 court cases, where one of the Corporation's subsidiaries, Kompleks Perkeayaan Kelantan Sdn. Bhd. is the defendant. Even though the High Court has abolished the cases, the plaintiff has appealed accordingly. Based on the subsidiary's solicitor's opinion, since the likely outcome of the cases will be in favour of the subsidiary, no provision for contingent liabilities had been made.

17. PERISTIWA SUSULAN EVENTS SUBSEQUENT TO BALANCE SHEET DATE

- a) Pada 8 Februari 2006, salah satu syarikat subsidiarinya iaitu Kumpulan Pertanian Kelantan Berhad telah menandatangani satu perjanjian bersyarat dengan Ladang Ternakan Maju Sdn. Bhd. bagi melupuskan keseluruhan kepentingan ekuitinya di dalam Murni Hatchery Sdn. Bhd.
- a) On 8 February 2006, one of the Corporation's subsidiaries, i.e. Kumpulan Pertanian Kelantan Berhad has entered into a conditional agreement with Ladang Ternakan Maju Sdn. Bhd. for the disposal of its entire equity interest in Murni Hatchery Sdn. Bhd.
- b) Selepas tarikh lembaran imbalan ini, sebanyak 16 buah syarikat kumpulan seperti berikut telah dibenarkan untuk digulungkan:-
- b) Subsequent to the balance sheet date, the following 16 companies of the Group have been approved to be wound up:-



- KPK Raya Sdn. Bhd.
- KPK Sawmill Sdn. Bhd.
- Setong Development Sdn. Bhd.
- Kuangulan Murni Bersejarah Berhad
- Ladang Darulnaim Sdn. Bhd.
- Darulnaim Niaga Sdn. Bhd.
- Ayamurni Farm Sdn. Bhd.
- Murni Feedmill Sdn. Bhd.
- Kota Daulehain Sdn. Bhd.
- Kelantan Baja Corporation Sdn. Bhd.
- Kelrest Holdings Berhad
- Kelbina Holdings Berhad
- Kel kraf Sdn. Bhd.
- Perdana-Strong Hill Resort Sdn. Bhd.
- Iram Resort Development Sdn. Bhd.
- Saju Sutra Travel & Tours Sdn. Bhd.

Kesan daripada aktiviti ini, pihak Perbadanan dianggarkan akan menyerap lebih kurang RM7.5 juta liabiliti syarikat-syarikat terbabit. *As a result, the Corporation is estimated to absorb approximately RM7.5 million of the companies' liabilities.*

38. **OBJEKTIF DAN POLISI PENGURUSAN RISIKO KEWANGAN** **38. *OBJECTIVE AND FINANCIAL RISK MANAGEMENT POLICIES***

Kegiatan Kumpulan dan Perbadanan tertedat kepada pelbagai risiko kewangan termasuk risiko kredit, risiko kecairan dan risiko aliran tunai. Objektif dan polisi pengurusan risiko kewangan Kumpulan dan Perbadanan secara keseluruhan adalah bertujuan untuk memaksimumkan pulangan kepada pemegang saham.

The business activities of the Group and Corporation are exposed to various financial risk, which includes credit, liquidity and cash flow risks. In general, the objective and policies of financial risk management of the Group and Corporation is to maximise the shareholders' returns.

Risiko kewangan utama yang dihadapi oleh Kumpulan dan Perbadanan adalah seperti berikut:

Major financial risks faced by the Group and Corporation are as follows:

- i) Risiko kredit**
i) Credit risk

Kumpulan dan Perbadanan tidak terdedah kepada risiko kredit dalam aktiviti operasinya berikutan penilaian berterusan terhadap kedudukan kewangan dan prestasi kredit pelanggan.

The Group and Corporation are not exposed to credit risk in the conduct of their business activities due to continuous assessment carried out towards its customers' financial positions and credit ratings.

Nota-nota kepada penyata kewangan, ... sambungan
Notes to the financial statements, ... continued

- ii) Risiko kecairan dan aliran tunai**
ii) Liquidity and cash flow risk

Kumpulan dan Perbadanan mengurus risiko kecairan dan aliran tunai dengan memastikan tunai yang mencukupi dan menyediakan dana yang cukup bagi memenuhi anggaran komitmen daripada perbelanjaan dan tanggungan kewangan.

The Group's and Corporation's liquidity and cash flow risk are managed to ensure the availability of adequate cash and sufficient fund in order to fulfil all projected commitments from financial contracts obligations.

- iii) Anggaran nilai maksimum untuk tujuan pendedahan**
iii) Fair values estimation for disclosure purposes

Nilai maksimum untuk harta dan tanggungan kewangan adalah bersamaan dengan nilai pembawasannya kecuali untuk lain-lain pelaburan dimana nilai maksimumnya seperti yang dinyatakan di dalam Nota 7 kepada penyata kewangan.

The fair values of the financial assets and liabilities are equivalent to their carrying values except for other investments where the fair values were as stated in Note 7 to the financial statements.

